

Editorial	2		
Aktuell mit Personalia	6		
Kurz erklärt	12		
Europa Aktuell	13		
Fachgespräch	14		
Strategisches Management			
Vernetzung, Zentrumsbildung und Interdisziplinarität auf kommunaler Ebene	17		
Eine besondere Herausforderung für die Leitungsebene <i>Prof. Dr. Johannes Brachmann</i>			
Entscheidungskonflikte im Gesundheitsmanagement	20		
Führungskräfte besser vorbereiten durch Vermittlung der nötigen Kompetenzen <i>Prof. Dr. Jörg Haier, Jürgen Schäfers</i>			
Innovatives und nachhaltiges Zukunftskonzept für die Kardiologie	23		
Teil I: Strategische Ausrichtung der medizinischen Schwerpunkte <i>Prof. Dr. med. Sebastian Kerber, Dr. med. Sebastian Barth, Prof. Dr. med. Thomas Deneke, Priv.-Doz. Dr. med. Sören Eichhorst</i>			
Operation Krankenhaus-Verkauf	28		
Wie Krankenhäuser zu Top-Konditionen verkauft werden <i>Dr. Armin P. Wurth</i>			
		Abrechnung & Erlöse	
		Problemannäherung aus der Vogelperspektive	30
		Die differenzierte AbweichungsAnalyse (dAA) – ein Rechenmodell zur Identifizierung und Interpretation von Veränderungen des DRG-Spektrums im Zeitreihen- und Planvergleich <i>Ralf Nüßle</i>	
		Modernes Forderungsmanagement als Liquiditätsturbo	34
		Ein Weg zur nachhaltigen Verbesserung der Finanzsituation <i>Dr. Birgit Rase</i>	
		Ambulante Notfallversorgung im Krankenhaus	38
		Die Neuregelung der Abrechnung vom 1. April 2017 <i>Renate Tief</i>	
		Wenn die ambulante Abrechnung kränkelt	41
		Ein Resümee aus der Beratungspraxis <i>Rainer Schmeißer</i>	
		Strategische Dimension der ambulanten Leistungserbringung 2018	44
		Voraussetzung zur Abrechnung ambulanter Leistungsprozesse am Krankenhaus <i>Ursula Klinger-Schindler</i>	
		Eine Aufwertung der Pflege	47
		Um ab 2018 das Zusatzentgelt korrekt abrechnen zu können, ist eine standardisierte Erfassung der Pflegegrade erforderlich <i>Dr. med. Erwin Horndasch</i>	

Stationsäquivalente Behandlung (StäB)	50	SEA – per Suchmaschine Mitarbeiter finden	69
<i>Ein Start mit Hindernissen? Christian Kienbaum</i>		<i>Wie Unternehmen Suchmaschinen erfolgreich für die Bewerberansprache nutzen können Tom Sibbelsen</i>	
Statements		Recht	
Wünsche und Erwartungen an das Jahr 2018	53	Neufassung der Mindestmengenregelungen für stationäre Leistungen	70
Hygienemanagement		<i>Die Auswirkungen der Beschlüsse des G-BA vom 17.11.2017 André Bohmeier</i>	
Hygiene heißt Gesundheit	57	Trügerische Ruhe nach dem Sturm	71
<i>Händedesinfektion – ein Programm zur Steigerung der Compliance Prof. Dr. med. Marc Keberle</i>		<i>Erfahrungen der ambulant-stationären Kooperationen anderthalb Jahre nach Einführung des neuen Korruptionsstrafrechts für Heilberufe Dr. med. Robert Porcher, Dr. Reinhard Preusche</i>	
Medizin 4.0		Verbände	74
Künstliche Intelligenz revolutioniert Diagnostik und Therapie	60	Veranstaltungen	80
<i>Selbstlernende Systeme optimieren Präzision und Personaleinsatz Michael Reiter, Mirjam Bauer</i>		Gefragt	83
IT-Sicherheitsgesetz – Vom Risiko zur Maßnahme	63	Krankenhausnachrichten	84
<i>Identifikation der Top-Risiken und Definition angemessener Maßnahmen Randolf Skerka, Prof. Dr. Andreas Becker</i>		Buchtipps	86
Personalmanagement		Termine	87
„Wenn wir das Essen bringen, zaubern wir den Patienten ein Lächeln aufs Gesicht“	66	Stellenmarkt	88
<i>Eine Bewertung der seit 2011 laufenden Ausbildung „Servicehelfer“ am Universitätsklinikum Tübingen Stephanie Rieder-Hintze</i>		Impressum	92
		Vorschau	96

Titelbild: xijian – istockphoto.com