

28 **Klinik-Turnarounds:** Die Zeiten sind schlecht. Dennoch gibt es erfolgreiche Kliniken, die den Sprung aus den roten in die schwarzen Zahlen schaffen. kma fragte die Chefs dieser Häuser nach ihren Erfolgsrezepten.



24 **Quo vadis DRG?** Die Kritik am DRG-System wird lauter. Doch statt dass die Koalition Probleme löst, untergräbt sie die Logik des Preissystems immer weiter.

Nachrichten

- 6 **Ausländische Fachkräfte**
Karrierechancen zählen mehr als Geld
 - 8 **Krankenhausreform**
Diese Truppe soll es richten
 - 13 **Gesundheit Nordhessen**
Sturz trotz schwarzer Zahlen
-

Szene

- 18 Highlights
 - 19 Murzin unterwegs
 - 20 Stellungswechsel
 - 22 Veranstaltungen
-

Politik

- 24 **DRG**
Ein System wird brüchig
-

Klinikmanagement

- 28 **Klinik-Turnarounds:**
Wie haben Sie das gemacht?
 - 34 **Transkulturelle Psychotherapie**
Der fremde Patient
-

Technologie

- 36 **Visus**
Bodenständige Innovatoren
 - 39 **Unternehmerin Sybill Storz**
Erfolgreich, verehrt – und gern kopiert
 - 41 **Otto Bock Healthcare**
Näder plant „Bötzow Berlin“ für 250 Millionen Euro
 - 42 **CIO Corner**
Heinrich Krampe, IT-Leiter der Hochtaunus-Kliniken Bad Homburg
-

Unternehmen & Märkte

- 44 **Klinikbaustelle Bremen-Mitte**
Millionenloch an der Weser

Branche Kompakt

- 50 **Fokusthema:** Catering
- 51 **Verpflegung im Krankenhaus**
Gutes Essen bleibt im Gedächtnis
- 52 **Praxisbericht**
Wie im À-la-carte-Restaurant
- 55 **Outsourcing**
Gekocht wird woanders

Facility Management

- 60 **Energiespartipps**
Viel Scharlatanerie

Porträt: Frauen im Gesundheitswesen

- 70 **Hedwig François-Kettner**
Frau mit Widerspruchsgeist

HerausgeberSichten

- 82 **Kongresse der Gesundheitswirtschaft**
Gute Seismografen

Rubriken

- | | | | |
|----|------------------------------|----|--------------|
| 3 | Aus der Redaktion | 48 | market place |
| 10 | Rechtskolumne | 66 | FKT |
| 12 | kma-online | 74 | ÖVKT |
| 14 | Börse | 76 | Stellenmarkt |
| 16 | Standpunkt | 81 | Impressum |
| 43 | blickpunkt Entscheiderfabrik | 81 | Ausblick |

Beilagen

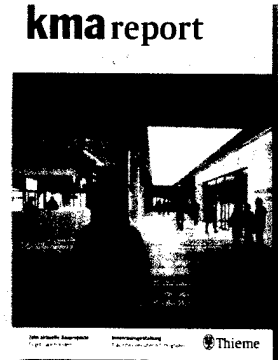
Vollbeilagen:
 K&P Consulting GmbH, Düsseldorf
 Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg
 kma facts Sonderproduktion für die Philips Deutschland GmbH, Hamburg
 kma report bauen & planen 2014



44 Pleiten, Pech und Pannen: Chaos auf der Klinik-Baustelle Bremen-Mitte. Auf die Kündigung des Trockenbauers reagiert dieser mit einer Millionenklage. Nun ist die bereits auf 2017 verschobene Eröffnung erneut gefährdet.



70 Frau mit Widerspruchsgeist: Hedwig François-Kettner zählt zu den erfahrensten Pflegedirektorinnen Deutschlands. Nach 30 Jahren Charité kümmert sie sich nun verstärkt um das Aktionsbündnis Patientensicherheit.



Fotos: Gesundheits-Nova
 Schünemann
 Illustration: Wiedermann