

Editorial	2	Nachhaltigkeit	
Aktuelles mit Personalia	6	Sustainable Finance	31
Kurz erklärt	12	Was bedeutet das für Krankenhäuser?	
Europa aktuell	13	<i>Julia Kaub, Ferdinand Schuster</i>	
Fachgespräch	14	Green Hospital	34
		In der Pflicht zum Handeln:	
		Einblicke in die Universitätsmedizin Essen	
		<i>Tobias Emler</i>	
Finanzierung		CO₂-Ausstoß reduzieren – aber wie?	37
Kraftakt	17	Umwelt-Scorecard und eine Prognose möglicher	
Liquiditätsmanagement in Krisenzeiten		CO ₂ -Einsparung im deutschen Krankenhausesektor	
<i>Sandro von Korff</i>		<i>Alina Schleuß, Prof. Dr. Frank Schmitz</i>	
Finanzierung in der Diabetologie	20	Krankenhäuser profitieren erheblich	
Kann eine qualitativ hochwertige		von energetischer Optimierung	40
stationäre Diabetologie flächendeckend		In Krankenhäusern gibt es erhebliche	
kostenneutral sichergestellt werden?		Potenziale zu heben, um Energie und	
<i>Dr. Thomas Werner, Dr. Karin Overlack,</i>		damit Kosten einzusparen	
<i>Dr. Christian Graf, Prof. Matthias Weck</i>		<i>Dr.-Ing. Stefan Plesser</i>	
Auswirkungen des Pflegebudgets		Nachhaltigkeitsberichterstattung und	
auf die Finanzsituation		Nachhaltige Transformation	43
der Krankenhäuser	24	Was Unternehmen beachten müssen	
Erste Erfahrungsberichte		<i>Matthias Voegelé</i>	
<i>Jan Hacker, Sebastian Herbinger, Andreas Schmid</i>		Gesundheitspolitik	
Ambulantisierung als Damoklesschwert		Medizin der Zukunft	46
ökonomischer Tragfähigkeit?	27	Ein kurzer rechtlicher Stand zur Gesundheitspolitik	
Der Versuch einer Quantifizierung		<i>Frank Sarangi</i>	
des AOP-Katalogs			
<i>Prof. Dr. Andreas Beivers, Annika Emde</i>			

Notfallversorgung			
In der Notaufnahme liegt die Zukunft	49		
Neue Konzepte verbessern die Wirtschaftlichkeit und Zufriedenheit von Mitarbeitenden und Patienten <i>Burkhard Holz</i>			
Sanierung			
Innovative Versorgungskonzepte als Ausweg aus der Krise	52		
Eine Darstellung alternativer Versorgungsstrukturen am Beispiel des Zielbildes für das Spremberger Krankenhaus <i>Dr. Sören Jensen, Christian Eckert</i>			
Digitalisierung			
KI im Krankenhaus	55		
Eine Revolution wird es nicht geben <i>Raija Kramer, Jobst Landgrebe</i>			
Recruiting			
Personalbeschaffung war gestern, aktives Recruiting ist heute!	58		
Die Etablierung eines strategischen Recruitings sichert den Wettbewerbsvorteil <i>Daniela Baum</i>			
Compliance			
Der praktische Compliance-Fall	62		
Ein anonymer Hinweis geht ein <i>Volker Ettwig</i>			
		Recht	
		Das gesetzliche Aufrechnungsverbot	63
		<i>Rebecca Donaldson</i>	
		Verbände	64
		Gefragt	68
		MVZ	
		Nachhaltigkeit in der ambulanten Praxis	69
		<i>Enrico Jensch</i>	
		Personalmanagement	
		Mehr Präsenz für Stellenangebote	70
		<i>Tina Schwarze</i>	
		Marketing	
		Marketing verschwindet von der Agenda!	71
		<i>Sabine Loh</i>	
		Buchtipps Termine	72
		Krankenhausnachrichten	73
		Stellenmarkt	75
		Vorschau Impressum	80