



## Jahrhundertchance Pflegeberufereformgesetz

Deutschland steht vor einer wegweisenden Neuausrichtung der Ausbildung der Pflegeberufe. Aktuell berät der Deutsche Bundestag den Gesetzentwurf zur Reform der Pflegeberufe Pflegeberufereformgesetz –PflBRefG). In der gemeinsamen Anhörung des Familien- und Gesundheitsausschusses des Deutschen Bundestags überwogen die positiven Aspekte.

## Ambulanter Sektor vor stationärem

Die Förderung des Grundsatzes „ambulant vor stationär“ gilt dabei als zentral für die Zukunftsfähigkeit des deutschen Pflegesystems. Auf Ebene der Landkreise und kreisfreien Städte ist bislang allerdings eine enorme Varianz bei dem Stand und der Entwicklung der ambulanten Versorgungsanteile zu beobachten. Beeinflussbare Erklärungsfaktoren für diese Unterschiede hat das Potsdam Centrum für Politik und Management im Auftrag der Bertelsmann Stiftung nun erstmals erforscht.

**Editorial** 2

**Aktuelles mit Personalia** 6

**Kurz erklärt** 12

**Europa aktuell** 13

**Investitionsfinanzierung**

**Leistungsorientierung statt Antragsverfahren** 14

Eine kritische Analyse zur Einführung der leistungsorientierten Investitionsfinanzierung in Hessen  
*Dr. Peter Coy, Katharina Schreiner*

**Pflegemanagement Rädchen im Getriebe oder systemische Leistungsträger?** 17

Erfahrungen mit einer Ausbildung im systemischen Management für Leitende Pflegekräfte  
*Prof. Dr. Steffen Fleßa, Peter Hingst*

**Jahrhundertchance Pflegeberufereformgesetz** 20

Warum die neue, moderne Pflegeausbildung für die Patientensicherheit so wichtig ist  
*Andreas Westerfellhaus*

**Fokus Klarheit – Professionelle Verantwortungsübernahme** 23

Verantwortlichkeiten, Aufgaben und Entscheidungsrahmen müssen klar definiert sein  
*Petra Schubert, Dr. Sabine Proksch*

**Flexibilität in der stationären Diabetologie** 28

Patienten- und mitarbeiterorientierte Pflegeorganisation  
*Luitgard Lemmer, Tanja Klaproth*

**Von den pflegerischen (Routine-)Daten zum Wissen** 32

Das ungenutzte Potenzial einer betrieblichen Ressource  
*Madlen Fiebig, Yvonne Dintelmann, Dirk Hunstein*

**Von der Idee zum Assessment** 36

Projekt zur Einschätzung des Pflegebedarfs bei kranken Kindern und deren Angehörigen  
*Oliver Hübler*

## Sektoren

**Ambulanter Sektor vor stationärem** 40

Altenpflege kommunal gestalten – Welchen Beitrag können Krankenhäuser leisten?  
*Michael Plazek, Moritz Schnitger*

**Einweiserkommunikation – effizient dank Klinikaußendienst** 43

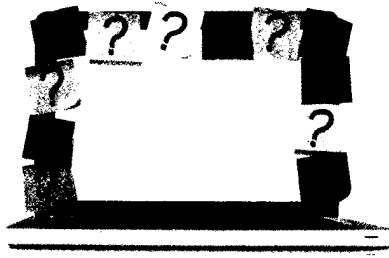
Arztpraxen im Mittelpunkt des Klinikmarketings  
*Florian Schaefer*

**Mit Praktikerwissen eine harte Controlling-Nuss knacken** 46

Statis e. V. – clevere Überwachung der Honorarabrechnung im MVZ durch pragmatische Lösungsansätze  
*Oliver Frielingsdorf*

**Bundessozialgericht sorgt für Unruhe** 50

Urteil erschwert die Nachbesetzung ärztlicher Stellen in MVZ  
*Karsten Kienitz*



## Viele Offene Fragen

Aktuell sind die Belange der stationären Versorgung in der Endfassung des eHealth-Gesetzes wenig berücksichtigt und der Fokus ist stark auf den vertragsärztlichen Bereich verschoben. Indirekt sind aber auch Krankenhäuser, die mit angegliederten Ambulanzen und MVZ in die vertragsärztliche Versorgung eingebunden sind, betroffen. Was jedoch, wenn Patienten mit Einführung des eHealth-Gesetzes digitale Daten in's Krankenhaus mitbringen? Kann sich das Gesundheitswesen Medienbrüche zwischen ambulanter und stationärer Versorgung leisten?

## Auf dem Weg zu einem zukunftsfähigen Finanzierungssystem 54

Aktueller Stand des neuen Entgeltsystems für Psychiatrie, Psychotherapie und Psychosomatik  
Prof. Dr. med. Arno Deister, Dr. med. Iris Hauth

## Personalmanagement „Mitarbeiter wollen wertgeschätzt werden“ 58

Mit welchen Strategien Kliniken trotz Notstands Personal gewinnen  
Ronja Gysin

## Recht Grundversorgung der Bürger muss gewährleistet sein 61

BGH zur Anmeldepflicht für Zuwendungen an Kreisklinik  
Giacomo Puccio

## Fallpauschalenkatalog missachtet 63

Können Krankenkassen bei umstrittener wissenschaftlicher Datenlage einer Behandlungsmethode einen Leistungsausschluss fordern?  
Nicole Wagner

## Viele offene Fragen 65

Was bringt das neue E-Health Gesetz 2016 für deutsche Krankenhäuser?  
Bernd Behrend

## IT Smart ans Ziel 67

Eine neue Klinik-Navigation für das Smartphone sorgt für mehr Orientierung im Hamburger Marienkrankenhaus  
Sebastian Finger



## Planen, Bauen & Einrichten

Es wird gewerkelt an und in Deutschen Krankenhäusern. Es gilt, sich für die Zukunft fit zu machen. Lesen Sie in unserem aktuellen Special zu Trends und Tipps in Sachen Bauen, Sanieren, Finanzieren und Reparieren.

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

## Neue Technik, neue Gefahr 70

Unzureichender Datenschutz im Gesundheitswesen  
Manfred Weitz

## Controlling Im grünen Bereich 72

Finanzbuchhaltungssoftware als Controlling- und Frühwarnsystem  
Joachim Heizmann, Markus Schäfer

## DVKC Förderpreis – Unterstützung des Patiententransportdienstes 75

Entwicklung und Einsatz einer Webanwendung  
Siegerbeitrag im Wettbewerb um den DVKC-Förderpreis 2016  
Tim Terlohr, Dr. Marcus Hahn

## Datenschutz Das versteckte Risiko: auf IT-Systemen gespeicherte Daten 78

So schützen selbstverschlüsselnde SSDs kritische Daten und beschleunigen Prozesse

## Zusammenschlüsse Orientierung an Struktur, Strategie und Kultur 80

Fusionen und Umstrukturierungen erfolgreich managen  
Dr. Georg Kraus

## Verbände 82

## Termine 87

## Kongressbericht 88

## Stellenmarkt 89

## Impressum 10

Titelild: Jakub Jirsák – Fotolia