

Editorial	2		
Aktuelles mit Personalia	6		
Standpunkt	11		
Kurz erklärt	12		
Europa aktuell	13		
Fachgespräch	14		
Controlling			
Überwindbare Hürden	17		
Mehrstufige Bereichsergebnisrechnung nach CS 200			
<i>Prof. Dr. Nils Crasselt, Frank Wacker</i>			
Pflegecontrolling in Zeiten von PpUGV und Pflegebudget	20		
Kür und Pflicht zur Steuerung der Engpassressource Pflege			
<i>Dr. Christian Heitmann, Prof. Dr. Björn Maier</i>			
Die Finanzen fest im Griff	23		
Business-Planung in der Klinik Josephinum			
<i>Bastian Gareis, Markus Wolf</i>			
Umsetzung eines permanenten Monatsberichtswesens	28		
Ein Erfahrungsbericht aus dem wahren (Controller-)Berufsleben			
<i>Grit Spörl, Carsten Wielatt</i>			
Guter Rat – teuer?	31		
Vorgehen bei der Prüfung bestehender Dienstleistungsverträge			
<i>Prof. Dr. Marcus Willauer</i>			
Ambulantisierung von Krankenhausleistungen		34	
Wie kann der Aufbau eigener MVZ-Strukturen diesen Trend erfolgreich unterstützen?			
<i>Torsten Lübben</i>			
Globale Gesundheit			
Europaweite Studie „Magnet4Europe“		37	
Pflegende setzen am Universitätsklinikum Regensburg auf die Etablierung neuer Maßstäbe für Mitarbeiter und Patienten			
<i>Kirstin Ruttmann, Katharina Pielmeier</i>			
Eine Erfolgsgeschichte mit Potenzial für die Zukunft		40	
Das TraumaNetzwerk der Deutschen Gesellschaft für Unfallchirurgie			
<i>Prof. Dr. med. Benedikt Friemert</i>			
Die Gesellschaft im Spiegel der Pandemie		43	
Studie zu den Auswirkungen von zwei Jahren Pandemie auf die Menschen			
<i>Prof. Dr. Jonas Schreyögg</i>			
Grenzüberschreitende Versorgung im Krisen- und Notfallkontext in der EU		46	
Ausführungen am Beispiel der COVID-19-Krise und der deutsch-französischen Kardiologiekoooperation			
<i>Saskia Maria Wegner, Jan Eilrich</i>			
Das Chak-e Wardak Hospital		49	
Ein afghanisches Krankenhaus mit deutschen Organisationsstrukturen			
<i>Stefanie Hottarek</i>			

Antwerpen als Pionier in der Telemedizin	52	Recht	
„CovidCare@Home“-Lösung entlastet Krankenhäuser		Strukturmerkmalsprüfungen	73
<i>Jan Schneider-Rothhaar</i>		Ein Zwischenfazit des ersten Prüfungszeitraums	
		<i>Frank Sarangi</i>	
Globale Verteilung von Covid-19-Impfstoffen	55	Aktuelle Rechtsprechung: Az. L1 KR 9/21	75
Was müssen wir für die nächste Pandemie lernen?		<i>Ulrike Hildebrand</i>	
<i>Melissa Scharwey</i>			
Arzneimittel		Compliance	
Medizinische Versorgung 2021 im Kontext der Pandemie	59	Das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz	76
Auswirkungen auf den deutschen Arzneimittelmarkt, Ärzte und Patienten – ein Update		<i>Volker Ettwig</i>	
<i>Dr. Gisela Maag, Meike Madelung</i>		Personalmanagement	
		Mitarbeitende als Markenbotschafter	77
Abrechnung & Erlöse		<i>Jennifer Pöttker</i>	
Das Ziel aus den Augen verloren	63	Marketing	
Warum der Gesetzgeber den Richtlinienentwurf des MD Bund zu den OPS-Strukturprüfungen überarbeiten muss		Gummibärchen im Photonen-Counting-CT?	79
<i>Prof. Dr. rer. pol. Erika Raab</i>		<i>Sabine Loh</i>	
Qualitätsmanagement		MVZ	
Patientenzentrierung auf dem Digitalisierungsprüfstand	66	Wahljahr in Kassenärztlichen Vereinigungen	80
Der Patient als digitaler „Qualitätsrichter“		<i>Susanne Müller</i>	
<i>Felix Dorn</i>		Gefragt	78
Digitalisierung		Verbände	82
Nutzung von Routinedaten im Entlassmanagement	70	Buchtipps	88
Können Algorithmen im Krankenhaus bei der Überleitung in die Nachsorge helfen?		Stellenmarkt	89
<i>Ruth Lingnau, Matthias Kretzler, Björn Broge</i>		Vorschau und Impressum	96
		<i>Titelbild: ©Andrey Popov – stock.adobe.com</i>	