



Pflegepersonal aus dem Ausland akquirieren

Aufgrund des demografischen Wandels wird der Anteil der berufstätigen Bevölkerung zunehmend kleiner. Unternehmen im Gesundheitswesen fällt es immer schwerer, qualifiziertes Fachpersonal zu gewinnen. Nicht alle offenen Stellen – insbesondere in der Pflege – können durch einheimisches Personal abgedeckt werden, weshalb die Anwerbung ausländischen Pflegepersonals immer häufiger als Ausweg dient. Eine Studie an der Ernst-Moritz-Arndt Universität Greifswald hat sich mit dieser Thematik beschäftigt.

Umsatzerlöse im Krankenhaus

Durch das BilRUG wurde der Umsatzbegriff des § 277 Abs. 1 HGB erweitert. Im Ergebnis sind jetzt alle auf einem Leistungsaustausch beruhenden Erlöse unter dem Posten „Umsatzerlöse“ auszuweisen. Zur Wiederherstellung der Vergleichbarkeit wurde für Krankenhausunternehmen dem erweiterten Umsatzbegriff durch die Ergänzung der GuV-Gliederung um eine Nummer 4a Rechnung getragen. Diese Gliederung ist bereits für das Geschäftsjahr 2016 verpflichtend anzuwenden.

Editorial	2
Aktuell mit Personalia	6
Kurz erklärt	12
Europa aktuell	13
Fachgespräch	14

Facharzt, Oberarzt, Chefarzt – in die Niederlassung	31
Was Krankenhäuser tun können, um ihre Chefarzte langfristig zu binden <i>Dr. Thomas Haupt</i>	
Dream Teams are made – not born	34
Team-Kommunikation und Patientensicherheit <i>Dr. Peter Gausmann</i>	

Personalmanagement

Auf ein Wiedersehen	17
Universitätsklinikum Magdeburg geht neue Wege in der Mitarbeitergewinnung <i>Yvonne Berth, Nancy Fiedler, Rick Pieger</i>	
Pflegepersonal aus dem Ausland akquirieren	20
Eine Studie zur ökonomischen Bewertung <i>Rebekka Süß, Prof. Dr. Steffen Fleßa</i>	
Alles im Griff	24
Einsatz von Deeskalationstrainern im Krankenhaus Angermünde <i>Dr. med. Martin Sandner, Gerlind Mittelstädt, Holger Klatt, Marita Schönemann</i>	
The Art of Change	27
Praxisnahes Change-Management im Krankenhaus <i>Dr. med. Stefan Pilz, Dr. theol. Friederike Stockmann</i>	

Compliance, Abrechnung, Erlöse

Das vernachlässigte Erlöspotenzial	37
Wahlärztliche Leistungen <i>Johannes Braun</i>	
Zusatzentgelte sichern	40
Zur Wirksamkeit von Wahlleistungen <i>Dr. Hansjörg Haack</i>	
Umsatzerlöse im Krankenhaus	44
Neuedefinition der Umsatzerlöse durch das BilRUG <i>Dr. Bernd Siefert</i>	
Fehlendes Unrechtsbewusstsein	48
Das neue Antikorruptionsrecht als Innovation im Gesundheitswesen <i>Sebastian Vorberg</i>	



Analog dominiert, digital entscheidet

Das Institut für Führungskultur im digitalen Zeitalter (IFIDZ) hat in einer Meta-Studie die Führungskompetenzen im digitalen Zeitalter ermittelt und ein Ranking mit 71 Kompetenzen erstellt. Führung wird demnach von analogen Kompetenzen dominiert. Neue Kompetenzen der Digitalisierung nehmen aber eine sehr bedeutende Rolle ein. So wurde beispielsweise mit der Anforderung „Hierarchie verlernen“ eine neue und spannende Kompetenz identifiziert. Der Begriff umschreibt anschaulich die Erwartungen an Führungskräfte rund um die Entwicklung der Enthierarchisierung in Organisationen.

Kooperation und Compliance im Krankenhaus 52

Vertragsgestaltungen seit Geltung des Gesetzes zur Bekämpfung von Korruption im Gesundheitswesen
Dr. Jannis Kamann

Auf der rechtlich sicheren Seite 55

Vier Prinzipien einer "Healthcare Compliance"
Joachim M. Schmitt

IT-Sicherheit

(K)eine Aufgabe für die IT? 59

Informationssicherheit und ISMS
Randolf-Heiko Skerka, Prof. Dr. Andreas Becker

Finanzierung

Übergang zur Monistik in der Krankenhausfinanzierung 62

Chancen und Risiken für Krankenhäuser in konfessioneller Trägerschaft
David Große Dütting, Prof. Dr. Wolfgang Greiner

Führung

Analog dominiert, digital entscheidet 66

Führen im digitalen Zeitalter
Patrick Merke



Jetzt bewerben!

Die KU Gesundheitsmanagement vergibt zum dritten Mal in Folge die KU Awards. Ausgezeichnet werden die überzeugendsten Leistungen aus den Bereichen Klinikmarketing, Patientenkommunikation und Employer Marketing. Der Sonderpreis geht an die beste

Markenstrategie. Die Verleihung findet am 26. Oktober 2017 in Berlin im Rahmen der Abendveranstaltung des Managementkongresses statt. Bewerben Sie sich jetzt!

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)

Recht

Bereit für die Datenschutz-Grundverordnung? 69

Drei einfache Schritte für einen proaktiven Ansatz
Martin Bonney

Das fiktive wirtschaftliche Alternativverhalten 71

Entwicklung und Grenzen
André Bohmeier

Rehabilitation

Der Strukturierte Qualitätsdialog 72

Ein neues Instrument der Qualitätssicherung der Deutschen Rentenversicherung

Verbände 76

Veranstaltung 80

Firmen im Fokus 81

Buchtipps 82

Termine 83

Stellenmarkt 84

Vorschau 96

Impressum 96

Titelbild: spotmatikphoto – Fotolia