

Editorial

Stefan Deges 617

Titel: Zukunftsstrategien

Auf Gedeih und Erwerb
Drei Häuser, drei Wege
von Mark Sleziona 624

Gediegenes Wachstum
Interview mit Michael Gribner
von Marina Reif 629

Anlass zur Hoffnung
Neustrukturierung als Chance
von Helmut Riegger, Dr. Elke Frank, Martin Loydl 632

Bunte Mischung
Wachstumsstrategie Gesundheitspark
von Steffen Grebner, Dr. Zun-Gon Kim, Guido Paterna,
Anastassia Dobrinevski 636

Klein und fein
Geringe Größe ist kein K.-o.-Kriterium
von Robert Roesch 640

Politik & Meinung

Berliner Kommentar:
Armutszeugnis für die Selbstverwaltung
von Peter Thelen 644

Geteiltes Echo
Meinungen zum Mengen-Gutachten 646

Die Lücke bleibt
GKV-FQWG löst Finanzierungsproblem nicht
von Dr. Stephan Balling 650

Führung & Verantwortung

Gut integriert
Personalgewinnung aus der EU
von Katalin Bordi 652

Keine Insel der Seligen
Pfleagemängel in Großbritannien
von Jochen Sauer 655

Finanzierung & Entgeltsystem

Raus aus der Krise
Wie Krankenhäuser liquide bleiben
von Dr. Nicolas Krämer, Jannis Pulm, Stefan Friedrich 658

∴ Wo Staub liegt, herrscht Frieden ...
∴ Nachkodierung von Klinikrechnungen
von Dr. Marc Sieper 662

Strategie & Organisation

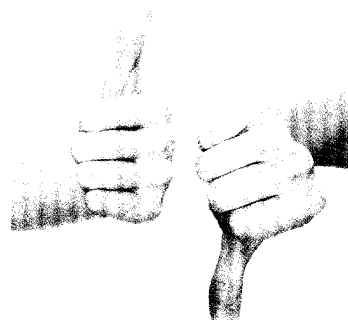
Zweiter Rat ist teuer
Interview mit Dr. Jan-Christoph Loh
von Dr. Stephan Balling 664



Auf Gedeih und Erwerb

Das Gesundheitswesen gleicht einem Gewächshaus – mit vielen Gärtnern, die teilweise sehr unterschiedliche Konzepte verfolgen. Entsprechend vielfältig sind Versorgungslandschaft und Wachstumsstrategien. Für unser Titelthema haben wir Beispiele zusammengetragen.

Seiten 624 bis 643



Geteiltes Echo

Manipulieren Krankenhäuser das Leistungsgeschehen? Der lang erwartete Forschungsbericht zur Mengenentwicklung lässt Fragen offen. Seite 646

Gut integriert

Agaplesion hat mit strukturierten Integrationsprozessen für Pflegekräfte aus dem europäischen Ausland gute Erfahrungen gemacht. Seite 652

Raus aus der Krise

Droht Liquiditätsverlust, ist Soforthilfe nötig. Ein Ansatz zur Überwindung von finanziellen Engpässen und zur Optimierung der Wertschöpfung.

Seite 658

Zweiter Rat ist teuer

Fast die Hälfte aller geplanten Operationen ist überflüssig. Zu diesem Ergebnis kommen die Ärzte eines Zweitmeinungsportals.

Seite 664



Konfliktpotenzial bei der Umstrukturierung von Krankenhäusern

Vorsicht bei Trägerwechsel: Er kann sich auf den Status des Krankenhauses als Vertragskrankenhauses auswirken.

Seite 695

Nicht nur eine Pflicht

Die Kliniken Schmieder haben bereits zum dritten Mal das Zertifikat KTQ®-Reha erhalten – Erfahrungen, Ziele und Erwartungen.

Seite 701



Im Fokus: Beschaffung

Der Klinikeinkauf bietet Einsparpotenzial. Bei gemeinsamen Shoppingtourneen drohen rechtliche Komplikationen. Fallstricke gibt es auch für Universitätskliniken bei der Beschaffung von Großgeräten.

Seite 685

Organisation ist alles
Die Haftung des Krankenhausträgers
von Raik Siebenhüner, Anne Pehlke 668

Die letzte Instanz
Schweigepflicht über den Tod hinaus
von Sylvia Köchling 672

Die Macht der Marke
Neupositionierung am Markt
von Dr. Christian Stoffers 674

Luft im System
Verweildauer um zehn Prozent senken
von Dr. Dirk Ralfs 678

Mehr Puste haben
Konzept gegen Weaning
von Christian Keller, Dr. Patrick Schmenger 682

Nachfragetief in der Notaufnahme
Fußball-WM als Analgetikum
von Klaus Wingen, Dr. Christoph Klein 684

Gemeinsam auf Shoppingtour
Rechtliche Schranken
von Martin Schumm 685

Erschwerte Bedingungen
Beschaffung von Großgeräten
von Dr. Kerstin Stachel 688

Innovation & Technik

Geschäftsmodell mit Hindernissen
Trends der Telemedizin
von Dr. Martin Schultz 692

Recht aktuell kommentiert

Konfliktpotenzial bei der Umstrukturierung von Krankenhäusern
von Prof. Dr. Michael Quaas 695

Forum Rehabilitation

Zeit für Reha
Modelle für pflegende Angehörige
von Christin Tewes und Dr. Dagmar Hertle 698

Nicht nur eine Pflicht
Freud und Leid der Zertifizierung
von Dr. Joachim Schmidt 701

Aus den Reha-Kliniken 704

Mitteilungen des Bundesverbandes

Deutscher Privatkliniken 706

Rubriken

Namen & Nachrichten 620

Termine/Impressum 712

Stellenanzeigen 710–711

Diese Ausgabe enthält folgende Beilage: WISO S.E. Consulting GmbH, München