



**36 Netzwerk-Offensive:** Zusammen mit Rhön und Asklepios will Helios Patienten wie Kassen durch besondere Angebote gewinnen - und bringt sich so in der aktuellen Qualitätsdiskussion geschickt in Stellung.



**44 Klinikfusion am Main:** Im Großraum Frankfurt sollen defizitäre kommunale Kliniken verschmelzen. Ein kma-Interview mit dem CDU-Landrat Michael Cyriax.

## Nachrichten

- 6 **Vivantes**  
Immer Ärger mit dem Führungspersonal
- 8 **kma-online**  
Kommentarflut auf Helmig-Zitat
- 12 **Himss**  
Hillary über Welt- und Gesundheitspolitik
- 14 **Hebammenhaftpflicht**  
Lösung in Sicht
- 15 **Ärztewachstum**  
Der Drei-Generationen-Konflikt

## Szene

- 20 Highlights
- 21 Murzin unterwegs
- 22 Stellungswechsel
- 24 Veranstaltungen

## Politik

- 26 **Sprachtests**  
Deutsch für Ärzte in 16 Bänden
- 30 **Operation Krankenhausreform**  
Minimalinvasive Eingriffe

## Technologie

- 32 **Elektronische Gesundheitskarte**  
Die Industrie soll's richten
- 34 **CIOs Corner**  
Jörg Stinn: Abteilungsleiter IT des Klinikums Darmstadt

## Unternehmen & Märkte

- 36 **Helios-Kliniken**  
Die Netzwerk-Offensive
- 38 **Qualitätsdiskussion**  
„Das Netzwerk wird die Politik links überholen“
- 44 **Klinikfusion am Main**  
„Manchmal muss man Schleifen drehen“
- 46 **Städtische Kliniken**  
Immer mehr Offenbachs
- 48 **Schönheitschirurgie**  
Wo hübsche Erlöse schlummern

Branche Kompakt

- 50 **Fokusthema:** Einrichtungen und Ausstattungen
- 51 **Zimmereinrichtung**  
Nie wieder klappernde Nachttische
- 52 **Patientenkomfort**  
Fast wie im Hotel
- 56 **Pflegeexperten berichten**  
Möbel als Pflegehelfer
- 60 **Raumatmosphäre**  
Mit Licht und Farbe Liegezeiten verkürzen

Facility Management

- 62 **Bedarfsplanung vor der Gebäudeplanung**  
Vom Ende her denken

Pflege

- 70 **Sucht in der Pflege**  
„Hast du ein Alkoholproblem?“

Porträt: Frauen im Gesundheitswesen

- 72 **Birgit Dilchert**  
Direktorin mit Idealen

HerausgeberSichten

- 82 **Gesundheitswirtschaft**  
Zugpferd auch in guten Zeiten

Rubriken

- |    |                              |    |                  |
|----|------------------------------|----|------------------|
| 3  | Aus der Redaktion            | 66 | FKT-Nachrichten  |
| 10 | Rechtskolumne                | 76 | ÖVKT-Nachrichten |
| 13 | kma-online                   | 77 | Stellenmarkt     |
| 16 | Börse                        | 80 | Einblick         |
| 18 | Standpunkt                   | 81 | Impressum        |
| 35 | blickpunkt Entscheiderfabrik | 81 | Ausblick         |



**48** **Schönheitschirurgie:** Lange kümmerte sich die Plastische Chirurgie vor allem um Patienten mit Entstellungen. Immer mehr bedient sie nun Menschen, die einfach nur besser aussehen wollen. Das Geschäft floriert.



**72** **Birgit Dilchert:** Es gibt Klinikvorstände, die früher bei Verdi waren. Aber kaum einer steht zu seiner Herkunft so selbstbewusst wie die Arbeitsdirektorin der Gesundheit Nordhessen. Dem Klinikverbund kommt das zugute.

Beilagen

**Beilage**  
 Sonderdruck: Informationen über die Mitgliedschaft in der Bundesärztekammer (BÄK) und der Bundeskammer der Ärzte (BKA) sowie über die Mitgliedschaft in der Bundeskammer der Zahnärzte (BZÄK) und der Bundeskammer der Zahnärztinnen (BZÄK).

Fotos: Axel-Münster/MTK/  
 ERDINIK/PHOTO