



**32 Krankenhausstiftung:** Ein klassisches Trägermodell in neuer Form kann kommunale Krankenhäuser aus den Klauen der Politik befreien und nachhaltig machen. Bamberg hat es vorgemacht. Hessen arbeitet daran.



**26 Unikliniken:** VUD-Generalsekretär Ralf Heyder spricht im Interview über die Nöte und Erfolge der Unikliniken. Außerdem präsentiert der Verband exklusiv in der kma die Jahresabschlüsse der Unikliniken für 2013.

## Nachrichten

- 6 **Sana Kliniken**  
Schlechte Stimmung in Duisburg
- 8 **Pro Quote in der Medizin**  
Wer nichts fordert, bekommt: nichts
- 14 **Gesundheitskongress des Westens**  
Wo Klinikmanager von Bergsteigern lernen

## Szene

- 20 Highlights
- 21 Murzin unterwegs
- 22 Stellungswechsel
- 24 Veranstaltungen

## Politik

- 26 **Unikliniken**  
„Nur 13 Prozent geht es wirtschaftlich gut“

## Klinikmanagement

- 32 **Unternehmensformen**  
Renaissance der Stiftung
- 39 **Stiftung als Unternehmensform**  
Sehr bewusst gestrickt
- 41 **Städtisches Klinikum**  
Wie München seine Mitarbeiter motiviert
- 43 **Netzwerke**  
Keine Angst vor Hygieneskandalen

## Technologie

- 40 **Big Data**  
Nicht kleckern, sondern klotzen

## Branche Kompakt

- 50 **Fokusthema:** OP-Management, -Ausstattung und chirurgische Geräte
- 51 **OP-Einrichtung**  
Helden unter Druck

52 **Schonende OP-Verfahren**

Bitte recht sanft

56 **Arbeitsumfeld**

Ruhe im Saal!

Facility Management

62 **Ursula Rieger: Energieeffizienz**

Fragen stellen rechnet sich

Porträt: Frauen im Gesundheitswesen

70 **Bettina Irmischer**

Unikliniken schwören auf ihre Therapie

HerausgeberSichten

82 **Gesundheitspolitik**

Der Nebel lichtet sich

Rubriken

- 3 Aus der Redaktion
- 10 Rechtskolumne
- 12 kma-online
- 16 Börse
- 18 Standpunkt
- 45 blickpunkt Entscheiderfabrik
- 66 FKT
- 74 ÖVKT
- 76 DGIV
- 78 Stellenmarkt
- 80 Einblick
- 81 Impressum
- 81 Ausblick

Beilagen

**Vollbeilage:**  
 Thieme Klinik und Praxis, Stuttgart; kma krankenhaustechnik, kma report beratung  
**Einkleber/Einhefter:**  
 Optiplan GmbH, Düsseldorf



**40 Big Data:** Dieses Zauberwort elektrisiert Informatiker und Mediziner gleichermaßen. Die Verknüpfung von riesigen Datenmengen in Echtzeit könnte die Treffsicherheit von Krebstherapien entscheidend verbessern.



**70 Saniererin:** Sie soll die Uniklinik ihrer Heimatstadt Frankfurt aus den roten Zahlen führen. Das wird Bettina Irmischer wohl gelingen, schließlich hat sie sich bereits in Rostock als Zahlenanalytikerin bewiesen.

