



Mehr Hand an die Qualitätskriterien legen

Wie geht es weiter in der Gesundheitswirtschaft vor allem im stationären Bereich der Kliniken, und welche Weichen stellt der Koalitionsvertrag? Dazu hat die KU den Verantwortlichen des GKV- Spitzenverbandes befragt. Dr. Leber äußert sich zu neuen Qualitätskriterien, zum Thema überflüssige Operationen und zur Frage, ob es demnächst Selektivverträge geben wird.

Ein Interview zum Thema mit Dr. Wulf-Dietrich Leber, Abteilungsleiter Krankenhäuser, vom Spitzenverband der Gesetzlichen Krankenversicherung (GKV).



Wandel durch Zusammenarbeit in der Gesundheitswirtschaft

In den kommenden Jahrzehnten ist in Deutschland mit einer weiteren Zunahme der Nachfrage an medizinischen Leistungen des Krankenhauses zu rechnen. Das liegt am demografischen Faktor und auch daran, dass durch die Forschung stetig neue Indikationen aufgezeigt werden und sich die Therapien weiter verbessern. Eine Voraussetzung dafür, dass die daraus resultierende und steigende Nachfrage befriedigt werden kann, ist ein Wandel der Institutionen in der Gesundheitswirtschaft. Hier ist das Zusammenwirken von Krankenhaus und Krankenversicherung wichtig.

Editorial 2

Aktuell 6

Kennzahl des Monats 11

Europa aktuell 12

Fachgespräch

Mehr Hand an die Qualitätskriterien legen 14

Interview mit Dr. Leber, GKV-Spitzenverband

Kostenträger

Wandel durch Zusammenarbeit in der Gesundheitswirtschaft 17

Krankenkassen steuern Kliniken
Dipl.-Volkswirt Dr. Christian Stoffers

Stationäre Versorgung durch Finanzierungsansätze steuern 19

Was muss sich ändern?
Bernd Beyrle

PEPP

Psychiatrische Versorgung sichern 22

Problematische Konsequenzen von PEPP
Holger Höhmann

PEPP-Startphase hat begonnen 26

AQUA-Qualitätsindikatoren lassen auf sich warten
Dr. Claus Wolff-Menzler, PD Dr. Frank Godemann

PEPP geht an den Bedürfnissen der Patienten vorbei 29

Wichtige Erfahrungswerte fehlen
Dagmar Paternoga

VKD-Experten: Psychiatrische Versorgung in Gefahr 32

47. Tagung der Fachgruppe Psychiatrie
Holger Höhmann

Ambulante Abrechnung

Im steuerlichen Grenzbereich: Medizin oder Dienstleistung? 36

Welche medizinischen Leistungen werden besteuert?
Prof. Dr. Thomas Kolb

Keine Körperschaftssteuer bei ambulanten Zytostatika 38

Einschränkung der Finanzverwaltungspraxis?
Claudia Mareck, Susanne Elger

Recht

Zufriedene Patienten und dabei trotzdem Kosten senken 41

Kriterien für die Durchführung von Präventivanalysen
Herbert Weiss

Finanzierung

Wie defizitäre Häuser wieder auf eine Basis gestellt werden 43

Träger und Management sind gefragt
Tilo Kolb, Dr. Volker Beissenhirtz



PEPP geht an den Bedürfnissen der Patienten vorbei

Es gibt viel Kritik an PEPP, den Psychiatrie-DRGs. Nicht nur Erfahrungswerte zur Einführung der Pauschalen Vergütung fehlen, auch werden sie den Persönlichkeiten die hinter den Krankheitsfällen stehen nicht gerecht. Denn es sind lediglich Pauschalen für die Seelen.

Ein breites Bündnis hat sich daher gegen PEPP formiert und fordert: „Weg mit PEPP“.

Mit der Insolvenz aus der Krise 45
Neue Gestaltungsspielräume eröffnen
Franz-Ludwig Danko

Interimsmanagement

Interimsmanagement wie aus einer Hand 47
Austausch eines CT im laufenden Klinikbetrieb
Anke Berg, Felix Kleinert

HR-Management

Arbeitszufriedenheit steigert Versorgungsqualität 50
Hohe Arbeitsbelastung von Pflegekräften
Katja Stahl, Maria Nadj-Kittler

Personalmarketing in Zeiten des demografischen Wandels 54
Die Qualität der Personalwahl wird immer wichtiger
Peter Scherf Dipl. Betriebswirt

Übergreifende Leistungsstrukturen 57
Konzeption und Umsetzung –
Dr. Lars Timm

Health Mobility

„Lass mich tun und ich verstehe!“ 60
Warum Tablet PCs gut sind für die Medizin
Peter Jungblut-Wischmann

E-Learning-Systeme im Gesundheitswesen 62
Anforderungen und Einsatzmöglichkeiten
Angelika Pohl, Benno Wrobel



StudienführerPlus

Der Fachkräftemangel ist nicht mehr aus den Berichterstattungen weg zu denken. Aber woher nehmen? Fort- und Weiterbildung ist hier die Lösung. Lesen Sie in unserem KU Special welche verschiedenen Möglichkeiten Sie haben, um sich weiter zu qualifizieren – und somit

auch einen höheren Marktwert für sich zu erzielen.

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

Kommunikation

Hast du schon gehört...? 66
Kooperation von KU und KommGe für eine bessere Kommunikation in der Gesundheitswirtschaft

Integrationsmanagement

Sterbebegleitung statt Sterbehilfe 68
Die aktuelle Debatte zeigt wie wichtig Integrationsmanagement an Kliniken ist
Prof. Dr. phil. Wolfgang George

Verbände

VKD 71
DVKC 74
DGfM 76

Kongressbericht 78

Krankenhausnachrichten/ Personalia 80

Termine / Impressum 85

Stellenmarkt 86

Vorschau 96

Titelbild: © Halfpoint – Fotolia.com