

Was kommt nach dem DRG-System?

Wie kann eine schrumpfende jüngere Generation sowohl eine hohe Abgabenlast und hohe Schuldenlast tragen als auch die wachsende ältere Generation in Würde versorgen? Ein „Weiter so“ würde Rationierung bedeuten. Nur mit mehr Effizienz lässt sich dem entgegenwirken. Ob das DRG-System überlebt, wird sich allein daran festmachen. Ohne Gestaltungsfreiheit können aber kaum effizientere Versorgungsformen erprobt und implementiert werden. Zudem fehlt es in Teilen an einer Finanzierung von Vorhalteleistungen. Alternative Vergütungssysteme sollten diese Probleme adressieren.

Editorial 2

Aktuell mit Personalia 6

Standpunkt 11

Kurz erklärt 12

Europa aktuell 13

Fachgespräch 14

Finanzierung

Was kommt nach dem DRG-System? 17
„Weiter so“ bedeutet auf kurz oder lang Rationierung
Prof. Dr. Boris Augurzky

Schuldenschnitt ohne Insolvenz? 21
Rahmenbedingungen für Restrukturierung und
Insolvenz neu geregelt
Dr. Christoph Niering

Reha für die Reha 24
Die Branche ist Risiko-Patient und braucht
dringend eine solide Finanzierung
Dr. med. York Dhein

Neue Projekte für die Klinik – nur ein schöner Traum? 26
Wie Großspenden-Fundraising bei der
Finanzierung helfen kann
Alexander Ernst Spieth

Zwischen Corona, Fördermitteln und Strukturwandel - Welche Krankenhäuser rechnen sich? 29
Digitalisierungspotenzial nicht ausgeschöpft
Patrick Miljes

Pflege in der Corona-Pandemie

Die Corona-Pandemie hat die Pflege vor große Herausforderungen gestellt. Eingeschränkte Personalressourcen, strukturell und organisatorisch notwendige klinische Veränderungen und die besondere Gefahr, die das Coronavirus für das Personal und die Patienten darstellt, waren und sind zum Teil immer noch die bestimmenden Themen im Klinikalltag. Im Krankenhaus wird engagiert, fachkundig und mit Verantwortlichkeit gehandelt, um den spezifischen Anforderungen gerecht zu werden. Insbesondere die Pflege trägt durch das Pandemiegeschehen durch Solidarität und Flexibilität wesentlich zum Funktionieren des Gesundheitssystems bei.

Ein Jahr mit Corona

Pflege in der Corona-Pandemie 32
Eine Betrachtung der spezifischen Herausforderungen von Pflegekräften im Krankenhaus
Joachim Kwirotek, Arne Holthuis

Ärmel hoch – nicht nur beim Impfen 36
Krankenhausversorgung nach Corona –
wichtige Baustellen anpacken
Roland Engehausen

Pandemie verändert Lieferantenmanagement in Kliniken 38
Abkehr vom Single-Sourcing sowie größerer Fokus auf
Diversifizierung
Dr. Christoph Luz

Palliativversorgung in Pandemiezeiten im Krankenhaus 41
Bericht über ein Teilprojekt der „Nationalen Strategie für Palliativversorgung in Pandemiezeiten (PallPan)“
Anke Ziegau, Liane Werner, Marius Fischer, Teresa Zetzl, Dr. med. Carmen Roch, Prof. Dr. med. Birgitt van Oorschot

Medizinische Versorgung im Kontext der Pandemie 44
Auswirkungen auf den deutschen Arzneimittelmarkt, Ärzte und Patienten im Jahr 2020
Rita Carius, Dr. Gisela Maag, Meike Madelung, Dagmar Wald-Eßer

Gesundheitsfachkräfte sind übermäßig psychisch belastet 47
Mitarbeiter*innen benötigen konkrete Unterstützungsangebote
Prof. Dr. Stephan Weibelzahl

Vertrautes in der Fremde

Wenn Menschen mit Demenz wegen akuter Beschwerden in ein Krankenhaus kommen, treten häufig gravierende Probleme und unerwünschte Vorkommnisse auf. Im Modellprojekt SEBKam wurde erprobt, ob der sektorenübergreifende Einsatz von Betreuungskräften aus der ambulanten Versorgung den Krankenhausaufenthalt für diese Personengruppe erleichtern kann.

Qualitätsmanagement

Vertrautes in der Fremde 50
 Wie Betreuungskräfte Menschen mit Demenz beim Krankenhausaufenthalt unterstützen können
Dr. Sabine Kirchen-Peters, Dr. Elisabeth Krupp, Jana Rößler

Recht

Die Reform des Gemeinnützigkeitsrechts 54
 Ein Überblick zum Jahressteuergesetz (JStG 2020)
Dr. Thorsten Helm, Christian Bischoff

Firmen im Fokus 59

Gefragt 60

Personalmanagement

Barrierefreie Karriere-Webseiten 61
 Wie Sie digitale Hürden abbauen
Laura Notz

Recht

Paradigmenwechsel bei den Beatmungsstunden? 62
 In der jüngsten Rechtsprechung des BSG zeichnet sich eine Kursänderung zu den Beatmungsstunden ab
Philipp Schachtschneider

Buchtipp

In akuten Krisensituationen müssen Krankenhäuser schnell und überlegt handeln. Gerade in solchen Lagen offenbart sich das Fundament des Krankenhauses.

Mit dem Herausgeberband "Krisen- und Turnaroundmanagement im Krankenhaus" ist ein topaktuelles Buch mit vielen Strategien und Praxistipps zur Überwindung der Corona-Krise erschienen. Mehr dazu auf der Seite 65.

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)

Compliance

Fixierungen 64
 Vermeidung straf- und zivilrechtlicher Risiken
Volker Ettwig

Buchtipp 65

Verbände 66

Stellenmarkt 70

Vorschau und Impressum 80

Titelbild: denphumi - stock.adobe.com