

<b>Editorial</b>	<b>2</b>		
<b>Aktuell mit Personalia</b>	<b>6</b>		
<b>Kurz erklärt</b>	<b>12</b>		
<b>Europa aktuell</b>	<b>13</b>		
<b>Fachgespräch</b>	<b>14</b>		
<b>Green Hospital und Energie</b>			
<b>Erste Passivhausklinik Europas</b>	<b>18</b>		
Der Neubau des Klinikums Frankfurt Höchst setzt neue Maßstäbe <i>Karsten Valentin</i>			
<b>CO<sub>2</sub>-Ausstoß um 60 Prozent reduziert</b>	<b>22</b>		
LWL-Klinik Lippstadt optimiert stetig den eigenen Energiebedarf <i>ranz-Josef Heiming, Reinhard Löbbert</i>			
<b>Umwelt schützen und Kosten sparen – kein Widerspruch</b>	<b>25</b>		
Klinikverbund Kempten-Oberallgäu: 20 Jahre Erfahrung im Umweltmanagement <i>Jürgen Kügler</i>			
<b>Die alte Heizung muss raus – oder doch nicht?</b>	<b>27</b>		
Möglichkeiten der neutralen Einschätzung von Anlagen-Zustand und Optimierungspotenziale <i>Stephan Kleiner</i>			
		<b>Kraft-Wärme-Kopplung spart Kosten</b>	<b>30</b>
		Lohnt sich ein eigenes Blockheizkraftwerk? <i>Roland Blum</i>	
		<b>OP-Management</b>	
		<b>Mehr als die Beschaffung von Schränken</b>	<b>32</b>
		Modulversorgung im OP <i>Dominika Dragon, Dr.-Ing. Sebastian Wibbeling</i>	
		<b>Der Raum ist das System</b>	<b>38</b>
		Optimale Planung und Betrieb eines Hybrid-OPs <i>Prof. Dr. med. Clemens Bulitta</i>	
		<b>Von der Generalisten- zur Spezialistenkultur</b>	<b>42</b>
		Clusterbildung in der OP-Pflege im Krankenhaus <i>Prof. Dr. Jan Lies, Jürgen Schmid</i>	
		<b>Patientensicherheit im Fokus</b>	<b>46</b>
		Die Kampagne „Sichere Chirurgie“ an der Universitätsmedizin Mainz	
		<b>Gesundheitspolitik</b>	
		<b>Wo die Zukunft liegt</b>	<b>49</b>
		Ein Plädoyer für eine stärkere Spezialisierung der Krankenhauslandschaft <i>Uwe Schwenk, Dr. Jan Böcken, Dr. Thomas Kostera</i>	
		<b>Schließungsdebatten vernebeln den Blick</b>	<b>52</b>
		Sachliche Überlegungen sind zielführender <i>Dr. Josef Dülling, Dr. Falko Milski</i>	

## Marketing

- Selfies für mehr Sichtbarkeit** 56  
Evangelisches Krankenhaus Hubertus macht  
mit Mitarbeiterporträts von sich reden  
*Sarah Wessel*

## Qualitätsmanagement

- Gut ist nicht gut genug** 58  
Teil II: Messung der Krankenhaussterblichkeit  
*Prof. Dr. Andreas Becker, Dr. Ingo Wickenbrock,  
Axel Weinand, Prof. Dr. Christian Perings*

## Prozessmanagement

- Wertstrommanagement** 62  
Möglichkeiten, Grenzen und konzeptionelles  
Vorgehen des Lean Managements  
*Dr. med. Felix Hoffmann*

- Mehr Zeit für Patienten** 64  
Die Lean Bettenstation  
*icha Kämpfer, Raphael Roth , Daniel Walker*

## Recht

- Das Ende der Leiharbeit?** 67  
Das Ende der Leiharbeit? Die Reform der  
Arbeitnehmerüberlassung  
*Golo Busch, Dorothee Cordes*

- Darauf ist zu achten** 70  
Rechtsschutz im kurzen Überblick  
*Kim Roger Feiertag*

## Rehabilitation

- Ziel: Gesund im Beruf** 72  
Rehabilitation und Betriebliches Gesundheitsma-  
nagement im Kontext des Firmenservice der Deut-  
schen Rentenversicherung  
*Thomas Keck*

## Verbände

- VKD** 76  
**DGfM** 78

- Veranstaltungen** 80

- Termine** 81

- Buchtipps** 82

- Stellenmarkt** 83

- Impressum** 88

- Vorschau** 96

Titelbild: i-picture – Fotolia