



Foto: kma-Montage / Fotolia Magela

18 **20 Jahre kma:** Auf unseren Jubiläumsseiten finden Sie viele interessante Beiträge von Weggefährten wie Heinz Lohmann, Uwe Preusker, Bernhard Calmer, Stefan Burkart, Ulf Fink, Axel Ekkernkamp, Peter Herrmann und Holger Steudemann.



Fotos: Otto

60 **Streitgespräch zu Calw:** Dürfen Kommunen ihre defizitären Krankenhäuser bezuschussen? Darüber diskutierten in der kma-Redaktion Uwe Alschner (IVKK), Thomas Bublitz (BDPK) und Norbert Groß (DEKV).

Nachrichten

- 6 **Studie zum Fixkostendegressionsabschlag**
FKDA vernichtet Betriebsergebnisse
- 8 **Kreiskliniken Reutlingen**
Abschied vom Gemischtwarenladen
- 10 **Big Data**
„Datenschutz ist was für Gesunde“
- 13 **Skill-Mix**
Das ist erst der Anfang
- 15 **Meldepflicht bei MRE**
Aber bitte mit Namen ...

Jubiläumsseiten 20 Jahre kma

- 19 Editorial
- 20 Unser Team stellt sich vor
- 22 Wenn zwei Freunde sich selbstständig machen ...
- 24 Erklärter Wille der Verleger: Die Branche aufmischen
- 25 Neuland Internet: Wer zu früh kommt ...
- 26 Grußworte
- 30 Dietmar Haake holte mich früh ins Boot
- 31 Fruchtbare Diskussionen mit Murzin und Hirz
- 32 Willkommen im Club
- 34 Unsere Cover - von hübsch bis provokant
- 38 Unser Netzwerk
- 40 Highlights *Come-together 20 Jahre kma*
- 44 kma Top-Klicks
- 48 Bestnoten für die kma
- 50 Moderner, klarer, funktionaler

Szene

- 54 Highlights
- 56 Stellungswechsel
- 59 Veranstaltungstipps

Politik

- 60 **Finanzielle Zuschüsse für kommunale Kliniken**
„Fairer Wettbewerb ist das nicht“

Klinikmanagement

- 66 **Gerald Christoph Dorsch: Kliniken – attraktiv für Pensionskassen und Co.**
Investitionsfinanzierung

IT & Medizintechnik

- 70 **Ulf Teichgräber: Radiologie**
Anteil der Therapie wächst
- 74 **Elektronische Fallakte**
Nie wieder MDK-Fristen versäumen

Unternehmen & Märkte

- 78 **Interview mit Sana-Chef Michael Philippi**
„Ich bereue nichts“

Branche kompakt

- 84 **Fokusthema: Outsourcing**
- 85 **Outsourcingmarkt**
Konzentration auf das Kerngeschäft
- 88 **Peter Quaschner: Pro Outsourcing**
Die Zukunft gehört den Systempartnerschaften
- 89 **Branche in Zahlen**
- 90 **Heribert Fastenmeier: Contra Outsourcing**
Lean Management statt Fremdvergabe

HerausgeberSichten

- 106 **Krankenhausstrukturgesetz**
Vor der Reform kommt die digitale Revolution

Rubriken

- | | |
|--------------------------------|------------------------|
| 3 Aus der Redaktion | 96 ÖVKT |
| 12 Rechtskolumne | 97 DGIV |
| 14 kma-online | 98 Branchenverzeichnis |
| 16 Zahlen des Monats | 99 Stellenmarkt |
| 82 Produkte & Dienstleistungen | 105 Impressum |
| 92 FKT | 106 Ausblick |



Illustration: Wiedenroth

74 **Nie wieder MDK-Fristen versäumen:** Eine neue IT-Plattform will die Abwicklung der Streitfälle für Kliniken und MDK erleichtern.



Foto: Sana Kliniken AG (Neumann)

78 **Michael Philippi im Interview:** Erfahren Sie, warum der Sana-Chef an ein Comeback privater Träger bei Klinikverkäufen glaubt und Ebit-Margen für ein schwieriges Thema hält.