

### Perspektive: Erfolg

Der deutsche Gesundheitsmarkt liefert beste Qualität – doch zu welchem Preis?

Immer mehr Krankenhäuser schreiben rote Zahlen. Die Finanzsituation ist angespannt, Lösungen scheinen kaum in Sicht. Besonders sind davon kommunale Einrichtungen betroffen.

Doch warum gerade sie? Was muss und was kann sich ändern? Wo sind die ausschlaggebenden Unterschiede zu anderen Trägern? Welche Optionen und Empfehlungen ergeben sich daraus?

Diese und weitere Fragen klärt der Artikel.

### Editorial

2

### Aktuell mit Personalia

6

### Kurz erklärt

12

### Europa aktuell

13

### Fachgespräch

14

### Trägermanagement

#### Erfolgreicher Trägerwechsel

17

Praxisorientiertes Integrationsmanagement am Beispiel der AMEOS Klinika Bremerhaven und Geestland

*Dr. Marina Martini, Dr. Lars Timm, Sebastian Klein, Christoph Nordmann*

#### Verbundstrukturen im deutschen Krankenhausmarkt

21

Auswirkungen von Verbundeintritten auf Effizienz und Profitabilität

*Dr. Vera Antonia Büchner, Prof. Dr. Vera Winter, Prof. Dr. Jonas Schreyögg*

#### Perspektive: Erfolg

24

Was können kommunale Krankenhäuser von privaten lernen?

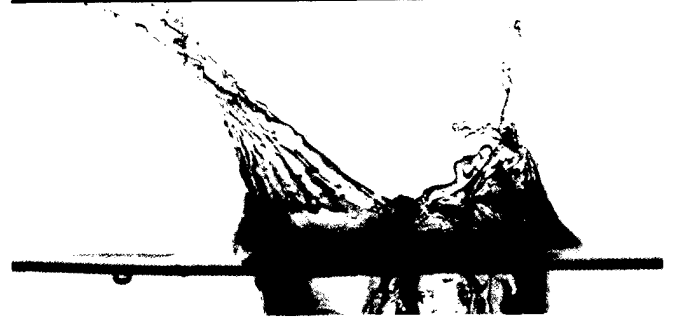
*Dr. Andreas Hartung*

#### Die Zukunft der kommunalen Kliniken – rosig oder grau?

27

Zu Vor- und Nachteilen kommunaler Trägerschaft

*Bernhard Ziegler*



### Dokumentationslösungen der Zukunft

Daten kommen aus einer zunehmenden Anzahl von Quellen; zudem verändern sich die Fragen, die aus den gesammelten Informationen heraus beantwortet werden sollen. Neben der steigenden Bedeutung von Prävention wird auch die Versorgung individueller auf die Patienten zugeschnitten. Die klassische Form der behandlerzentrierten Dokumentation ist deswegen nicht mehr zeitgemäß. Erste Versuche, alternative Strukturen für die Patientenakte zu finden, waren bislang nicht nachhaltig erfolgreich. Trotzdem ist absehbar, dass sich die medizinische Dokumentation in naher Zukunft wandeln wird.

#### Gut aufgestellt für die Zukunft?

30

Erfolgreiche professionelle Häuser  
*Dr. Petra Steffen, Birgitta Lorke*

### Archivierung und Dokumentation

#### Alles digital

33

Die IT- und Archivierungsstrategie der Vivantes – Netzwerk für Gesundheit GmbH  
*Gunther Nolte, Felix Lemberg*

#### Archivierung und digitale Signatur im klinischen Alltag

37

Erfahrungen und Fallstricke  
*Markus Stein*

#### Schneller Zugriff auf Befunde

40

Die elektronische Patientenakte im Deutschen Herzzentrum München  
*Dipl.-Ing. Corinna Scholz*

#### Dokumentationslösungen der Zukunft

43

Von der statischen digitalen Patientenakte zur dynamischen personalisierten Gesundheitsakte  
*Bernhard Calmer*

#### Value on Big Data

46

Entwicklungsperspektiven des Entscheidungsmanagements  
*Christoph Rasche, Prof. Dr. ing. Tiziana Margaria, Prof. Dr. Andrea Braun von Reinersdorff*



**Strategische Managementkonzepte in der Umsetzung**

Die Rolle der Stationsleitung hat sich durch die steigende Komplexität im Gesundheitswesen gewandelt. Heute ist sie zentrale Schnittstelle zwischen Berufsgruppen und Organisationslinien. Spannungsverhältnisse und Rollenkonflikte sind keine Ausnahme.

In der Begegnung dieser ist es unabdingbar, dass die Anforderungen und Erwartungen, die mit der Rolle verbunden sind, von den jeweiligen Leitungen bewusst bedacht und regelmäßig reflektiert werden.

**Pflegemanagement**

**Strategische Managementkonzepte in der Umsetzung 50**

Leadership in der Pflege begegnet den Herausforderungen der Zukunft  
*Michael Kruse, Anja Hellmann, Martina Otte*

**Risikomanagement**

**Organisation eines ganzheitlichen Risikomanagements 54**

Perspektivenvielfalt und Synergien nutzen  
*Dipl.-Kfm. Marc Deffland, Dr. Dipl.-Kfm. Nils Löber*

**Recht**

**Die neuere Entwicklung der krankenhausrrechtlichen Rechtsprechung des BSG 59**

Teil I: BSG-Rechtsprechung der Jahre 2007 bis 2011  
*Ralf Bregenhorn-Wendland*

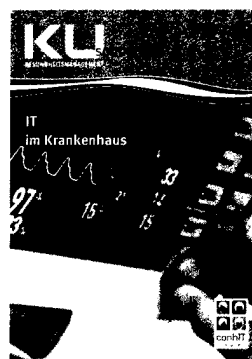
**Luftrettung**

**Qualifizierte und schnelle Hilfe aus der Luft 62**  
Die DRF Luftrettung im Einsatz  
*Dr. Christian Afflerbach, Udo Laux*

**Veranstaltung**

**Hochkarätige Vorträge für erfolgreiches Krisenmanagement 65**

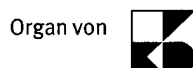
Die Themen des 5. kmmg in München stehen fest



**Digitale Zukunft**

Eine wirtschaftliche Leistungserbringung der IT wird auch für Krankenhäuser immer wichtiger. Technische Innovationen, wie computergestütztes Kodieren, die Einführung der elektronischen Fallakte und der digitalen Patientenaufklärung sollen künftig

für reibungslosere Abläufe im Klinikalltag sorgen.



Organ von Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

**EFA – Überall verfügbar 69**  
Interview mit Volker Lowitsch

**IT-Leistungskataloge und -Leistungsverrechnung 72**

Methoden und Werkzeuge zur Steuerung der Wirtschaftlichkeit in der IT (Teil 1)  
*Udo Purwin, Dr. Uwe Günther*

**Digitale Patientenaufklärung 2.0 76**

Unterschreibst du noch auf Papier oder signierst du schon digital?  
*Dr. med. Thomas Ramolla*

**Auf dem Weg zum computergestützten Kodieren 80**

Optimierung durch automatisierte Administrationsprozesse  
*Stefan Uhl*

**Verbände 84**

- VKD 84**
- DGfM 86**
- DVKC 88**

**Krankenhausnachrichten 89**

**Termine 91**

**Stellenmarkt 92**

**Impressum 103**

**Vorschau 104**