

## HSM – Qualität im Fokus

### Liebe Leserin, lieber Leser

Die Anstrengungen der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren (GDK) um Massnahmen zur Verbesserung der medizinischen Qualität haben in Fachkreisen für erhebliche Kritik gesorgt. Vor allem das Vorgehen des anfangs rein politischen Gremiums mit zentral beschlossenen Leistungsaufträgen ohne allzu starke Einbindung der betroffenen Kliniken wurde als unschweizerisch empfunden.

Aus chirurgischer Sicht ist aber auch anzuerkennen, dass die GDK bei der Verteilung der Aufträge für die Viszeralchirurgie ihr Vorgehen geändert und ein beratendes Fachgremium aus Viszeralchirurgen etabliert hat. Mit dem Vorsitzenden dieser Begleitgruppe, Markus Weber, sowie Daniel Scheidegger, dem Vizepräsidenten des HSM-Fachorgans, haben wir ein Interview geführt. Tenor ist: Es geht der GDK um die Verbesserung der Qualität, nicht darum, Argumente für die Schliessung von Kliniken zu schaffen. Ein erklärender Artikel aus der Feder der GDK soll für weitere Aufklärung sorgen. Zum Thema HSM gehört auch ein Beitrag über das Schweizer Traumaregister, das zeigt, wie man Massnahmen zur Qualitätsverbesserung sinnvoll umsetzen kann.

Wir hoffen, mit diesem Schwerpunkt HSM die Diskussion zu versachlichen, aber auch zu beflügeln, denn unbestritten ist ja, dass die Bemühungen um Qualität stets im Zentrum unserer Aufmerksamkeit stehen müssen.

Eine anregende Lektüre wünscht Ihnen

Stefan Breitenstein  
Senior Editor

### Editors

PD Dr. med. Stefan Breitenstein (Winterthur),  
Senior Editor  
stefan.breitenstein@ksw.ch  
Dr. med. Christoph Tschuor (Zürich),  
Junior Editor  
christoph.tschuor@usz.ch  
Felix Ruhl (Basel),  
Journalist  
info@felixruhl.ch

### Editorial Board

Dr. med. Vanessa Banz (Bern)  
vanessa.banz@insel.ch  
PD Dr. med. Martin Bolli (Basel)  
martin.bolli@claraspital.ch  
Dr. med. Walter Brunner (Rorschach/St.Gallen)  
walter.brunner@kssg.ch  
PD Dr. med. Daniel Frey (Wetzikon)  
daniel.frey@gzo.ch  
Dr. med. Phaedra Müller (Zürich)  
phaedra.mueller@triemli.stzh.ch  
Dr. med. David Petermann (Lausanne)  
david.petermann@chuv.ch  
Dr. med. Frédéric Ris (Genève)  
frederic.ris@hcuge.ch  
Dr. med. Vital Schreiber (Uster)  
vital.schreiber@bluewin.ch  
Dr. med. Paul-Martin Sutter (Biel)  
paul-martin.sutter@szb-chb.ch  
Prof. Dr. med. Christian Toso (Genève)  
christian.toso@hcuge.ch  
PD Dr. med. Urs von Holzen (Basel)  
urs.vonholzen@usb.ch  
Dr. med. Kuno Lehmann (Zürich)  
kuno.lehmann@usz.ch  
Dr. med. Claudio Caviezel (Aarau)  
claudio.caviezel@ksa.ch

## MHS –

## La qualité au centre des préoccupations



### Chère lectrice, cher lecteur,

Les efforts de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux de la santé (CDS) pour élaborer des mesures permettant d'améliorer la qualité des soins médicaux ont suscité de vives critiques dans les milieux spécialisés. C'est surtout la méthode employée par l'organe – purement politique à l'origine – avec des mandats de prestations décidés au niveau central, sans une réelle implication des cliniques concernées, qui a été ressentie comme contraire aux habitudes suisses.

Cependant, du point de vue chirurgical, il convient aussi de reconnaître que la CDS a changé de méthode de répartition des mandats pour la chirurgie viscérale et a créé un organe spécialisé, composé d'experts en chirurgie viscérale. Nous avons interviewé le président de ce groupe d'accompagnement, Markus Weber, ainsi que Daniel Scheidegger, le vice-président de l'organe scientifique MHS. L'idée générale est la suivante: pour la CDS, il s'agit d'améliorer la qualité et non de créer des arguments pour la fermeture de cliniques. Un article explicatif rédigé par la CDS doit donner des précisions supplémentaires. Un autre article sur le registre suisse des traumatismes, qui montre comment appliquer judicieusement des mesures d'amélioration de la qualité, relève lui aussi du thème MHS.

Nous espérons, en mettant l'accent sur la MHS, dépassionner le débat, mais aussi le stimuler car il est incontestable que les efforts visant à l'amélioration de la qualité doivent toujours être au centre de nos préoccupations.

En vous souhaitant une excellente lecture,

Stefan Breitenstein  
Senior Editor

### 04 | Information

Rollenbestimmung im Spital (Leserbrief)

05 | «Wer nicht managt, wird gemanagt» Silvio Gujer

06 | Remises des prix 2014

07 | Politics Severin Meili, Christoph Meier, Nicolas Bless, Marcel Jakob  
Gemeinsam für mehr Qualität

08 | Politics Raffaele Rosso  
«Alle Fachbereiche der Chirurgie sollten mit einer Stimme sprechen»

10 | «Toutes les spécialités de la chirurgie doivent parler d'une même voix»

12 | Politics Bettina Wapf  
Viszeralchirurgie im Spannungsfeld der Hochspezialisierten Medizin (HSM)

14 | Politics Daniel Scheidegger, Markus Weber  
«Letztlich zählt Qualität mehr als Fallzahlen»

18 | Education Christian Toso, Gilles Mentha  
Collective intelligence for a more efficient patient management

20 | Savoir vivre Jürg Metzger  
Langersehntes Sabbatical oder «Ich bin dann mal weg ...»

22 | Research  
Surgical Research in Switzerland