

### 3 Editorial

### 4 Themenschwerpunkt

🌀 **Dilemmatamanagement als Ansatz der Gestaltung sozialpsychiatrischer Organisationen**

Klaus Grunwald, Seite 4

🌀 **Dilemmatamanagement in der sozialpsychiatrischen Praxis**

Jonas Kabsch, Seite 7

🌀 **Daran arbeiten**

Gedanken zum Berufsbild der Peers, Benjamin Drechsel, Seite 10

🌀 **Von den anstaltsförmigen Institutionen zu systemisch inspirierten Netzwerken**

Facetten eines postheroischen Managements in der Gemeindepsychiatrie, Jürgen Armbruster, Seite 12

🌀 **Ökonomisierung und Sozialpsychiatrie**

Welche Betriebswirtschaft benötigt die Sozialpsychiatrie?, Felix Kersten, Marion Locher und Matthias Rosemann, Seite 16

🌀 **Unternehmerisches Handeln und Vernetzung**

Kooperation in Gemeindepsychiatrischen Verbänden, Dieter Schax, Seite 18

🌀 **Was interprofessionelle Zusammenarbeit wirksam und genussvoll macht**

Handlungsempfehlungen, die nicht nur den Nutzenden zugutekommen, Dorothea Sauter und Franz-Peter Begher, Seite 21

🌀 **Gelingende Partizipation**

Eine bleibende Herausforderung in der Gemeindepsychiatrie, Thomas Hummelsheim unter Mitwirkung von Johannes Dross, Nicole Hartkopf, Sabine Lambeck, Christina Rath und Hasan Talsik, Seite 24

🌀 **Partizipation in der Sozialpsychiatrie**

Katja Maar, Seite 26

🌀 **Meine Arbeit bei der nutzergeführten Einrichtung Offene Herberge e.V.**

Bärbel Nopper, Seite 28

🌀 **Was hat mich bewegt, mich in den Vorstand eines nutzerkontrollierten Unternehmens wählen zu lassen?**

Sarah Schiffler, Seite 29

🌀 **Partizipation, Sozialraumorientierung und Personen-Zentrierung – (nicht) nur eine Frage der Haltung?**

Anforderungen an Führungskräfte für eine inklusive Organisationsentwicklung, Lena Bauer und Michael Komorek, Seite 30

🌀 **Haltung, Werte und Führung – wie aus Einzelteilen ein Ganzes wird**

Christina Blümel, Seite 32

🌀 **Peer-bezogene Teilhabebegleitung und wirkungsorientiertes Controlling als Managementpraxis**

Ein Interview mit Frank Löbler Sozialwerk St. Georg, Jonas Kabsch, Seite 35

🌀 **Selbstorganisation – Rahmenbedingung für Teilhabeleistungen**

Christian Geyer, Seite 36

🌀 **Herausforderungen und Chancen der Digitalisierung**

Gestaltung sozialpsychiatrischer Organisationen Hendrik Epe, Seite 38

### 41 Spectrum

🌀 **Return to work – was bringt Menschen aus der Klinik in Arbeit?**

Peter Brieger und Johannes Hamann, Seite 41

🌀 **Wie kann Translation gelingen?**

Implementierung von internet- und mobilbasierten Interventionen (IMI) zur Behandlungsunterstützung psychischer Erkrankungen, Maria Schwenke, Elena Caroline Weitzel, Steffi G. Riedel-Heller und Margrit Löbner, Seite 44

### 46 Nachrichten

### 47 Termine

Titelfoto: pixabay