

Ein Universitätsklinikum zum Festpreis

Während bei einer konventionellen Vergabe durch die Formulierung von gewerkeweise atomisierten Leistungsverzeichnissen lediglich der Ursprungsentwurf zur Umsetzung kommt, können mit dem Wettbewerblichen Dialog die Kompetenzen des Marktes über das gesamte Verfahren hinweg genutzt werden. Damit werden in der Regel die im Dialog erarbeiteten und planerisch optimierten Lösungen dem Ursprungsentwurf immer überlegen sein. Dieses hohe Maß an Innovation konnte sich das UKSH nur durch die entsprechende Verfahrensstrukturierung des Wettbewerblichen Dialogs erschließen.

Ihr da oben!

Vorgesetztenbeurteilung wird in den letzten 20 Jahren in der Literatur diametral diskutiert, durchbricht ein solches Instrument doch das traditionelle Rollenverständnis, nach welchem Beurteilung top-down erfolgt. Als Vorteile können aber die Einbindung der Mitarbeiter in den Führungsprozess und die Reflexion des Führungsverhaltens gesehen werden. Auch zahlreiche Krankenhäuser beschäftigen sich damit, wie eine Vorgesetztenbeurteilung eingeführt werden kann. Dieser Artikel beschreibt die Erfahrungen der vergangenen zwei Jahre bei der Einführung eines solchen Instrumentes in ein Gesundheitsunternehmen mit etwa 4.000 Mitarbeitern.

Editorial 2

Aktuell mit Personalia 6

Kurz erklärt 11

Europa aktuell 12

Fachgespräch 13

Zusammenschlüsse

Individuelle Stärken – gemeinsame Standards 17

„SIMBA“ soll BGKliniken strukturierten Austausch zu wichtigen Kennzahlen und Informationen ermöglichen
Marius Manke, Ingo Thon

Universitätsklinikum Gießen Marburg 20

Zehn Jahre Universitätsmedizin in privater Verantwortung
Dr. Gunther Weiß

Wenn der Wille Grenzen überwindet 24

Regiomed: Der erste bundeslandübergreifende Klinikverbund
Joachim Bovelet

6 starke Partner 28

und eine noch stärkere Idee
16 Jahre 6K Klinikverbund Schleswig Holstein
Dr. Poland Ventzke, Hannah Maria Werner

Ungeahnte Probleme, neue Perspektiven 31

Erfolgreiche Fusion zweier Krankenhäuser in Sachsen-Anhalt
Dr. Peter Redemann

Klinik-Verbund 2.0 34

Effektive Vernetzung in der Genossenschaft Klinik-Kompetenz-Bayern
Prof. Dr. Alexander Schraml, Manfred Wendl, Jürgen Winter

Erfolgreich in die Fusion 37

Der Krankenhaussektor konsolidiert sich stärker denn je
Dr. Christian Heitmann

Sanierung

Ein Universitätsklinikum zum Festpreis 40

UKSH: Planerisch optimierte Lösung durch Wettbewerblichen Dialog
Prof. Dr. Jens Scholz, Burkhard Landré

Heilende Wände 44

Neues Farb- und Materialkonzept für Bettenhaus-Sanierung der Uniklinik Köln
Univ.-Prof. Dr. Edgar Schömig, Prof. Dr. Peter Heinen

Wie man sich bettet, so liegt man 48

Neue Zimmer und Küche in der Johannesbad Fachklinik Raupennest
Hans-Jürgen Münch



Gesunder Wettbewerb im Gesundheitswesen?

Das Bundeskartellamt befürchtet, dass es mit der Gesundheit des Wettbewerbs im Bereich des Krankenhauswesens nicht immer zum Besten steht. Aus diesem Grund wurde Ende Mai 2016 eine Sektoruntersuchung im Bereich des Krankenhauswesens eingeleitet. Ein wesentlicher Aspekt der Sektoruntersuchung wird neben der Marktstruktur sein, von welchen Erwägungen Patienten sich bei der Auswahl des Krankenhauses leiten lassen oder wie Krankenhäuser versuchen, sich durch ihr Leistungsangebot und Spezialisierungen oder durch Qualitätsmanagement von ihren Wettbewerbern abzuheben.

Schlüssel zum Sanierungserfolg 50

Möglichkeiten der IT werden nicht ausgeschöpft
Dr. Thomas Rudolf, Dr. Steffen Schmidt

Personalmanagement

Ihr da oben! 54

Aufwärtsbeurteilung als Beitrag zur Veränderung der Führungskultur in Gesundheitsunternehmen
Xaver Frauenknecht, Markus Winkler

Alte Hasen und Junge Hüpfen 57

Demografie in einem zentralen Gesundheitsunternehmen angehen
Kerstin Deinert

Pflegeberufe im Wandel 60

DEKRA-Arbeitsmarktreport: Anforderungen an Pflegende steigen
Dr. Peter Littig, Siegfried Scholz

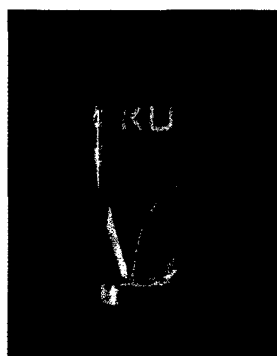
Recht

Mehrleistungsabschlüsse trotz planerischer Maßnahme? 63

Beschränkung der Ausnahme von Mehrleistungsabschlüssen auf das Jahr der krankenhauplanerischen Maßnahme?
André Bohmeier

Gesunder Wettbewerb im Gesundheitswesen? 65

Sektoruntersuchung des Bundeskartellamtes und weitere Herausforderungen
Karsten Kienitz, Dr. Gerrit Rixen



Jetzt bewerben!

Am 10. November 2016 vergibt die Jury der KU Gesundheitsmanagement in Berlin zum wiederholten Mal die KU Awards für herausragende Leistungen im Krankenhausmarketing in 4 Kategorien. Weitere Informationen finden Sie auf Seite 75 und unter

www.ku-gesundheitsmanagement.de.

Organ von



Verband der Krankenhausedirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

Finanzierung

Erfolgsmodell Fundraising 68

Warum immer mehr Kliniken Fundraising betreiben
Birgit Stumpf, Dr. Peter Magunia, Dominik Borgel Johannes Golüke

IT

Sicher vernetzt 72

E-Health-Gesetz macht ein gesundes Berechtigungsmanagement nötig
Stephan Brack

KU Award

Jetzt bewerben! 75

Veranstaltungen

Herbstsymposium der DGfM 76

Verbände

VKD 77

DGfM 80

DVKC 82

Impressum 84

Stellenmarkt 86

Vorschau 96

Titelbild: BillionPhotos.com – Fotolia