

Frühwarnsystem für Krankenhäuser

Krankenhäuser sind in Deutschland zunehmend von Insolvenz bedroht. Laut Krankenhaus Rating Report 2021 liegt der Anteil von Kliniken mit erhöhter Insolvenzwahrscheinlichkeit bei 13 Prozent - Tendenz steigend. Der Handlungsdruck für Vorstände und Geschäftsführungen, aber auch für Aufsichtsräte und Gesellschafter nimmt zu. Sie sollten sich daher intensiv mit dem Thema Risikofrüherkennung beschäftigen.

Maßkonfektion in der Eignungsdiagnostik

Menschen scheitern in Unternehmen nicht aufgrund fehlender fachlicher Fähigkeiten. Vielmehr spielt die Übereinstimmung mit der bestehenden Kultur und der Einsatz der richtigen Persönlichkeiten an geforderter Stelle die tragende Rolle für erfolgreiches Personalmanagement. Gerade in der sensiblen Krankenhauswelt ermittelt eine wissenschaftlich basierte Management-Potenzialanalyse die Stärken und Schwächen externer Bewerbenden, vor allem aber auch interner Potenzialtragenden.

Editorial 2

Aktuell 6

Standpunkt 11

Kurz erklärt 12

Europa aktuell 13

Fachgespräch 14

Finanzierung 17

Auf dem Rücken der Krankenhäuser 17

Wie bei Pflegebudgets Zweck und Wirkung auseinanderfallen

Clemens Maurer, Prof. Dr. rer. pol. Erika Raab

No risk, more fun! 19

Risikomanagement als Steuerungselement

Ansgar Kentrup, Thomas A. Kräh

Krankenhausfinanzierung in der Krise? 23

Fördermittelfinanzierung seit Jahren rückläufig

Martin Hohmann

Zwei Seiten einer Medaille 26

Strukturentwicklung und Finanzierung von

Krankenhäusern: Wie beides in die

Krankenhausplanung in NRW einfließt

Ulrich Langenberg

Wer eine Strukturreform will, muss für die Mittel sorgen 29

Bund und Länder können Investitionsstau

nur gemeinsam lösen

Helge Engelke, Barbara Schulte

In der Krise nicht untergehen 32

Krankenhausfinanzierung in der (Corona-)Krise

Prof. Dr. rer. pol. Erika Raab, Susanne Clemens

Frühwarnsystem für Krankenhäuser 36

Symptome für eine wirtschaftliche Schieflage erkennen

Dr. Stephan Puke, Bodo Mall, Tobias Hartwig

Investition in die Gesundheit 41

Finanzierung einer Nachsorgeeinrichtung für

suchtkranke Frauen mittels Crowdinvesting

Gotthard Lehner

Erfolgspotenzial des Krankenhauszukunftsgesetzes 44

Studie zur Chancen- und Risikobewertung des Förderprogramms

Julianna Neumann, Prof. Michael Wilke

Krise ist heilbar 47

Das Insolvenzrecht als wirksames

Sanierungsinstrument für Krankenhäuser

Dr. Franz-Ludwig Danko et. al

Insolvenz 50

Das Krankenhaus in der Krise

Enrico-Karl Heim

Führung Maßkonfektion in der Eignungsdiagnostik 53

Mit einer Management-Potenzialanalyse

die Organisation passend verstärken

Dr. med. Henrik Räwer

Patientendatenschutzgesetz

Zum 1. Januar 2022 traten wichtige rechtliche Änderungen für die Gesundheitsbranche in Kraft. Nachfolgend sollen einige der praxisrelevantesten Auswirkungen des sogenannten Patientendatenschutzgesetzes dargestellt werden.

Die Digitalisierungswelle stellt die Führung auf den Kopf 56

Das Führungs-Update 2022 zu Digital Leadership
Felix Dorn, Dr. Martina Oldhafer

Modern Leadership in der Organisationsentwicklung 59

Wie agile Führung die Gesundheitsbranche verändern kann
Günter Walter, Wilfried Bantle, Dr. Matthias Rode

Leadership in Gesundheitseinrichtungen 62

Gute Selbstführung als Schlüssel zur erfolgreichen Führung
Anita Schmitt, Thorn Plöger

Individualpsychologie für Führungskräfte 65

Zur Fachkräftesicherung im Krankenhaus
Rudolf Meindl, Gabriele Gumbrich

Spielend den Klinikalltag verbessern 68

Wie ein Resilienz förderndes Spiel die berufsübergreifende Zusammenarbeit stärkt
Dr. Irene Preußner, Annette Neumann

Integrität als Chance und Risiko 71

Werte in Gesundheitsunternehmen
Dr. Katja Nagel

Firmen im Fokus 73

Qualitätsmanagement

Mystery shopping 74

Bewertung der Servicequalität von Krankenhäusern durch Testpatienten
Dr. med. Fabian Stehle

Recht

Patientendatenschutzgesetz 77

Praktische Hinweise für Leistungserbringer zu den Neuerungen vom 1. Januar 2022
Michael Arndt

Fallzusammenführung aufgrund des Wirtschaftlichkeitsgebots 80

Rebecca Donaldson

Personalmanagement 81

Gefragt 82

Marketing 83

Compliance 84

Verbände 85

KU Podcast 88

Buchtipps 89

Stellenmarkt 90

Vorschau 96