

## Was kommt nach dem DRG-System?

Wie kann eine schrumpfende jüngere Generation sowohl eine hohe Abgabenlast und hohe Schuldenlast tragen als auch die wachsende ältere Generation in Würde versorgen? Ein „Weiter so“ würde Rationierung bedeuten. Nur mit mehr Effizienz lässt sich dem entgegenwirken. Ob das DRG-System überlebt, wird sich allein daran festmachen. Ohne Gestaltungsfreiheit können aber kaum effizientere Versorgungsformen erprobt und implementiert werden. Zudem fehlt es in Teilen an einer Finanzierung von Vorhalteleistungen. Alternative Vergütungssysteme sollten diese Probleme adressieren.

**Editorial** 2

**Aktuell mit Personalia** 6

**Standpunkt** 11

**Kurz erklärt** 12

**Europa aktuell** 13

**Fachgespräch** 14

## Finanzierung

**Was kommt nach dem DRG-System?** 17  
„Weiter so“ bedeutet auf kurz oder lang Rationierung  
*Prof. Dr. Boris Augurzky*

**Schuldenschnitt ohne Insolvenz?** 21  
Rahmenbedingungen für Restrukturierung und  
Insolvenz neu geregelt  
*Dr. Christoph Niering*

**Reha für die Reha** 24  
Die Branche ist Risiko-Patient und braucht  
dringend eine solide Finanzierung  
*Dr. med. York Dhein*

**Neue Projekte für die Klinik – nur ein schöner Traum?** 26  
Wie Großspenden-Fundraising bei der  
Finanzierung helfen kann  
*Alexander Ernst Spieth*

**Zwischen Corona, Fördermitteln und Strukturwandel - Welche Krankenhäuser rechnen sich?** 29  
Digitalisierungspotenzial nicht ausgeschöpft  
*Patrick Miljes*

## Pflege in der Corona-Pandemie

Die Corona-Pandemie hat die Pflege vor große Herausforderungen gestellt. Eingeschränkte Personalressourcen, strukturell und organisatorisch notwendige klinische Veränderungen und die besondere Gefahr, die das Coronavirus für das Personal und die Patienten darstellt, waren und sind zum Teil immer noch die bestimmenden Themen im Klinikalltag. Im Krankenhaus wird engagiert, fachkundig und mit Verantwortlichkeit gehandelt, um den spezifischen Anforderungen gerecht zu werden. Insbesondere die Pflege trägt durch das Pandemiegeschehen durch Solidarität und Flexibilität wesentlich zum Funktionieren des Gesundheitssystems bei.

## Ein Jahr mit Corona

**Pflege in der Corona-Pandemie** 32  
Eine Betrachtung der spezifischen Herausforderungen von Pflegekräften im Krankenhaus  
*Joachim Kwiotek, Arne Holthuis*

**Ärmel hoch – nicht nur beim Impfen** 36  
Krankenhausversorgung nach Corona –  
wichtige Baustellen anpacken  
*Roland Engehausen*

**Pandemie verändert Lieferantenmanagement in Kliniken** 38  
Abkehr vom Single-Sourcing sowie größerer Fokus auf  
Diversifizierung  
*Dr. Christoph Luz*

**Palliativversorgung in Pandemiezeiten im Krankenhaus** 41  
Bericht über ein Teilprojekt der „Nationalen Strategie für Palliativversorgung in Pandemiezeiten (PallPan)“  
*Anke Ziegau, Liane Werner, Marius Fischer, Teresa Zetzl, Dr. med. Carmen Roch, Prof. Dr. med. Birgitt van Oorschot*

**Medizinische Versorgung im Kontext der Pandemie** 44  
Auswirkungen auf den deutschen Arzneimittelmarkt, Ärzte und Patienten im Jahr 2020  
*Rita Carius, Dr. Gisela Maag, Meike Madelung, Dagmar Wald-Eßer*

**Gesundheitsfachkräfte sind übermäßig psychisch belastet** 47  
Mitarbeiter\*innen benötigen konkrete Unterstützungsangebote  
*Prof. Dr. Stephan Weibelzahl*

**Vertrautes in der Fremde**

Wenn Menschen mit Demenz wegen akuter Beschwerden in ein Krankenhaus kommen, treten häufig gravierende Probleme und unerwünschte Vorkommnisse auf. Im Modellprojekt SEBKam wurde erprobt, ob der sektorenübergreifende Einsatz von Betreuungskräften aus der ambulanten Versorgung den Krankenhausaufenthalt für diese Personengruppe erleichtern kann.

**Qualitätsmanagement**

**Vertrautes in der Fremde** 50  
 Wie Betreuungskräfte Menschen mit Demenz beim Krankenhausaufenthalt unterstützen können  
*Dr. Sabine Kirchen-Peters, Dr. Elisabeth Krupp, Jana Rößler*

**Recht**

**Die Reform des Gemeinnützigkeitsrechts** 54  
 Ein Überblick zum Jahressteuergesetz (JStG 2020)  
*Dr. Thorsten Helm, Christian Bischoff*

**Firmen im Fokus** 59

**Gefragt** 60

**Personalmanagement**

**Barrierefreie Karriere-Webseiten** 61  
 Wie Sie digitale Hürden abbauen  
*Laura Notz*

**Recht**

**Paradigmenwechsel bei den Beatmungsstunden?** 62  
 In der jüngsten Rechtsprechung des BSG zeichnet sich eine Kursänderung zu den Beatmungsstunden ab  
*Philipp Schachtschneider*

**Buchtipp**

In akuten Krisensituationen müssen Krankenhäuser schnell und überlegt handeln. Gerade in solchen Lagen offenbart sich das Fundament des Krankenhauses.

Mit dem Herausgeberband "Krisen- und Turnaroundmanagement im Krankenhaus" ist ein topaktuelles Buch mit vielen Strategien und Praxistipps zur Überwindung der Corona-Krise erschienen. Mehr dazu auf der Seite 65.

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)

**Compliance**

**Fixierungen** 64  
 Vermeidung straf- und zivilrechtlicher Risiken  
*Volker Ettwig*

**Buchtipp** 65

**Verbände** 66

**Stellenmarkt** 70

**Vorschau und Impressum** 80

*Titelbild: denphumi - stock.adobe.com*