

Smart Hospital

Mit dem Krankenhauszukunftsfonds haben Bund und Länder den 1.914 Krankenhäusern in Deutschland insgesamt 4,3 Mrd. Euro Fördergelder zur Verfügung gestellt. Grundlage bildet das Krankenhauszukunftsgesetz (KHZG), welches vornehmlich Investitionen in die IT- Sicherheit und besonders auch in die Digitalisierung vorsieht, um Kliniken als Smart Hospitals zukunftsfähig aufzustellen. Doch wie sieht ein Smart Hospital eigentlich aus? Welche Möglichkeiten, schrittweise die Digitalisierung und Zukunftsfähigkeit zu gestalten, gibt es aktuell?

Editorial	2
Aktuelles mit Personalia	6
Standpunkt	11
Kurz erklärt	12
Europa aktuell	13
Fachgespräch	14
Digitalisierung	
Krankenhäuser im Metaversum	17
Zukunftsvisionen <i>Dr. Christian Stoffers</i>	
Grenzen technischer Interoperabilität	18
Klinikdigitalisierung braucht unternehmerische Offenheit <i>Nedret Akcaoglu, Tobias Burgholz</i>	
Vergaberechtliches bei KHZG-Projekten	19
Fördermittelbescheide verpflichten <i>Dr. Jan Peter Scharf, Dr. Oliver Jauch</i>	
Smart Hospital	22
Drei Ansätze für das Krankenhaus der Zukunft <i>Sascha Fussmann, Dr. Raphaël Murswiek</i>	
E-Commerce im Gesundheitswesen	26
Durchbruch der Plattformökonomie? <i>Felix von Billerbeck, Prof. Dr. Felix Hoffmann</i>	
5G als Katalysator	30
Treiber der digitalen Transformation im Krankenhaus <i>Prof. Dr. Steffen Hamm</i>	

Über Geld spricht man (nicht)?

Die Gehälter von Krankenhausgeschäftsführungen, ebenso ihre erfolgsabhängigen Vergütungen, sind sehr unterschiedlich. Maßgeblichen Einfluss auf das Gehaltsniveau haben die Krankenhausgröße und die Führungserfahrung. Das ist das Ergebnis der Krankenhausstudie 2021 des Branchencenters Gesundheitswirtschaft der BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (BDO) und des Deutschen Krankenhausinstituts (DKI) in Kooperation mit dem Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands (VKD).

Zielgerichtete Digitalisierung	33
Bewährte Prozesse aus dem digitalen OP-Management auf andere Bereiche übertragen <i>Torsten Fast</i>	
Das Telenotarzt-System in Nordrhein-Westfalen	36
Bundesweiter Vorreiter auf dem Weg zur flächendeckenden telenotarztlichen Versorgung <i>Bernd Schnäbelin</i>	
Digitale Therapien bei psychischen Erkrankungen	40
Teil eines Versorgungskonzeptes <i>Dr. med Alina Dahmen</i>	
Digitalisierung mit Start-Ups	43
Von Chancen und Herausforderungen in der Digitalisierung klinischer Einrichtungen in Kooperation mit Start-Ups <i>Zeynep Timur</i>	
CovidDataNet.NRW	46
Mit künstlicher Intelligenz und Big Data zur verbesserten Behandlung der Sepsis bei schweren Covid19-Verläufen <i>PD Dr. Christian Stephan, Lara Ross</i>	
Digitale FortschrittsHubs Gesundheit	49
Der Weg der Medizininformatik-Initiative von Universitätskliniken zu nicht-universitären Leistungserbringern <i>Dr. Franziska Bathelt, Prof. Dr. Gernot Marx, Prof. Dr. Martin Sedlmayr</i>	

Ergebnisqualität messbar machen

In Deutschland haben Patientinnen und Patienten grundsätzlich Vertrauen in die medizinische Behandlung, obwohl objektive Kriterien zur Messung des individuellen Behandlungserfolges weitestgehend fehlen. Vielmehr wird die Qualität der Ergebnisse fast ausschließlich von klinischen Indikatoren oder Sekundärdaten bestimmt. Damit fehlt eine zentrale Komponente zur Bewertung der Qualität des deutschen Medizinsystems. Diese Lücke in der Erfassung des medizinischen Erfolgs können Patient Reported Outcome Measures (PROMs) füllen.

Archivierung & Dokumentation

Immer noch heiß diskutiert: Die Dokumentation in den Krankenhäusern mit ihrer überbordenden Bürokratie. Wie Sie sich dabei Arbeiterleichterung verschaffen und wo man Tricks lernen kann, zeigen wir Ihnen in unserem Sonderteil.

Der Geschäftsführer **53**
Der Geschäftsführer
 Haftungsrisiken und Handlungsempfehlungen
Harald Maas

Über Geld spricht man (nicht)? **56**
 Gehaltsniveau in der Krankenhausgeschäftsführung
Robin Heber, Karl Blum, Volker Nürnberg

Frauen an der Spitze: Yes, she can! **59**
 Warum die Gesundheitswirtschaft von weiblichen Führungskräften profitiert
Sevilay Huesman-Koecke, Corinna Friedl

Bäumchen wechsel dich **62**
 Fluktuation in der Krankenhausgeschäftsführung
Karl Blum, Robin Heber, Volker Nürnberg

Was Geschäftsführer wirklich wollen **65**
 Kliniken konfessioneller Träger als Arbeitgeber
Dr. Christoph Engelbrecht

Zur Haftung von Klinikgeschäftsführern **68**
 Ein Praxisbeispiel zu Hygieneverstößen
Michael Arndt

Fest im Schleudersitz? **70**
 Erfolgreiche Geschäftsführung im Krankenhaus
Prof. Dr. Gabriele Moos, Dr. Thomas Müller

Managementvertrag statt Anstellungsvertrag **73**
 Alternativen zur klassischen Geschäftsführerbestellung
Dr. Nicolas Krämer

Firmen im Fokus **77**

Archivierung und Dokumentation Medizinisches Informationsmanagement **80**
 Auch hier werden Fachkräfte benötigt
Annett Müller

Mehr Effizienz bei der Dokumentation im Einkauf **82**
 Warenwirtschaft: Vom Hersteller zum Verbraucher
Harald Sander

Digitalisierung und Dokumentation im Krankenhaus **84**
 Aktueller, kompakter rechtlicher Überblick
Frank Sarangi

Qualitätsmanagement Ergebnisqualität messbar machen **87**
 Mit Patient Reported Outcome Measures
Dr. Jan-Frederik Marx, Antje D'Agostino

Gefragt **90**

Artikelserien **91**

Veranstaltungen **98**

Termine **99**

Verbände **100**

Buchtipps **105**

Stellenmarkt **106**

Vorschau und Impressum **112**
Titelbild: © Production Perig - stock.adobe.com