

<b>Editorial</b>	<b>2</b>		
<b>Aktuelles mit Personalia</b>	<b>6</b>		
<b>Compliance</b>	<b>11</b>		
<b>Kurz erklärt</b>	<b>12</b>		
<b>Europa aktuell</b>	<b>13</b>		
<b>Fachgespräch</b>	<b>14</b>		
<b>Personalmanagement</b>			
<b>Personal – der Schlüsselfaktor zum Erfolg</b>	<b>17</b>		
Employer Branding als Antwort auf den Ärztemangel <i>Doorina Sivanathan, Heike Asbach, Prof. Dr. Frauke Cording-de Vries</i>			
<b>„Ohne Angst verschieden sein können...“</b>	<b>19</b>		
Die positive Kraft der Diversität <i>Daniela Baum</i>			
<b>Vernetztes Personalcontrolling</b>	<b>22</b>		
Elementarer Bestandteil der Krankenhaussteuerung <i>Sebastian Kreysch</i>			
<b>Arbeitgeberattraktivität steigern</b>	<b>25</b>		
Generationenmanagement in MVZ <i>Dr. Isabell Lütkehaus</i>			
<b>Junge Pflegekräfte langfristig halten – nur wie?</b>	<b>28</b>		
Wunschkostenplan und „Festes Frei“ besonders attraktiv <i>Johanna Seiters, Prof. Dr. Maren Grautmann</i>			
		<b>Strukturwandel</b>	
		<b>Zukunftsfähige Strukturen brauchen ein klares Ziel</b>	<b>31</b>
		„Wer das Ziel nicht kennt, braucht sich nicht auf den Weg machen“ <i>Reinhard Schaffert</i>	
		<b>Drei zentrale Herausforderungen</b>	<b>34</b>
		Restrukturierungsbedarfe für eine zukunftsfähige Krankenhauslandschaft <i>Clemens Maurer</i>	
		<b>Die Investoren kommen</b>	<b>37</b>
		Warum ist die Gesundheitsversorgung in Deutschland für Investoren so attraktiv? <i>Prof. Günther Neubauer</i>	
		<b>Strukturwandel im Gesundheitswesen</b>	<b>40</b>
		Zukunftsfähige Krankenhausstrukturpolitik – aus Sicht des Flächenlandes Rheinland-Pfalz <i>Clemens Hoch</i>	
		<b>Rekommunalisierung eines Krankenhauses im Insolvenzverfahren</b>	<b>43</b>
		Praxisbeispiel eines durch Gesellschafterwechsel im Insolvenzplan sanierten Krankenhausträgers <i>Dr. Christian Kaufmann</i>	
		<b>Therapie für das Gesundheitswesen statt OP am Krankenhaus</b>	<b>47</b>
		Eckpunkte einer notwendigen Reform des Gesundheitssystems <i>Peter Jung, Anja Kern</i>	

**Organisationen umdenken 50**

Nicht reagieren, sondern mit dem  
Strukturwandel agieren

*Richard Overödder*

**Nachhaltigkeit**

**Jetzt angehen! 53**

Krankenhausmanagement und die Transformation  
zu einer nachhaltigen Ökonomie

*Heinz Kölking*

**Zur Ökologie bekennen 55**

Das Krankenhaus als ökologisch agierendes  
Unternehmen aus Sicht des Managements

*Prof. Dr. Julia Oswald, Lena Röwer*

**Recht**

**Das AOP-Gutachten 59**

Ohne Empirie kein Gamechanger

*Ass. Jur. Prof. Dr. rer. pol. Erika Raab*

**Maßgeblicher Zeitpunkt für die Aufschläge  
bei Strafzahlungen 62**

Beschluss des LSG Niedersachsen-Bremen  
vom 13.06.2022 (L 4 KR 198/22 B ER)

*Nicole Wagner*

**Workflow-Management**

**Gestaltest Du schon oder suchst Du noch? 64**

Die Energie des Widerstands nutzen und  
Betroffene zu Beteiligten machen

*Prof. Dr. Michael Greiling*

**MVZ**

**Praxis ohne Risiko 65**

Warum MVZs gerade jungen Fachkräften im  
Gesundheitswesen attraktive Arbeitsplätze bieten

*Thomas Clausing*

**Recruiting**

**Mitarbeitende halten 66**

Teil 2 - rationale, perspektivische und  
normative Mitarbeiterbindung

*Tina Schwarze*

**Verbände 67**

**Gefragt 72**

**Stellenmarkt 73**

**Vorschau | Impressum 81**

*Titelbild: ag visuell\_be - stock.adobe.com*