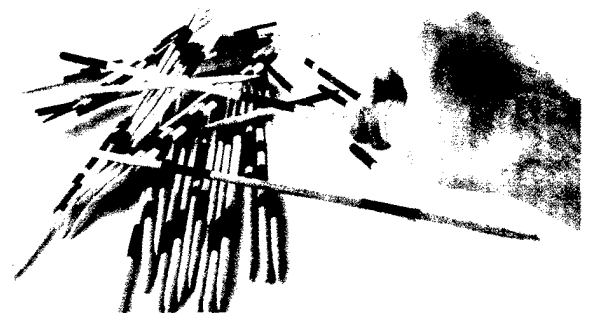


Wie „klein“ darf ein Krankenhaus sein?

Die Einführung des Fallpauschalen-Systems sollte den Krankenhausmarkt bereinigen. Es wurde daher allgemein erwartet, dass unter dem Regime der Fallpauschalen viele kleinere Krankenhäuser langfristig nicht kostendeckend arbeiten können. Die seit Jahrzehnten rückläufigen Bettenzahlen veranlassen immer mehr Krankenhäuser, sich die Frage zu stellen, wie klein man sein darf, ohne in wirtschaftliche Schwierigkeiten zu geraten. Diese Frage bewegt auch die Krankenhausplanung und -förderung, da staatliche Mittel nur in einen langfristig gesicherten Betrieb investiert werden dürfen.

Editorial	2
Aktuelles mit Personalia	6
Kurz erklärt	12
Europa aktuell	13
Fachgespräch	14
Gesundheitspolitik	
Die Herausforderung – Rote Zahlen und Krankenkassen	17
Ergebnisse der VKD-Umfrage 2015 <i>Dr. Josef Düllings</i>	
Hat das Krankenhausstrukturgesetz seinen Namen verdient?	22
Ein Kommentar <i>Dr. Markus Horneber</i>	
Zur Erfolgsgeschichte werden	24
Der Krankenhausstrukturfonds <i>Prof. Dr. h.c. Herbert Rebscher, Volker Röttches</i>	
Katalysator für Innovationen	26
Der Krankenhausbau in Dänemark <i>Simon Nørregaard Jensen, Christina Carlsen, Philip Köppen</i>	
Aus Politik und Gesundheitswirtschaft	32
Standpunkte zur Krankenhaus- und Gesundheitspolitik	
No pay for no performance	36
Qualitätsdebatte nicht für Kapazitätsabbau missbrauchen <i>Dr. med. Theodor Windhorst</i>	



Aber bitte mit System!

Jeder redet darüber – jeder versteht aber etwas anderes darunter: Risiko- und Compliancemanagement. Kaum ein Thema ist von der Definition her so umstritten – viele wollen es aber haben, um den Risiken zu begegnen. Der Fachbeitrag will Risiko- und Compliancemanagement im Gesundheits- und Sozialwesen definieren, die Grundzüge von Risiko- und Compliancemanagementsystemen beschreiben und vor den fünf häufigsten Fehlern bei der Einführung von solchen Systemen warnen.

Problem: Pflege?!	39
Vom Kosten- zum Erlösfaktor <i>Ludger Risse</i>	
Wie „klein“ darf ein Krankenhaus sein?	42
Der Einfluss von Fallpauschalen und Bevölkerungsentwicklung auf die Krankenhausstruktur <i>Staatsministerin Melanie Huml, MdL</i>	
Korruption im Gesundheitswesen	44
Reaktionsbedarf durch Gesetzentwurf <i>Christina Langer, Dr. Stefan Heutz</i>	
Risikomanagement	
Aber bitte mit System!	47
Herausforderungen und Stolpersteine des Risiko- und Compliancemanagements <i>Christoph Lützenkirchen</i>	
Sicherheit kultivieren	50
Warum Regulierung und Standardisierung im Versorgungsalltag zu kurz greifen <i>Prof. Dr. Sabine Bohnet-Joschko</i>	
Risiken minimieren	53
Normen zur Orientierung <i>Birgit Klusmeier, Jens Linstädt</i>	
Risikofaktor: Korruption	56
Elemente einer erfolgreichen Präventionsstrategie <i>Prof. Dr. Gerald Schmola</i>	
Personalmanagement	
Die richtige Aufteilung	59
Etablierung eines effektiven Steuerungssystems in einem Krankenhaus-MVZ <i>Dr. med. Roland Strasheim</i>	



Integration statt Fachkräftemangel

Seit Jahren steigt die Zahl der in Deutschland tätigen ausländischen Ärzte stetig. In ihrer Ausbildung sind diese hochqualifizierten Fachkräfte ihren deutschen Kollegen meist ebenbürtig, aber mangelnde Deutschkenntnisse führen häufig zu Problemen im Umgang mit Patienten und Kollegen. Es ist daher eine viel diskutierte Frage, warum wir eigentlich so viele ausländische Ärzte benötigen. Und wie kann ihre Integration erfolgreich gelingen? Pilotprojekte und Angebote einzelner Kliniken haben gezeigt, wie der Arbeitseinstieg für ausländische Fachkräfte erfolgreich umgesetzt werden kann.



Medizintechnik

Die Medizintechnik ist ein hochtechnologisches, innovatives und interdisziplinäres Arbeitsgebiet. Sie hat in Deutschland eine lange Tradition. Die Computertomographie feiert ihr vierzigjähriges Jubiläum. Gerade auf diesem Gebiet müssen Innovationen geprüft und für sicher befunden werden.

geprüft und für sicher befunden werden.

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

Balance finden **66**

Vereinbarkeit ist nicht nur eine Frage der Kinderbetreuung
Susanne Renzewitz

Einkauf

An den richtigen Stellen schrauben **62**

Einkaufsstudie 2015: über 5 % Einsparpotenzial in den Sachmitteln
Kim Kristian Königer, Philipp Wenning

Patientenmanagement

Zwei verschiedene Welten **69**

Wie medizinisches Personal von Patientenerfahrungen lernen kann
Prof. Dr. Gabriele Lucius-Hoene, Alexander Palant

Fast wie Urlaub? **72**

Was Kliniken von der Reisebranche lernen können
Andrea Fischer

Recht

Nur noch 18 Monate Leiharbeit im Krankenhaus **75**

Zur Zukunft der Arbeitnehmerüberlassung
Golo Busch, Dorothee Cordes

Mindestlohn in Krankenhäusern und Pflegebetrieben **78**

Teil 3: Anrechenbarkeit anderweitiger Vergütungsbestandteile?
Julia Christina Lampe

Integration

Integration statt Fachkräftemangel **79**

Ausländischen Ärzten den Arbeitseinstieg erleichtern
Dorothea Rickert, Andrea Steinhauer-Schulz

NUB

Ist das Deutsche Gesundheitswesen innovationsfeindlich? **82**

Ergebnisse der aktuellen Umfrage „NUB in der Praxis“
Ines-Maria Diller, Claudia Reiß, Dr. med. Michael Wilke

CT: Mensch bleibt Mittelpunkt **88**

Interview mit Dr. Volker Wetekam

Richtig Prüfen **91**

Anwendung der Richtlinie VDI 5703 zur Ermittlung von Prüfstrategien für Medizinprodukte
Florian Eggert, Prof. Dr. med. Stefan Jockenhoevel

105 Minuten **95**

Maschinelle Aufbereitung für Robotik-Instrumente „daVinci Xi“ erstmals in Deutschland validiert
Jens Breer

Verbände **97**

Krankenhausnachrichten **102**

Termine **104**

Impressum **104**

Stellenmarkt **107**

Vorschau **112**