

Foto: kma Montage (Fotolia Edhar/Schicke)



26 Verantwortlich für Hygiene: Immer mehr Klinikchefs stolpern über Hygieneskandale. Kein Wunder, denn allzu oft herrscht das Delegationsprinzip. Sicher ist nur, wer sich selbst ein Bild macht.

Foto: BV Med



44 Tavi: Mit der kathetergestützten Implantation von Aortenklappen (Tavi) ist nach einem GBA-Beschluss für viele Kliniken Schluss. Mit einem Filial-Modell versuchen Kliniken nun, ihre Tavi-Einkünfte zu sichern.

Nachrichten

- 6 **Fusion der BG Kliniken**
„Wir können von der Lufthansa lernen“
- 9 **Jubiläum**
Drei Tage kma Party auf dem HSK
- 12 **Porsche-Consulting-Studie**
Mancher hält Digitalisierung für Hype

Szene

- 20 Highlights
- 22 Stellungswechsel
- 23 Veranstaltungstipps

Politik

- 24 **Wegweisender Tarifvertrag an der Charité**
Bei Unterbesetzung droht Strafe

Klinikmanagement

- 26 **Hygiene**
Ab jetzt Chefsache
- 30 **Der juristische Aspekt**
„Bloßes Delegieren reicht nicht aus“

IT & Medizintechnik

- 34 **Beatmung**
Assistent der Anästhesisten
- 38 **IT-Sicherheitsgesetz**
Die Stunde der Wahrheit
- 42 **Software-Entwickler Comed**
We are Family

Unternehmen & Märkte

- 44 **Tavi**
Nicht ohne meinen Herzchirurgen
- 50 **Kliniken Frankfurt-Main-Taunus GmbH**
Fusion der anderen Art

Branche kompakt

- 58 **Fokusthema:** Finanzierung
- 59 **Investitionsstau**
Helfer in der Not
- 62 **Simone Kreuzer und Sabine Bommel:**
Zwei Bauvorhaben – zwei Kreditpläne
So klappt es mit der Bank im Haus
- 65 **Branche in Zahlen**

Porträt: Senkrechtstarter

- 70 **Nicolas Schulwitz**
Alles auf eine Karte

HerausgeberSichten

- 82 **Krankenversicherung**
Wir brauchen eine mutige Reform

Rubriken

- 3 Aus der Redaktion
- 10 Rechtskolumne
- 13 kma-online
- 14 Zahlen des Monats
- 16 20 Jahre kma
- 56 Produkte & Dienstleistungen
- 66 FKT
- 74 ÖVKT
- 76 Branchenverzeichnis
- 77 Stellenmarkt
- 80 Einblick
- 81 Impressum
- 81 Ausblick

Beilagen

Vollbeilage:
Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg
kma-krankenhaustechnik Berlin

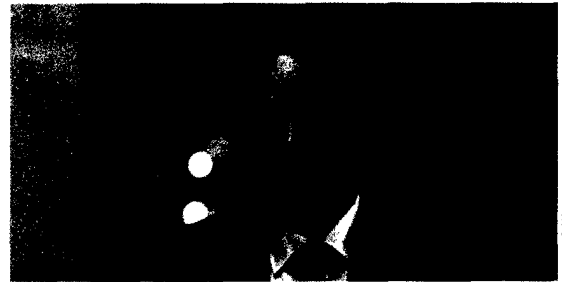


Foto: MTK

50 **Fusion der anderen Art:** Bei den Kliniken Frankfurt-Main-Taunus steht nicht das Verschmelzen von Abteilungen im Vordergrund. Es gilt das Prinzip Aufrüsten, erklärt Geschäftsführer Tobias Kaltenbach.



Foto: Schürmann

70 **Alles auf eine Karte:** Wie wäre es, mit einer Video-Sprechstunde das Arzt-Patienten-Verhältnis zu revolutionieren? Gesagt, getan. Nicolas Schulwitz (32) kündigte seinen sicheren Job und gründete ein Start-up.

