

## Editorial

von Stefan Deges

1

## Titel: PEPP

Das System kommt in Form

Interview mit Reinhard Belling

von Mark Sleziona

10

Dem Ziel ein Stück näher

PEPP 2015 mit stärkerem Tagesbezug

14

Auf der Suche nach Kontur

Erfahrungen nach zwei Jahren Optionsphase

von Dr. Karl Blum, Dr. Sabine Löffert,

Dr. Matthias Offermanns, Dr. Petra Steffen

18

Den Unterbau gestalten

Umsteiger-Umfrage:

Strategieplanungen fehlen

von Sebastian Irps, Gunter Damian,

Prof. Dr. Thomas Kersting

22

In Details verloren

Herausforderungen des neuen Systems

von Erika Raab

26

Wertvolles Werkzeug

VIPP-Datenbank zur PEPP-Auswertung

von Dr. Claus Wolff-Menzler, Stephan Gyßer,

Christian Große, PD Dr. Frank Godemann

29

## Politik & Meinung

Krankenhausreform 2015

Berliner Kommentar

von Andreas Mihm

32

Politische Perspektiven

von Ferdinand Rau

34

Licht und Schatten

von Georg Baum

39

Der Fahrplan steht

von Prof. Dr. h.c. Herbert Rebscher, Volker Roettches

44

Hoffnungsvolle Signale

Herausforderungen für eine gute Versorgung

von Hedi François-Kettner

48

Brüssel verteidigt die Daseinsvorsorge

Interview mit Rupert Schlegelmilch

von Dr. Stephan Balling

52

## Führung & Verantwortung

Stimmungsbild statt Zahlenspiel

Führungsinstrument Stationsanalyse

von Manuel Menke

54

Lernen am Modell

Mentoringprogramm als Turbo

für Führungspositionen

von Andrea Thöne

58



## Das System kommt in Form

Der neue Katalog 2015 des InEK zum Pauschalierenden Entgeltsystem Psychiatrie und Psychosomatik eignet sich als Einstieg in ein lernendes System. Die Version 2015 greift die Kritik der Fachverbände und Psych-Krankenhäuser auf. Leistungen lassen sich besser abbilden, und die Vergütung ist sachgerecht. In der aktuellen Titelstrecke stellt *f&w* die Inhalte der Kalkulationsmethodik 2015, die Herausforderungen für die Krankenhäuser vor und nach dem Umstieg auf PEPP und das VIPP-Projekt für eine begleitende Mengenentwicklungsforschung vor.

Seiten 10 bis 31

## 14. Nationales DRG-Forum

19. und 20. März 2015 im Estrel-Hotel in Berlin

Das aktuelle Programm liegt dieser Ausgabe bei.

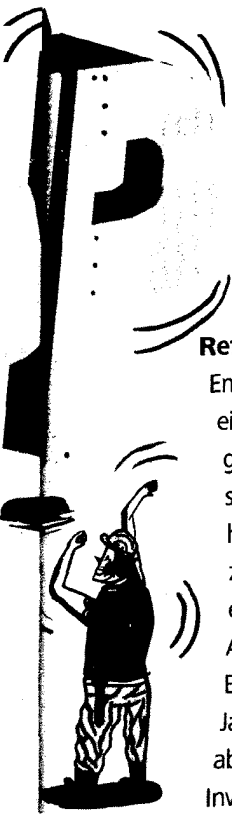
Online-Anmeldung unter [www.drg-forum.de](http://www.drg-forum.de)



## Streit um begehrte Plätze

Krankenhäuser können auch dann die Aufnahme in den Krankenhausplan eines Landes beantragen, wenn sie noch nicht als solches errichtet sind und betrieben werden. Voraussetzung ist ein schlüssiges Betreiberkonzept.

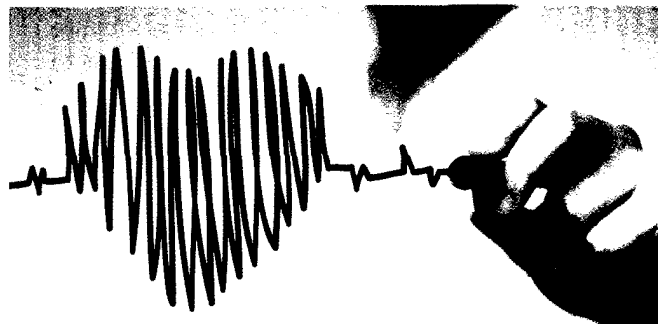
Seite 80



**Reform mit Mängeln**

Ende 2014 hat die Regierung die Eckpunkte für eine Krankenhausreform 2015 auf den Tisch gelegt. Inzwischen hatten alle Betroffenen Zeit, sich darüber Gedanken zu machen – Gelegenheit für f&w, wichtige Akteure zu Wort kommen zu lassen. Aus Sicht der Krankenhäuser enthalten die Überlegungen der Bund-Länder-Arbeitsgruppe, die ihnen drei bis vier Milliarden Euro als zusätzliche Mittel über die nächsten drei Jahre in Aussicht stellt, positive Ansätze, lassen aber auch elementar wichtige Fragen wie die der Investitionsfinanzierung außer Acht.

Seiten 32 bis 47



**Herzliche Verbindung**

Wollen Krankenhäuser ihr Leistungsportfolio marktgerecht entwickeln, müssen sie sich fachgebietsbezogen vernetzen und eine gemeinsame Qualitätsmarke etablieren.

Seite 64

**Im Fokus: Facility-Management**

Eine große Herausforderung für Krankenhausplaner und -betreiber ist der Energie sparende Bau und Betrieb der Gesundheitsimmobilie. Nicht alle Häuser sind als Green Hospital konzipiert wie das Gesundheitszentrum Glantal. Doch auch bei Bestandsbauten können energetische Maßnahmen die Ökobilanz verbessern, wie das Beispiel aus der Uniklinik Köln zeigt.

Seiten 73 bis 77



**Finanzierung & Entgeltsystem**

Maßvoll taxieren  
PEPP-Budgetverhandlungen 2015  
von Helge Engelke, Marten Bielefeld **60**

**Strategie & Organisation**

Herzliche Verbindung  
Vernetzte Medizin als Qualitätsmarke  
von Volker Hippler, Dr. Peter Kraemer, Florian Claus **64**

Land in Sicht  
Westküstenklinik Brunsbüttel mit neuem Konzept  
von Dr. Anke Lasserre, Carsten Schäfer, Frank Jantzen, Daniela Derscheid **68**

Aus zwei mach grün  
Green Hospital in Meisenheim eröffnet  
von Markus Wakulat **73**

Energisch vorangehen  
Uniklinik Köln engagiert sich im KLIK-Projekt  
von Prof. Dr. Peter Heinen **76**

**Innovation & Technik**

E-Health wird zur Machtprobe  
Referentenentwurf für das neue Gesetz liegt vor  
von Dr. Stephan Balling **78**

**Recht aktuell kommentiert**

Streit um begehrte Plätze  
Urteile zur Krankenhausplanung  
von Prof. Dr. Michael Quaas **80**

**Forum Rehabilitation**

Ruhe vor dem Sturm?  
Zur wirtschaftlichen Lage der Reha-Kliniken  
von Dr. Boris Augurzky **84**

Chancen nutzen  
Neurologische Frührehabilitation der Phase B  
von Prof. Dr. Stefan Knecht, Bastian Liebsch **88**

**Mitteilungen des Bundesverbandes  
Deutscher Privatkliniken**

**92**

**Stellenmarkt**

**96**

**Rubriken**

Namen & Nachrichten **4**  
Termine **100**  
Impressum **100**

[www.BibliomedManager.de](http://www.BibliomedManager.de)