



**Gestalten statt abwarten**

Als kurz nach der Jahrtausendwende die Einführung des DRG-Systems in Deutschland vorbereitet wurde, war im Ursprungssystem der bereits damals in Deutschland umgesetzte medizinische Standard der Rheumatologie nicht abgebildet. Das St. Josef-Stift Sendenhorst, eine Fachklinik für Orthopädie und Rheumatologie im Münsterland mit einem bundesweiten Einzugsgebiet, gestaltete von Anfang an das deutsche DRG-System in diesen Bereichen mit. Die alltäglichen Abläufe ins DRG-System zu transferieren, stellte sich als ganz besondere Herausforderung dar.



**Patientenströme lenken**

Das Kerngeschäft eines jeden Krankenhauses ist der Patient und seine Behandlung. Durch eine gute Presse- und Öffentlichkeitsarbeit sprechen die Kliniken die Allgemeinheit an. Die wichtigste Zielgruppe, nämlich die Einweiser, lassen sie dabei aber oft außer Acht. Kaum ein Patient kommt aus eigener Initiative in ein Krankenhaus. Hier setzt die Arbeit von Gabriele Hubert an. Im Beitrag gibt die Autorin Einblicke in ihr tägliches Tun und zeigt, wie die Zusammenarbeit zwischen Klinik und Einweisern erfolgreich funktionieren kann.

**Editorial** 2

**Aktuell mit Personalia** 6

**Kurz erklärt** 12

**Europa aktuell** 13

**Fachgespräch** 14

**Über Grenzen hinweg**  
Im Verbund in die Zukunft  
*Interview mit Joachim Bovelet*

**Kosten und Erlöse**

**Individuell angepasst** 17

Zusatzleistungen im Krankenhaus als Chance?  
*Prof. Dr. Volker Pentler, Prof. Dr. Nils Breuer,  
Dr. Matthias Schatz*

**Gefahr erkannt, Gefahr gebannt?** 20

Erfolgreiches Erlösmanagement im Krankenhaus  
*Dr. Nikolai von Schroeders*

**Gestalten statt abwarten** 23

Wie gelingt die Abbildung der Rheumatologie im DRG-System?  
*Rita Tönjann, Bettina Goczol*

**Optimaler PEPP-Einstieg** 26

Mit Kostenbenchmarking lernen und besser steuern  
*Sebastian Irps, Gunter Damian,  
Prof. Dr. med. Thomas Kersting*

**Einweisermanagement**

**Der Übergang ist fließend** 30

Neue juristische Aspekte beim Einweisermanagement  
*Dr. jur. Michael Ossege*

**Weg mit dem Gießkannenprinzip** 33

Werkzeuge für ein erfolgreiches Zuweisermanagement  
*Dr. med. Kirsten Klug, Sarah Meyer*

**Patientenströme lenken** 37

Das Bindeglied zwischen Klinik und Einweisern  
*Gabriele Hubert*

**Ein Netzwerk rettet Leben** 40

Das Einweiserportal des Klinikums Ingolstadt bewährt sich immer mehr  
*Joschi Haunsperger*

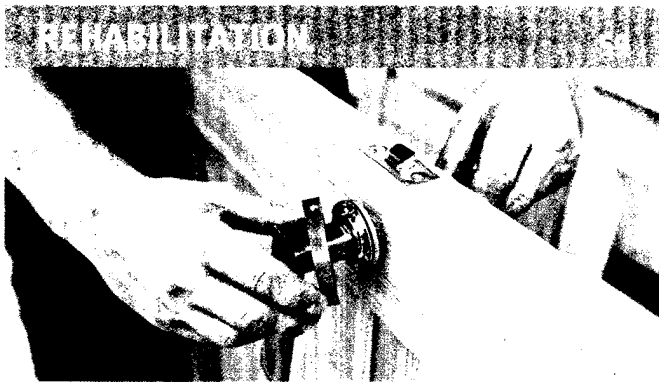
**Eine Lösung für alle** 43

Die webbasierte Anbindung der Zuweiser an das Uniklinikum Ulm  
*Peter Kuhn, Egbert Janssen*

**Recht**

**Die Entwicklung der krankenhausrrechtlichen Rechtsprechung** 47

Teil 5: Zur BSG-Rechtsprechung im Jahre 2014  
*Ralf Bregenhorn-Wendland*



## MBOR kann mehr als Arbeitsplatztraining

Die MediClin Klinik am Rennsteig hat ein spezialisiertes Angebot für Patienten mit beruflichen Problemlagen entwickelt. Die Besonderheit: Die *Berufsreha* in der Klinik stellt nicht nur das praktische Arbeitsplatztraining für Patienten mit orthopädischen Beschwerden in den Mittelpunkt, wie das bei der MBOR meist der Fall ist. Eine starke Gewichtung hat auch die soziale und psychologische Unterstützung. So profitieren auch frisch operierte Patienten, aber ebenso Herzpatienten, Diabetiker und Menschen nach einem Schlaganfall für ihren beruflichen Wiedereinstieg.

**Vernichten nach der Digitalisierung?** 51  
Ersetzendes Scannen von Krankenunterlagen  
*Johannes Jaklin*

**Sicheres IT-Outsourcing** 54  
Datenschutz-Prüfung von Rechenzentren  
*Doris Wolf, Mark Rüdlin*

**IT**  
**Datenschutzpannen im medizinischen Alltag** 57  
Neue Entwicklungen rund um zentrale Datenschutzfragen im Gesundheitsbereich  
*Manfred Weitz*

**Rehabilitation**  
**MBOR kann mehr als Arbeitsplatztraining** 59  
Medizinisch-beruflich orientierte Reha in der Praxis  
*Katrin Arndt, Dr. med. Peggy Reinl, Marco Rudolf*


**Qualitätsmanagement**  
**Wie wird die Qualität im Krankenhaus gesichert?** 62  
Eine Bewertung der gegenwärtigen Ansätze  
*Dr. Karsten Neumann*


## UNSER SPECIAL




## Planen, Bauen & Einrichten

Das Juli-Special informiert Sie über verschiedene Bauprojekte und Sanierungen sowie Neubauten. Außerdem zeigen Beispiele aus Gera und Homburg, wie pfiffig ein Klinikum gestaltet sein kann. Dabei dürfen rechtliche und Vergabeaspekte nicht außen vor gelassen werden.

Organ von  Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)

 Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)

 Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

## Veranstaltung

**Aktuelles zum PEPP-System** 67  
Die Themen des ersten Tages des DGfM-Herbstsymposiums

## Verbände

VKD 70  
DGfM 74  
DVKC 76

**Kongressbericht** 77

**Krankenhausnachrichten** 79

**Termine** 83

**Firmenportal** 83

**Stellenmarkt** 85

**Impressum** 94

**Vorschau** 96

*Titelbild: K.-U. Häßler – Fotolia*