

## Editorial

von Stefan Deges 393

## Titel: Fit mit Lean

Vorbilder gesucht  
Einführung in des unbekannte Wesen Lean  
von Jörg Gottschalk 404

Keine Zeit für nichts  
Lean als Überlebensstrategie  
von Dr. Josef Düllings 408

Kanadischer Kraftakt  
Die wohl größte Lean-Transformation der Welt  
von Thomas Rotter et al. 412

## Politik & Meinung

Berliner Kommentar  
Die Geräuschlosen  
von Peter Thelen 416

„Wir sind richtig sauer“  
Interview mit Georg Baum  
von Dr. Stephan Balling 418

Bedarf decken statt Bedarf wecken  
Medizinisch nicht indizierte  
Leistungssteigerung  
von Dr. Simon Loeser, Sebastian Hahn 422

Katholischer Flickenteppich  
Die Kirche überarbeitet ihr Arbeitsrecht  
von Dr. Stephan Balling, Peter Carqueville, Stefan Deges 427

„Menschenwürdiges Sterben  
muss möglich sein“  
Interview mit Prof. Dr. Wolfgang George  
zur Sterbehilfe-Debatte  
von Johanna Kristen 432

## Führung & Verantwortung

Schwarz auf weiß  
Kennzahlen-basiertes Personalmanagement  
von Kai-Uwe Buschina, Vera Lux 434

## Finanzierung & Entgeltsystem

Schlüssel zum Erfolg  
Studie zur Organisation der Fallkodierung  
von Dr. Astrid Loßin 438

Mythos Degression  
Kritischer Blick auf den PEPP-Systemumbau  
von Dr. Johannes Nebe 442

Auf die Kosten kommen  
BSG-Urteil: Rehaleistungen separat abbilden  
von Indra Schröter 446



## Fit mit Lean

In anderen Branchen hat sich Lean Management längst etabliert. Die meisten Krankenhäuser haben dieses Thema indes noch nicht für sich entdeckt. Dabei zeigen Beispiele aus Kanada und Deutschland, dass Kliniken mit Lean Prozesse effizienter gestalten und ihre Wertschöpfung steigern können.

Lesen Sie in der Titelstrecke, wie Kliniken

entsprechende Strategie umsetzen und ihre

Organisation auf stetige Selbstverbesserung trimmen können.

Seiten 404 bis 414



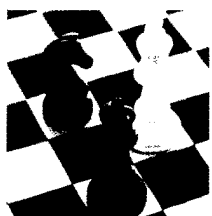
### „Wir sind richtig sauer“

Für DKG-Hauptgeschäftsführer Georg Baum ist der Gesetzesvorschlag zur Krankenhausreform eine Verschlechterung der Eckpunkte der Bund-Länder-AG. Im f&w-Interview warnt er vor einem „Katastrophenjahr 2017“ für die Kliniken.

Seite 418

**Katholischer Flickenteppich**

Die deutsche Bischofskonferenz will das kirchliche Arbeitsrecht an die gelebte Praxis in ihren Krankenhäusern anpassen. Ob das neue Regelwerk in ganz Deutschland in Kraft treten wird, ist jedoch unsicher. Denn die Diözesen können sich der Umsetzung verweigern.  
Seite 427



**Schwarz auf weiß**

Die Uniklinik Köln baut mithilfe eines Kennzahlensystems zu Personalkosten, -leistung und -belastung die Überstunden seiner Mitarbeiter ab.  
Seite 434

**Mythos Degression**

Ein Vergleich des Verlaufs der Tagesgrenzerlöse 2015 mit denen des Vorjahrs zeigt Zweifel, dass der neue PEPP-Entgeltkatalog den Behandlungsverlauf besser abbildet.  
Seite 442

**Dabei sein ist nicht alles**

f&w zeigt in zwei Fachartikeln, wie Krankenhäuser ihre Präsenz im Internet verbessern können: Anleitungen für die moderne Krankenhaus-Website und die richtige Social-Media-Strategie.  
Seiten 456 bis 462



**Strategie & Organisation**

- § Verschärfte Situation  
Vorgaben der Qualitätssicherung ausgeweitet  
von Dr. Bodo von Wolff **450**
- Ins Rollen gebracht  
Preisauflöser reduzieren Sachkosten  
von Axel Kudraschow et al. **453**

**Innovation & Technik**

- Gefällt mir  
Anleitung für die moderne Klinik-Webseite  
von Martin Schleicher **456**
- Dabei sein ist nicht alles  
Social-Media-Strategie entwickeln  
von Prof. Dr. Michael Reiher, Ev Sauerbrey **460**
- CT ohne CD  
Expansion eines Teleradiologieverbundes  
von Marcus Kremers **463**
- Gut versorgt auf dem Land  
Telemonitoring-Projekt „E.He.R.“  
von Dr. Bettina Zippel-Schultz, Silke Steinbach,  
Sarah Anna Kürwitz **466**

**Recht aktuell kommentiert**

- Belegarztstelle frei  
BSG erlaubt qualifizierte Anforderungen  
von Dr. Jens-M. Kuhlmann **470**

**Forum Rehabilitation**

- Kette ohne Lücke  
Doc. Verena vernetzt alle Behandler  
von Carola Scheidling **474**
- Keine Blackbox  
Interview mit Prof. Bernd Petri  
von Mark Sleziona **477**

**Mitteilungen des Bundesverbandes  
Deutscher Privatkliniken**

**480**

**Stellenmarkt**

**484**

**Rubriken**

- Namen & Nachrichten **396**
- Termine/Impressum **488**

Diese Ausgabe enthält folgende Beilagen:  
BDPK – Bundesverband Deutscher Privatkliniken e.V., Berlin