

Grundvoraussetzung für eine erfolgreiche digitale Transformation

Die digitale Transformation ist in vollem Gange. Eine Grundvoraussetzung dafür sind moderne Krankenhausinformationssysteme (KIS) – das zentrale Nervensystem der Krankenhäuser. Nicht nur das beachtliche Investment, sondern auch die große Zahl an vielschichtigen Herausforderungen spielt für den Erfolg einer Implementierung eine wesentliche Rolle. Es erfordert eine klare und konsequente Governance, die Innovationen und Veränderungen fördert und Anforderungen von Mitarbeitenden sowie Patientinnen und Patienten auf allen Ebenen des Krankenhauses berücksichtigt.

Editorial 2

Aktuelles mit Personalien 6

Standpunkt 11

Kurz erklärt 12

Europa aktuell 13

Fachgespräch 14

Digitalisierung
Grundvoraussetzung für eine erfolgreiche digitale Transformation 17

Ganzheitliche Strategie für das KIS
Akira-Sebastian Poncette, Anne Rike Flint, Martin Peuker, Andreas Moertel, Felix Balzer

Behandlungsbedarf mit digitalen Verhaltensdaten vorhersagen 20

Wie sich Suchen und Klicks für das Fore- und Nowcasting nutzen lassen
Jan Schoenmakers

Digitale Vernetzung und Datenschutz 23

Hürden und Erfolgsfaktoren am Beispiel des Virtuellen Krankenhauses NRW
Nadja Pecquet

Implementierung einer Videosprechstunde 26

Planung, Konzeption und Echtbetrieb einer Videosprechstunde in der präventiven Kardiologie in der Universitätsmedizin Mainz
Alexander Schuch, Philipp Walther, Lars Timm

Ambulantisierung in unsicheren Zeiten

Das im April 2022 erschienene IGES-Gutachten zu §115b SGB V präziserte den bis dato noch nicht greifbaren Trend der Ambulantisierung und empfahl die Aufnahme von 2.476 neuen medizinischen Leistungen in den neu zu erstellenden ambulanten Katalog – der AOP-Katalog 2023 setzte wider Erwarten jedoch nur einen Bruchteil dieser Empfehlungen um. Stattdessen brachten die mit dem Krankenhauspflegeentlastungsgesetz ermöglichten Tagesbehandlungen eine weitere Dimension in die medizinstrategische Umsetzung der gesetzlichen Möglichkeiten der Leistungserbringung im Krankenhaus ein.

Kritische Infrastruktur unter Druck 30

Krankenhäuser müssen sich auf neue Anforderungen einstellen
Miriam Schnürer, Dr. Hans-Walter Borries, Prof. Dr. Volker Nürnberg

Ambulantisierung
Ambulantisierung in unsicheren Zeiten 32

Anpassung von Medizinstrategie und Prozessen
Dr. med. Alina Dahmen

Ambulantisierung als Treiber für New Work 35

Wie sich Kliniken im Wettbewerb um Fachkräfte den entscheidenden Vorsprung sichern können
Dr. med. Hilke Koers, Anna Lena Opitz-Schellenberg

Gesundheitskiosk: erfolgversprechendes Modell in der (ambulanten) Medizin? 38

Niederschwelliger Zugang bringt Gesundheitsvorsorge und medizinische Versorgung zum Menschen
Gabriele Dostal

Personalkosten im MVZ 42

Auf teure MVZ-Manager zugunsten der Wirtschaftlichkeit verzichten?
Stefan Hoch

Krankenhaus-MVZ im Fokus des Gesetzgebers 45

Marktbeschränkung vs. Marktöffnung. Gedankenspiele.
Susanne Müller

Firmen im Fokus 48

Datenmanagement

Der Sonderteil Datenmanagement widmet sich digitalen Spezial-Themen wie bspw. der Datenspende, digitalen Identitäten oder der sicheren Verwaltung sensibler Daten.

Lauterbachs Krankenhausreform

Am 6. Dezember 2022 wurde die „Dritte Stellungnahme und Empfehlung der Regierungskommission für eine moderne und bedarfsgerechte Krankenhausversorgung – Grundlegende Reform der Krankenhausvergütung“ veröffentlicht. Das Echo darauf war überraschend positiv. Jetzt kommt es darauf an, was davon bis wann umgesetzt wird. Tendenzen lassen sich erkennen. Optimisten gehen von einem Gesetz ab 1. Januar 2024 aus. Die solide zukünftige Investitionsfinanzierung durch die Länder ist eine der wichtigen Voraussetzungen für das Gelingen der Reform.

Sonderteil Datenmanagement

Gut vernetzt 50

Projekt DIM.RUHR fördert Kompetenzen
Prof. Dr. Sven Meister, Anne Mainz

Wundermittel ITSM 53

Ist die Krankenhaus-IT selbst ein Patient?
Rico Barth

Ein verfehelter Zeitplan 55

Die Forschungsdatenspende und die elektronische Patientenakte
Frank Sarangi

Digitale Identitäten im Gesundheitswesen 57

Nico Martens

Die doppelte Herausforderung 59

Digitalisierung und Cyber Security
Klaus-Peter Spieler

Gesundheitspolitik

Lauterbachs Krankenhausreform 61

Stolperstein Investitionsfinanzierung
Prof. Dr. Volker Penter, Prof. Dr. Andreas Beivers

IT

IT-Sicherheit im Krankenhaus 63

E-Mails sicher und geschützt versenden
René Schubert

Bedeutung von Interoperabilität und Schnittstellen für optimales Entlassmanagement 66

FHIR als flächendeckender Standard
Maximilian Greschke, Martin Camphausen

Digitalisierung im Schnecken tempo 69

Wie kleine Länder Deutschland den Rang ablaufen
Björn Lehnhoff

Patientenportale können mehr 72

Mehrwertanwendungen eröffnen neue Potenziale
Martin von Hummel, Dr. Manuel Iserloh

Telemedizin

Die Zukunft des Gesundheitswesens 75

Vor welchen Herausforderungen steht das Gesundheitssystem?
Racine Hütter

Verbände 78

MVZ 83

Compliance 84

Recht 85

Prozessmanagement 86

Marketing 87

Personalmanagement 88

Termine 89

Veranstaltungen 90

Buchtipps 91

Stellenmarkt 92

Vorschau | Impressum 96

Titel: g-Mikhailovskiy - stock.adobe.com