

das Krankenhaus

Editorial

- 1 Katrin Rüter, Chefredakteurin

Forum Politik

- 6 **Endlich Planungssicherheit schaffen**
*Interview mit Dr. Gerald Gaß, Vorstandsvorsitzender
der Deutschen Krankenhausgesellschaft e. V. (DKG)*
Katrin Rüter
- 9 **Krankenhäusern droht wirtschaftlicher Kollaps**
Ann Katrin Parloh, Luisa Schumacher, Sophia Siewert
- 14 **Medizinische Vertretbarkeit weiterer
Ambulantisierung**
PD. Dr. Michael A. Weber
- 17 **Pflege in der Dauerkrise?**
Dr. Georg Rüter

Pflegebudget

- 20 **„Die einzige Sicherheit ist die Sicherheit, nichts
planen zu können“**
Barbara Schulte
- 22 **Einführung krankenhausesindividueller
Pflegebudgets**
Auch im Jahr 2022 kein Durchbruch
Robin Heber, Luisa Schumacher
- 26 **Pflegebudget und Budgetverhandlungen nach
KHPfLEG**
Daniel Dieckmann, Jutta Dillschneider, Corinna Friedl

Fachkräftemangel

- 32 **Fachkräftemangel im Krankenhaus - Lage
verschärft sich weiter**
Dr. Karl Blum
- 36 **Pflegepersonal im internationalen Vergleich**
Die Ausstattung deutscher Krankenhäuser: eine
Klarstellung
Prof. Michael Simon

- 41 **Kostenlose Dienstwagen, Prämien oder Happiness Managerin**
Wie Kliniken versuchen, Personal zu halten und neue Fachkräfte zu gewinnen
Tanja Kotlorz
- 44 **Willkommen, bienvenidos, добро пожаловать, اهلا وسهلا**
Hürden bei der Anwerbung, Anerkennung und Beschäftigung von ausländischen Ärzten und Pflegekräften
Tanja Kotlorz
- 46 **Pflege tut Not!**
Die Kampagne #PflegeJetztBerlin: eine Zwischenbilanz
Marc Schreiner
- 48 **Systemische Flexibilisierung - Modell für die Zukunft**
Das Praxisbeispiel „Frei-ist-Frei“ der Universitätsmedizin Rostock (UMR)
Annett Laban
- 50 **Auszeit statt Ausstieg - Attraktivitätsfaktor „Sabbatical in der Pflege“**
Pilotprojekt „½ ganzes Jahr“ des Klinikum Westfalen als Strategie zur Gewinnung und Bindung von Pflegekräften
Sina Beres

Zeitarbeit

- 54 **Leiharbeit im Krankenhaus**
Dr. Karl Blum
- 57 **Auswirkungen der Zeitarbeit in der Pflege auf die Patientenversorgung**
Eine theoretische und empirische Annäherung
Prof. Dr. Lutz Schumacher
- 65 **Einsatz von Zeitarbeitern in der Hochschulmedizin**
Erfahrungen an der Medizinischen Hochschule Hannover (MHH) mit der Beschäftigung von Leiharbeitern in der Pflege
Vera Lux
- 70 **„Flexibilität ist mir wichtiger als das Gehalt“**
Maria Krüger, 34 Jahre, schildert im Interview ihre Erfahrungen als Leiharbeiterin in der Gesundheits- und Krankenpflege
Tanja Kotlorz
- 72 **Impressum**



Bücher: 69