

Editorial

- 97 **Ist die Krankenhausreform noch zu retten?**
Dr. Gerald Gaß, DKG-Vorstandsvorsitzender

Politik

- 101 **„Vorhaltefinanzierung verfehlt alle Ziele“**
- 102 **Erwartungen für das Jahr 2024**
- 105 **„Wir brauchen ein tragfähiges alternatives Konzept“**
Interview mit dem Vorstandsvorsitzenden der DKG,
Dr. Gerald Gaß
- 107 **Klinikverbände positionieren sich gegen Rechtsextremismus**
DKG: Ohne Menschen mit Migrationsgeschichte kollabiert die Versorgung
- 108 **Reform der Psychiatrie und Psychosomatik**
Kliniken legen Positionen zur psychiatrischen und psychosomatischen Versorgung vor
- 110 **Kampf gegen überfüllte Notaufnahmen**
Bundesgesundheitsminister Karl Lauterbach plant „große Reform“

- 112 **Das INZ am Hamburger Marienkrankenhaus**
Eine Blaupause für Notaufnahmen in ganz Deutschland?
Christoph Schmitz

Finanzierung

- 117 **Hilft die Vorhaltefinanzierung kleinen Krankenhäusern?**
Dr. Eberhard Hansis, Dr. Hannes Dahnke

Führung und Organisation

- 120 **Der Krankenhausalarm- und Einsatzplan**
Serie zur Implementierung eines KAEP. Teil 5: Sonderlagen
Dr. Katja Scholtes

Thema: Insolvenz und Sanierung

- 127 **Krankenhaus in der Krise**
Operative und bilanzielle Sanierungsansätze
Robert Buchalik
- 130 **Turnaround im Krankenhaus – die Krise ist da**
Dr. Christian Stoffers

Berichte über Insolvenzen von Krankenhäusern häufen sich. Mangelnde Finanzierung der Investitionskosten durch die Bundesländer, massive Steigerungen der Personal- und Energiekosten, aber auch die Kosten für Medizinprodukte, Arzneimittel, Pflegekräftemangel sowie rückläufige Fallzahlen setzen die Krankenhäuser zunehmend unter Druck. Ein Ende der Krise ist nicht in Sicht. Was können Kliniken tun? Experten und Praktiker berichten im Themenschwerpunkt „Insolvenz und Sanierung“ über Erfahrungen und Chancen mit dem Ernstfall.

133 **Im Gespräch**
mit Martin Wohlrabe, Geschäftsführer der Consilium
Rechtskommunikation GmbH

135 **Klinik-Sanierung in Zeiten des Strukturwandels**
Potenziale und Herausforderungen
Prof. Dr. Erika Raab

138 **Erst Klinikinsolvenz, dann sektorübergreifender
Versorger**
Curiates-Gruppe übernimmt die Warnow-Klinik
Bützow in Mecklenburg-Vorpommern und stellt sich
damit selbst breiter auf

Recht

140 **Mehr Gesundheitsdaten für die Forschung?**
Das Gesundheitsdatennutzungsgesetz (GDNG) soll es
möglich machen
Wiebke Werner

144 **Klinikhafung für Sturzrisiken**
Prof. Dr. Matthias Krüger

148 **Rechtsprechung: Ambulante Notfallbehandlung
eines nicht in Deutschland gemeldeten
Unionsbürgers**
Dorothee Neubert

152 **Recht und Praxis: Das vollbeherrschbare
Behandlungsrisiko im Krankenhaus**
Prof. Karl Otto Bergmann, Dr. Carolin Wever

153 **Steuerrecht: Umsatzsteuer: EuGH weitet
Anspruch auf Direkterstattung bei falschen
Steuerausweisen aus/Aktuelle Änderungen im
Bereich der Arbeitnehmerbesteuerung**
Benjamin Bergau, Stephanie Saur, Peter Binger

Aktuelles

160 **DKI Versorgungsforschung**

161 **Aus Ländern und Verbänden**

167 **Aus den Häusern**

171 **Namen und Nachrichten**

175 **Veranstaltungen**

178 **Impressum**

Markt

179 **Aus Unternehmen und Branche**

182 **Produkte und Dienstleistungen**

183 **Preise und Termine**

 **Bücher: 139**

Stellenmarkt

184 **Stellenangebote**

Die Vorhaltefinanzierung ist eine der zentralen Stell-
schrauben der geplanten Krankenhausreform der Bun-
desregierung. Sie soll das wirtschaftliche Überleben der
Krankenhäuser sichern und Anreize zur Fallzahlsteige-
rung reduzieren. Doch ist der aktuelle Entwurf hierzu
wirklich geeignet? In einer ersten Auswirkungsanalyse
simuliert Vebeto die Effekte der Vorhaltefinanzierung und
prüft, ob die politischen Ziele erreicht werden könnten.