

Editorial	2		
Aktuelles mit Personalia	6		
Standpunkt	11		
Kurz erklärt	12		
Europa aktuell	13		
Fachgespräch	14		
Abrechnung und Erlöse			
Kodierupdate 2020	17		
Die wesentlichen Änderungen bei ICD, OPS und DKR <i>Dr. Erwin Horndasch</i>			
Capitation Modelle in der integrierten Versorgung (IV)	21		
Wie innovative Finanzierung gelingen kann <i>Yvonne Jordan, Christin Juhnke, Prof. Dr. Axel Mühlbacher</i>			
Umsatzsteuerfreiheit von Laborleistungen?	24		
Entscheidung des Europäischen Gerichtshofes vom 18.09.2019 <i>Tilo Kurz, Janina Dehe</i>			
Finanzierung der Hochschulambulanzen	27		
Verbesserungen erkennbar, aber noch keine auskömmliche Finanzierung <i>Jens Bussmann, Marcus Fark, Stephanie Strehl-Dohmen</i>			
		Betriebsergebnisermittlung im Krankenhaus	30
		Vorgehensweise und Besonderheiten <i>Dr. Bernd Siefert</i>	
		Rehabilitation	
		Gute Altersmedizin ist vernetzt	33
		In der Geriatrie verknüpft MEDICLIN Akut- und Reha-Medizin <i>Volker Hippler</i>	
		Reha braucht neue Dynamik!	36
		Das RISG weist für die Reha-Branche in die richtige Richtung, aber wir sind noch nicht am Ziel <i>Dr. Constanze Schaal</i>	
		Qualität in der Reha	39
		Spannungsfeld zwischen evidenzbasierten Ergebnissen und reinem Marketing? <i>Annabelle Neudam</i>	
		Reha-Zugang: Ausreichend niederschwellig und transparent	42
		Perspektiven und gesetzlicher Handlungsbedarf <i>Thomas Bublitz</i>	
		Die Rehabilitation des 21. Jahrhunderts gestalten	45
		Innovationen denken und erschaffen <i>Dr. Ursula Becker</i>	

Qualitätsmanagement			
Digitales Feedback	48		
Vom Pilotprojekt zum Rollout im Universitätsklinikum Carl Gustav Carus Dresden (UKD) <i>Dr. Diana Hertzschuch, Anne-Dore Eichler, Prof. Maria Eberlein-Gonska</i>			
Employer Branding			
Pflege weiterentwickeln – Akademisierung als Programm	52		
Wie der Klinikverbund Südwest beim Thema Pflegeausbildung neue Trends setzt <i>Dr. med. Jörg Noetzel, Elvira Schneider</i>			
IT-Lösungen im Klinikalltag	56		
Gewinn oder Belastung für die Mitarbeiter? <i>Patrick Scheidt</i>			
DRG			
Hybrid-DRG Thüringen – Neue Wege im Gesundheitswesen	58		
Sektorenunabhängige Patientenversorgung im Schnittstellenbereich Ambulant – Stationär. Vorstellung des Pilotprojekts <i>Dr. med. Stephan Dittrich</i>			
Corporate Social Responsibility			
Verantwortung tragen	62		
Corporate Social Responsibility im Gesundheitswesen <i>Dr. Marcus Bernhard Ehrenberger, Johanna Hilgen, Katrin Mathias</i>			
Organisation			
Schnelle Termine für Patienten – mehr Service für Zuweiser		66	
Standortübergreifender Telefonservice erleichtert Praxisorganisation und Terminvergabe <i>Sonja Penker</i>			
Personalmanagement			
Diversity		68	
Wie Vielfalt zum Unternehmenserfolg beiträgt <i>Tina Schwarze</i>			
Compliance			
Honorarärzte... und kein Ende		69	
Der notwendige Blick zurück <i>Volker Ettwig</i>			
Recht			
Besprechung zum Urteil des BSG vom 09.04.2019 (Az. B 1 KR 17/18 R)		70	
Versorgungsauftrag für die Implantation von Knie-TEPs in Bayern <i>Christopher Tackenberg</i>			
Statements		74	
Gefragt		76	
Verbände		77	
Veranstaltungen		84	
Buchtipps		85	
Krankenhausnachrichten		86	
Stellenmarkt		90	
Vorschau und Impressum		96	

Titelbild: Thomas Söllner – stock.adobe.com