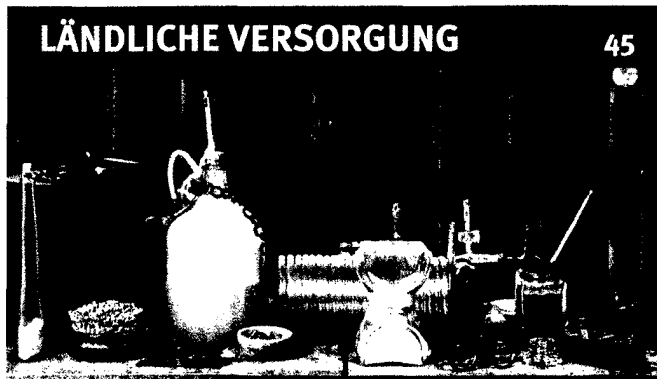


## Stark im Wettbewerb

Auftrag des Klinikums Darmstadt ist die Sicherung der medizinischen Versorgung in der Region. Hierzu bedarf es nicht nur der Erbringung einer qualitativ hochwertigen Medizin, sondern auch der Sicherung der Wirtschaftlichkeit durch Nutzung von Skaleneffekten und der aktiven Gestaltung medizinischer Strukturen. Daher ist die Berücksichtigung von Fusionsvorhaben in der strategischen Planung ein zentraler Aspekt. Am Beispiel des Kaufs von zwei katholischen Krankenhäusern werden die verschiedenen Aspekte der dahinter liegenden Ratio sowie der Anbahnung und Umsetzung beschrieben.



## Der ländliche Raum als Labor

Mit dem Projekt „Dorfgemeinschaft 2.0“ hat sich der Verein Gesundheitsregion Euregio ein anspruchsvolles Ziel gesetzt: Die Grafschaft Bentheim und das südliche Emsland wollen sich mit konkreten Schritten auf den demografischen Wandel vorbereiten. Im Falle einer positiven Entscheidung durch das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) im Rahmen der Förderrichtlinie InnovaKomm würde das Modellvorhaben bundesweit als eines von fünf Projekten mit einer Förderung von rund fünf Millionen Euro am 1. November 2015 für fünf Jahre umgesetzt werden.

**Editorial** 2

**Aktuell mit Personalia** 6

**Kurz erklärt** 12

**Europa aktuell** 13

**Fachgespräch** 14

**Mit High-Tech und High-Touch**

Zu Strategien und Möglichkeiten freigemeinnütziger Träger am Beispiel des Albertinen-Diakoniewerks e. V.  
Interview mit Fokko ter Haseborg

## Strategie

**Entwicklungen im Fokus** 17

Krankenhaustrends im Spiegel  
der Krankenhausstatistik  
Ferdinand Rau

**Teamgeist erleben** 21

Zur Strategie im Personalmanagement  
der Frankfurter Rotkreuz-Kliniken  
Dr. Marion Friers, Martin Camphausen

**Honorararzt – Nein Danke!** 24

Situationsanalyse mit Blick auf  
zukünftige Arbeitszeitmodelle  
Dr. Michael Weber

**Potenziale erkennen und nutzen** 28

Mit innovativen und realistischen Maßnahmen  
die Zukunft gestalten und festigen  
Dr. med. Kirsten Klug, Sarah Meyer

**Agieren statt Reagieren** 32

Reformgesetze zwingen zu strategischem Denken  
Peter Goerdeler, Jochen Richter, Dr. Jan Schlenker

**Stark im Wettbewerb** 36

Fusion als Teil der strategischen  
Planung im Krankenhaus  
Clemens Maurer, Dr. Christian Heitmann

**Der Grundstein des Erfolgs** 39

10 Jahre MVZ am Agaplesion Markus Krankenhaus  
Dr. med. Roland Strasheim

## Ländliche Versorgung

**Medizinische Versorgung  
im ländlichen Raum** 42

Strategie als Grundlage eines  
integrierten Gesundheitsunternehmens  
Hans-Jürgen Winkelmann, Dr. Christian Stoffers

**Der ländliche Raum als Labor** 45

Das Projekt Dorfgemeinschaft 2.0  
des Vereins Gesundheitsregion Euregio  
Thomas Nerlinger

**Grundversorgung all inclusive** 49

Schlüssiges Konzept dank Zusammenspiels  
vieler Partner  
Markus Wakulat

**Sterben in der Provinz** 52

Probleme der palliativen Versorgung  
in ländlichen Regionen  
Dr. Erika Ober



## Stiefkind Rehabilitation?

Angesichts der Herausforderungen, die der demografische Wandel an das Gesundheitssystem insgesamt stellt, ist es zwingend notwendig, neue Lösungen für eine sichere, flächendeckende und wohnortnahe Versorgung zu finden. Dazu gehört, alle Leistungsanbieter systematisch einzubeziehen und sektorenübergreifend zu arbeiten. Die Verbesserung der medizinischen Versorgung und Rehabilitation ist auch aus diesem Grund wichtiges Anliegen der Krankenhausgesellschaft Mecklenburg-Vorpommern (KGMV). Die KGMV hat dazu eindeutige Positionen formuliert, die auch eine Optimierung des Angebots der Reha-Einrichtungen enthalten.

## Attraktive Arbeitgeber in der Provinz - (K)ein Widerspruch?

54

Zeitgemäße Rekrutierungsstrategien sind entscheidend im „War for Talents“  
*Dr. Joachim F. Komorowski*

## Recht

### Der Mindestlohn in Krankenhäusern und Pflegebetrieben

58

Teil 2: Mindestlohn für Bereitschaftsdienste  
*Julia Christina Lampe*

## Personalmanagement

### Weiblichkeit gewinnt

59

War for Talents Teil 2  
*Luitgard Lemmer*

## Veranstaltung

### KU forum – Managementkongress

64

Krankenhausmarke: Mehr als ein Logo!

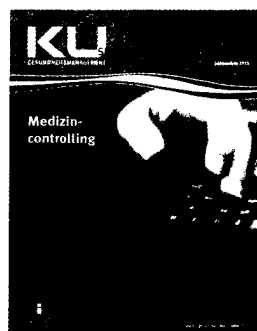
## Rehabilitation

### Stiefkind Rehabilitation?

65

Strukturelle Änderungen und neue gesetzliche Regelungen sind zwingend notwendig  
*Wolfgang Gagzow*

## UNSER SPECIAL



## Medizincontrolling

Rechtliche Hürden, die richtige Strategie zur einwandfreien Kodierung, die neue und doch wieder abgeschaffte Prüfverfahrensvereinbarung und weitere Themen beleuchten wir in unserem Special. Erfahren Sie auch, mit welchen Herausforderungen ein Medizincontroller täglich zu kämpfen hat und wie er auch mal „Nein“ sagen kann.

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

## Prozessmanagement

### Zum Scheitern verurteilt?

68

Wie Veränderungsprozesse im Krankenhaus nachhaltig erfolgreich gestaltet werden können  
*Dr. Dana Janas*

## Hygienemanagement

### Neue Strategien – alte Probleme

71

Händehygiene als entscheidender Faktor im Kampf gegen Infektionen mit antibiotikaresistenten Bakterien  
*Wibke Wetzker, Karin Bunte-Schönberger, Janine Walter, Prof. Dr. med. Petra Gastmeier, Dr. med. Christiane Reichardt*

## Verbände

VKD

74

DGfM

76

DVKC

78

## Termine

79

## Krankenhausnachrichten

80

## Firmenportal

82

## Stellenmarkt

85

## Impressum

95

## Vorschau

96