

Editorial

von Stefan Deges

297

Titel: Desinvestment

Krankenhaus a.D.

Zum Thema

von Florian Albert

308

Geordneter Rückbau

Desinvestment professionell planen und umsetzen

von Dr. Markus Horneber

310

Abwracken ist kein Selbstzweck

Schließen mit Augenmaß

von Jochen Metzner

313

Was Du heute kannst besorgen

Plädoyer für eine Strukturreform

der Kliniklandschaft

von Jörg Niemann

316

Neue Spielräume

Interview mit Klinikmanagerin

Barbara Schulte

von Florian Albert

319

Politik & Meinung

Berliner Kommentar

Gesundheitspolitischer Rohrkrepierer

von Andreas Mihm

322



Druckmesser für die Hygiene

Die neue f&w-Serie

von Dr. Stephan Balling

324

10 Punkte gegen Keime

Der Plan des Gesundheitsministers

von Dr. Stephan Balling

327

Der letzte Akt

Selbstbestimmt sterben

von Dr. Josef Girshovich

328

Führung & Verantwortung

Neue Kultur in neuer Struktur

Gesundes Arbeiten im Krankenhaus

von Manuela Sambale, Patricia Sigg

330

*- Sicherer Umgang mit Schlusslichtern

Letzter Ausweg Kündigung

von Hubertus M. Deiters

334

Finanzierung & Entgeltsystem

Es ist angerichtet

Leistungsorientierte Investitionsförderung

338

Strategie & Organisation

Der Nabel der Region

Vernetzte Versorgungsstrukturen in Rostock

von Prof. Dr. Christian Schmidt, Thomas Lips

340



Krankenhaus a.D.

Deutschland hat nach Meinung vieler Experten zu viele Krankenhäuser. Doch Kliniken sterben offenkundig nicht so schnell, wie es mancher gern hätte. Deshalb hat die Bund-Länder-AG den Strukturfonds, den Union und SPD einst aus ihrem Koalitionsvertrag getilgt hatten, wieder aufs Tableau gehoben. Die f&w-Redaktion hat sich mit dieser Titelstrecke dem Mythos Desinvestment angenommen. Die Beiträge unserer Autoren aus Kliniken, Politik und Krankenkassen zeigen: So, wie Büsche und Bäume einen regelmäßigen Rückschnitt brauchen, um gesund und üppig weiterwachsen zu können, so müssen auch Krankenhausträger bereit sein, sich von nicht mehr benötigten Betten, Abteilungen und Standorten zu trennen und sich so Raum für neues Wachstum verschaffen.

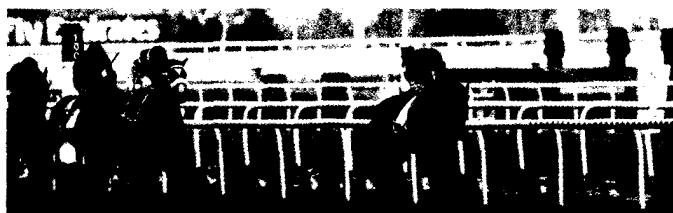
Seiten 308 bis 321



Neu: Das Hygienebarometer

f&w wird die öffentliche Debatte über das Thema Krankenhaushygiene fortan genauer analysieren. Gemeinsam mit dem Medienanalyseunternehmen caretelligence hat die Redaktion ein eigenes Hygienebarometer entwickelt. Dieses soll quartalsweise als Gradmesser für den medialen Hygiene-Diskurs dienen und auch die Umsetzung des Zehn-Punkte-Plans des Bundesgesundheitsministers gegen Krankenhauskeime verfolgen.

Seite 324



Sicherer Umgang mit Schlusslichtern

Mitarbeiter mit schlechten Leistungen fallen umso deutlich auf, je höher die Anforderungen sind. Mittel und Wege, wie Krankenhäuser „Low Performern“ begegnen können.

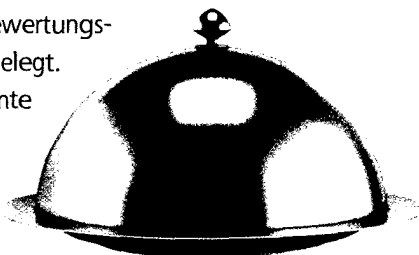
Seite 334

Es ist angerichtet

Das Institut für das Entgeltsystem im Krankenhaus hat den Katalog zu Investitionsbewertungsrelationen für das Jahr 2015 vorgelegt.

Dieser ist Basis für eine transparente Fördermittelfinanzierung. Die Ausgestaltung liegt in den Händen der Länder.

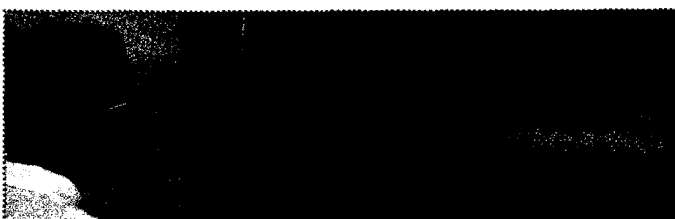
Seite 338



Im Fokus: Catering

Das Universitätsklinikum Heidelberg revolutioniert seine Speiseversorgung. Patienten haben ein Gespür für solche Dienstleistungen. Sie honorieren guten Service mit Weiterempfehlungen.

Seite 348



Forum Rehabilitation

Telemedizin-Projekte können die Versorgung von Patienten verbessern. Videokonsile zur Begutachtung und Nachsorge aus der Ferne haben bislang Seltenheitswert, dabei bieten sie allen Beteiligten Vorteile – dem Operateur, dem Behandler und dem Rehabilitanden.

Seite 374

§ Wirksame Wohltat
 § Sponsoring als Marketinginstrument
 von Beate Bahner 344

Erst einfrieren, dann servieren
 Dezentrales Verpflegungsmanagement
 von Florian Albert 348

Im Echtzeitmodus
 Dashboard steuert Behandlung
 am Patientenbett
 von Dr. Adelheid Weßling 354

Proben für den Ernstfall
 Katastrophenübung am Klinikum Fulda
 von Dr. Petra Zahn 356

Gesunde Mischung
 Ein Medikationsplan ohne Nebenwirkungen
 von Prof. Dr. Harald Dormann, Prof. Dr. Renke Maas,
 Dr. Steffen Schmidt 360

Innovation & Technik

Projektmanagement im virtuellen Raum
 Digitales Facility-Management
 von Klaus Beekmann 364

Browser-Apps boomen
 Nachlese zur Conhit
 von Peter Carqueville 368

Recht aktuell kommentiert

Solidarbeitrag zugunsten der Krankenkassen?
 Mehrleistungsabschlag und
 Rückwirkungsverbot
 von Prof. Dr. Michael Quaas 370

Forum Rehabilitation

Webcam-Visite
 Telemedizin in der Orthopädischen Reha
 von Matthias Lutsch 374

Schwarzer Gürtel für Servicequalität
 Mit Six Sigma Prozesse verbessern
 von Maria Erhard, Silke Schwichtenberg-Fuchs 377

Unsichtbare Begleiter
 24. Rehabilitationswissenschaftliches Kolloquium
 von Susanne Werner 380

**Mitteilungen des Bundesverbandes
 Deutscher Privatkliniken**

382

Stellenmarkt 386

Rubriken

Namen und Nachrichten 300
 Termine/Impressum 392

Diese Ausgabe enthält folgende Beilagen:
 Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, Lehrstuhl
 für Gesundheitsmanagement; Versorgungswerk Klinikrente, Köln