

<b>Editorial</b>	<b>2</b>		
<b>Aktuelles mit Personalia</b>	<b>6</b>		
<b>Standpunkt</b>	<b>11</b>		
<b>Kurz erklärt</b>	<b>12</b>		
<b>Europa aktuell</b>	<b>13</b>		
<b>Fachgespräch</b>	<b>14</b>		
<b>Medizin der Zukunft</b>			
<b>Telemedizin: Medizin der Zukunft?</b>	<b>17</b>		
Von Chancen und Herausforderungen in der Praxis <i>Prof. Dr. Daniel Weiß</i>			
<b>Zurück in die Zukunft</b>	<b>20</b>		
Liegt die Zukunft der Krankenhäuser in einer Rückbesinnung auf den Menschen und einer Überwindung von Silos? <i>Joachim Hladik</i>			
<b>Trotz Digitalisierungsdefiziten</b>	<b>23</b>		
Können die Kliniken den Kampf um Forschungsdaten gewinnen? <i>Uwe Meyer, Charlotte Pongs</i>			
<b>Die digitale Patient Journey</b>	<b>26</b>		
Chance für eine patientenzentrierte Medizin <i>Dr. med. Tobias Bobinger, Alexander Bruntz</i>			
		<b>Ambulantisierung</b>	
		<b>Ambulantisierung</b>	<b>29</b>
		Größte Reform seit Einführung der DRG oder nur ein Strohfeuer und Verharren in alten Rollen? <i>Prof. Dr. med. Steffen Gramminger</i>	
		<b>Ambulant statt stationär</b>	<b>32</b>
		Vorbereitung auf die Erweiterung des ambulanten Katalogs <i>Dr. med. Alina Dahmen</i>	
		<b>Der Stichtag ist gekommen</b>	<b>36</b>
		Ambulante Kodiervorgaben zum 01.07.2022 <i>Ursula Klinger-Schindler</i>	
		<b>MVZ – (k)ein Heilsbringer?</b>	<b>38</b>
		Warum alles eine Frage der Perspektive ist und wie Mehrwerte von MVZ in der Debatte in ihr Gegenteil verkehrt werden <i>Susanne Müller</i>	
		<b>Flugversuche mit gemischtem Erfolg</b>	<b>41</b>
		Aktueller Betriebsvergleich Klinik-MVZ <i>Oliver Frielingsdorf</i>	
		<b>Auf Kosten der Versorgung</b>	<b>44</b>
		Immer mehr Medizinische Versorgungszentren werden von profitorientierten Investoren betrieben <i>Martin Degenhardt</i>	
		<b>Firmen im Fokus</b>	<b>47</b>

## Telemedizin

### Teledermatologie in der Medizin der Zukunft 48

Dermatologische Möglichkeiten und Herausforderungen der Digitalisierung  
*Dr. med. Alice Martin*

### Die Medizin der Zukunft ist mobil 51

Digitale und mobile Angebote helfen, die Versorgung auch in Zukunft sicherzustellen und noch erreichbarer zu machen  
*Enrico Jensch*

## Digitalisierung

### Integrierte Versorgung reloaded 53

Digitalisierung als neue Chance  
*Dr. med. Filippo Martino, Magdalena Hutter*

### Prozess- und Terminmanagement in ambulanten Gesundheitseinrichtungen 57

Wie E-Health-Lösungen dazu beitragen, Terminkoordination effizient zu steuern und die Behandlungsqualität zu fördern  
*Claudia Both*

## Strategie

### TI: Auskunfts- und Informationspflichten 60

Regelungen bei Telematikinfrastruktur-Anwendungen wie eAU, ePA und eRezept  
*Prof. Dr. med. Raik Siebenhüner, Prof. Dr. med. Ehsan Khaljani, Felix Surrey, Daniel Koch*

## Compliance

### Zuviel Unterstützung kann schädlich sein 63

*Volker Ettwig*

## Recht

### Fallzusammenführung nach fiktivem wirtschaftlichen Alternativverhalten und „Beurlaubung“ 64

*Philipp Schachtschneider*

## MVZ

### Patientenwohl statt Sektorendenken 66

*Enrico Jensch*

## Personalmanagement

### Wichtiger denn je: Mitarbeitende halten 67

*Tina Schwarze*

## Marketing

### Online-Getümmel! 69

*Sabine Loh*

### Gefragt 68

### Verbände 70

### Buchtipps 74

### Krankenhausnachrichten 75

### Stellenmarkt 76

### Vorschau | Impressum 80

Titelbild: Alexander Limbach – stock.adobe.com