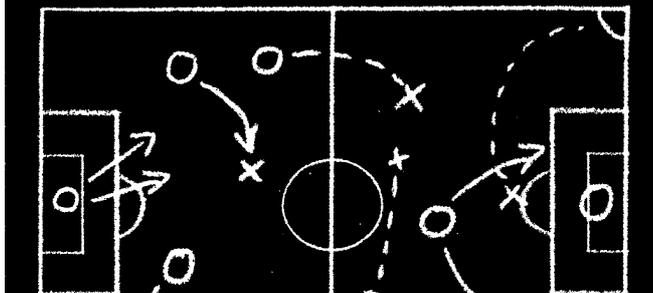


Gleiche Leistung – weniger Säle

Um eine verlässliche Basis zur Festlegung angemessener OP-Kontingente im Konsens mit den betroffenen Chefarzten und externen Operateuren zu schaffen, wurde im Waldkrankenhaus St. Marien im Dezember 2014 ein System zur differenzierten Analyse des Leistungsgeschehens in den OP-Bereichen in Betrieb genommen. Dabei bestand die Herausforderung, die bisher vergebenen OP-Kontingente unter Wahrung der Akzeptanz der Operateure besser an den tatsächlichen Bedarf anzupassen, um die Personalkosten bei unveränderter Erlössituation und ohne Beeinträchtigung der Behandlungsqualität senken zu können.



Neue Taktik in Klinik und Labor

Für die Risikostratifizierung sowie die Flusssteuerung der Patienten dar bedient sich die Zentrale Aufnahme verschiedener „tools“ – unter anderem der Labormedizin. In diesem Bereich hat sich neben der Struktur der Zentrallabore die Technologie des Point-of-care-testing (POCT) etabliert. Beide Versorgungsstrukturen stellen trotz ihrer unterschiedlichen Philosophie keinen Gegensatz dar und können entsprechend den medizinischen Erfordernissen sowie den lokalen Gegebenheiten in Kombination genutzt werden. Damit können die labormedizinischen Befunde den Klinikern zeitnah zur Verfügung gestellt werden.

Editorial 2

Aktuell mit Personalia 6

Kurz erklärt 12

Europa aktuell 13

Fachgespräch 14

Es gibt kein Rezept
Die Herausforderungen eines OP-Managers
Interview mit Dr. Lothar Schnabel

OP Management

Black Box OP 17
Steuerungsmöglichkeiten aus Sicht der Krankenhausleitung
Dr. Ansgar Klemann

Bereit für den Hybrid-OP 20
Zukunftschancen nutzen – aus Fehlern der Vergangenheit lernen
Prof. Dr. Oliver Meissner, Prof. Dr. Clemens Bulitta, Josephine Ruppert

Gleiche Leistung – weniger Säle 24
Optimierte Kontingentsteuerung im Waldkrankenhaus St. Marien in Erlangen
Jörg Schuster, Dr. Ralf Scholz

Personal – Dauerbrenner im OP 28
Erfolgsfaktor Menschlichkeit
Rainer Ernst, Dr. Thomas Weichel

Beschaffung, Einkauf & Logistik

Strategie und E-Procurement 33
Theorie und Praxis des Krankenhauseinkaufs
Martin Merkel

C-Artikel Management 37
Wenig beachtet, aber wirkmächtig
Jürgen Will, Eric Palenczat, Thomas Gallmann, Marc Alexander Schug

Neue Taktik in Klinik und Labor 40
POCT als Lösung der Logistikprobleme
Dr. med. Andreas Grundmeier

Material managen 43
Logistische Herausforderungen bei der Sterilgutver- und -entsorgung
Dominika Dragon, Dr. Sebastian Wibbeling

Marketing

Hier gehöre ich hin! 48
Das Krankenhaus als Marke am Beispiel der Kliniken Maria Hilf Mönchengladbach
Jürgen Hellermann, Dr. Manuel Stegemann, Oliver Kappes

Bauen

Badsanierung bei laufendem Betrieb 52
Schlossbergklinik Oberstaufen will Hotelniveau bieten
Thomas Pfeifer, Torsten König



Die Wege zu Fachkräften sind online

Angesichts des erwarteten Personalnotstands liegt die Vermutung nahe, dass Unternehmen im Gesundheitswesen alle Möglichkeiten nutzen, um sich gegenüber potenziellen Fachkräften als attraktiver Arbeitgeber zu positionieren. Wie aber sieht die Realität aus? Einblicke gibt die Studie „Online Recruiting Praxis von Krankenhäusern“. Sie zeigt deutliche Optimierungspotenziale im Online Recruiting und überrascht angesichts des diagnostizierten Fachkräftemangels. Denn die Online-Angebote an potenzielle Bewerber sind vielfach nur gering ausgeprägt. Es zeigen sich aber auch klare Ansatzpunkte für mehr Rekrutierungserfolg.

Energieauditpflicht in der Gesundheitswirtschaft 54

Herausforderungen und Chancen von Energieaudits und betrieblichem Energiemanagement
Daniel Beuschel, Markus Lehnert

Gebaut, renoviert und eingeweiht 57

Bauliche Veränderungen in Deutschlands Kliniken 2014/2015

E-Health-Gesetz

Guter Start mit Raum für mehr 60

Ein Kommentar zum Entwurf des E-Health-Gesetzes
Dr. Steffen Schmidt

Krankenhausreform

Auf in die Zukunft? 63

Die Krankenhausreform und die Verlierer
Ludger Risse

Personalmanagement

Der blinde Fleck 65

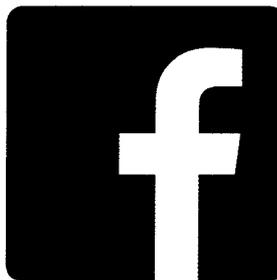
War für Talents Teil 1
Luitgard Lemmer

Die Wege zu Fachkräften sind online 68

Recruiting-Praxis von Krankenhäusern
Dr. Karl-Heinrich Bruckschen, Dr. Ruth Böck

Firmenportal 71

Für Sie auf Facebook



Werden Sie unser Facebook-Fan und erfahren Sie exklusive Inhalte zuerst. In Zukunft finden Sie Vorstellungen von Neuerscheinungen, Infos zu Veranstaltungen, Berichte über Firmenaktivitäten und vieles mehr auch auf Facebook. Wir freuen uns auf einen spannenden Austausch!

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

Recht

Mindestlohn in Krankenhäusern und Pflegebetrieben 72

Differenzierte Regelung für Praktikanten, Famulanten und Gastärzte
Julia Christina Lampe

Veranstaltung

15. Herbstsymposium der DGfM 73

Jetzt bewerben! KU Award – der Preis für herausragendes Marketing 75

Verbände 76

Veranstaltung 83

15. Oktober 2015: 83

KU forum – Managementkongress Berlin
Krankenhausmarke: Mehr als ein Logo!

Krankenhausnachrichten 84

Impressum 88

Termine 88

Stellenmarkt 89

Vorschau 96

Titelbild: © Tobilander - Fotolia.com