

Editorial	2	OP-Management und KI	34
Aktuelles mit Personalia	6	Mit künstlicher Intelligenz in der OP-Planung	
Standpunkt	11	Effizienz und Qualität steigern	
Kurz Erklärt	12	<i>Dr. Sebastian Busse, Svenja Skrzipale und René Störmer</i>	
Europa Aktuell	13	Kleine Krankenhäuser	
Fachgespräch	14	Strategisches Wachstum durch	
OP-Management		Spezialisierung	37
Herausforderung OP-Management	17	Portfolioerweiterung einer Fachklinik	
Strategien zur Organisations- und P		<i>Sebastian Holm</i>	
rozessoptimierung		Wie sinnvoll ist es, kleine Krankenhäuser	
<i>Heinz Kölking</i>		zu erhalten?	40
Bedarfsgerechte Kapazitätsverteilung	21	Zwei Experten – zwei Meinungen	
Grundstein für eine effiziente Nutzung		<i>Siegfried Hasenbein und Dr. Claudia Wöhler</i>	
der OP-Ressourcen		Kleine Krankenhäuser – Quo vadis?	42
<i>Jutta Lingelbach und Olga Karaca</i>		Fallstricke und Handlungsoptionen	
Sicherheit prüfen	24	<i>Peter Borges, Anne Claßen und Jan-Philipp Werner</i>	
Digitalisierung von Checklisten in		Klein und Klein gesellt sich gern	46
der Patientenbehandlung		Wie kleine Krankenhäuser mit geschickten	
<i>Carsten Schmid und Alexander von Arb</i>		Strategien und Synergien punkten	
Ernste Notlage in deutschen OPs	27	<i>Rainer Schmeißer und Nelly Mathias</i>	
Von der Krankenschwester zur kranken Schwester?		Das Miteinander ist entscheidend	49
<i>Josephine Ruppert</i>		Das DRK-Krankenhaus Clementinenhaus	
OP-Management im Städtischen Klinikum		Hannover wird für seine Patientenkommunikation	
Solingen	30	ausgezeichnet	
Weit mehr als nur Koordination und Kontrolle		<i>Antje Wojsik</i>	
von OP-Abläufen		„Wir können auch Projekte“	52
<i>Kathrin Wardemann und Karin Morawietz</i>		Marienkrankenhaus Soest: Konzeption der	
		Schmerzambulanz im „Selfmade“-Verfahren	
		<i>Melanie Flammersfeld</i>	

Krankenhaus 4.0
**Medizin 4.0 – Die Ambivalenz
der Stakeholder** 56
Ein Überblick und Ausblick im digitalisierten
Zeitalter *Harald Smolak*

Controlling
Effektives Controlling für Geriatrien 59
Vorteile der Typisierung von Alterspatienten
in der Akutmedizin
Dr. Wolfram Weinrebe

Digitalisierung
Die Zukunft steht vor der Tür 62
Wie gut sind deutsche Krankenhäuser aufgestellt,
wenn es um die Themen von morgen geht?
*Prof. Dr. Volker Penter, Kevin Pfaffner,
Michel Filipp Maier-Bode*

Fahrersitz oder Schleudersitz? 65
Was tun, wenn intelligente Computer Arztpraxen
und Kliniken kapern?
Dr. Torsten Möller

Risikomanagement
**Gefährdungsbeurteilung
psychischer Belastungen** 68
Wie die Durchführung von Gefährdungs-
beurteilungen im Krankenhaus gelingen kann
*Dr. Stefan Bär, Dr. Sebastian Starystach und
Edgar Reisch*

Personalmanagement
**So funktionieren starke Arbeitgeber-
marken** 71
Wie Sie austauschbares Employer Branding
vermeiden
Annika Bollen

Recht
**Behandlungskosten von Unionsbürgern
abrechnen** 72
Welchen Vorteil bietet die obligatorische
Anschlussversicherung?
Silke Rumpel

Compliance
Ombudspersonen 73
Echte Hilfen oder unnötige Kostenfaktoren?
Volker Ettwig

Firmen im Fokus 74

Termine 75

Verbände 76

Gefragt 82

Buchtipps 83

Krankenhausnachrichten 84

Stellenmarkt 88

Impressum 96

Vorschau 96

Titelbild: ©Stefan Gräf – Fotolia