



**34** **Das große Fressen:** In Übersee-Staaten expandieren private Klinikketten aggressiv. Weil Inlandsmärkte oft begrenzt sind – oder schon abgegrast –, haben diese „dicken Fische“ jetzt Appetit auf Europa.



**28** **Die Datenflüsterer:** Der US-Software-Anbieter Intersystems vernetzt Gesundheitsunternehmen weltweit und beschleunigt den Datenaustausch.

---

## Nachrichten

- 6 **Medizintechnik**  
Elefantenhochzeit
- 

## Szene

- 16 Highlights  
19 Murzin unterwegs  
20 Stellungswechsel  
22 Veranstaltungen
- 

## Politik

- 24 **10. Krankenhaus-Rating-Report**  
Vielen Kliniken fehlt die Investitionskraft
- 

## Klinikmanagement

- 26 **Klinik-Turnarounds**  
Wie haben Sie das gemacht, Herr Zwilling?
- 

## Technologie

- 28 **Intersystems**  
Die Datenflüsterer  
31 **CIOs Corner** Christian Friedhoff, Valeo-Kliniken GmbH
- 

## Unternehmen & Märkte

- 34 **Internationaler Klinikmarkt**  
Das große Fressen  
40 **Interview mit StKM-Chef Axel Fischer**  
„Von Bayern erhoffen wir uns 350 Millionen“  
46 **Hagen**  
Bistum vereitelt Klinikehe
- 

## Branche Kompakt

- 52 **Fokusthema: Hygiene**  
53 **Handhygiene**  
Abschied vom Händeschütteln

- 56 **Krankenhauserreger**  
Im Kampf gegen die Keime
- 60 **Sterilgutversorgung**  
Outsourcen entspannt

---

## Facility Management

- 64 **Nachhaltigkeits-Zertifikat**  
Nichts für Billigheimer

---

## HerausgeberSichten

- 82 **Zweiter Gesundheitsmarkt**  
Wachstum ohne Schranken

---

## Rubriken

- 3 Aus der Redaktion
- 10 kma-online
- 10 Rechtskolumne
- 12 Börse
- 14 Standpunkt
- 33 blickpunkt Entscheiderfabrik
- 48 market place
- 70 FKT
- 74 ÖVKT
- 76 DGIV
- 78 Stellenmarkt
- 81 Impressum
- 81 Ausblick



**40 Axel Fischer:** Der neue Chef des Städtischen Klinikums München erklärt im kma-Interview, warum er auf 750 Millionen Euro Beihilfe und Förderung hoffen kann. Außerdem verteidigt er die radikale StKM-Schrumpfkur



**64 Nachhaltigkeit – was ist das?** Als erstes Land in Europa erhält Deutschland definierte Standards für Nachhaltigkeit im Facility Management. Ein Interview mit den FM-Expertinnen Andrea Pelzeter und Sigrid Odin.

---

## Beilagen

**Vollbeilagen:**  
Georg Thieme Verlag KG, Stuttgart  
Messe Düsseldorf GmbH

Illustration: Wiedenroth,  
Fotos: Intersystems/Schöne-  
mann