

**Megatrends und ihre Auswirkungen auf Krankenhäuser**

Bereits 2012 hat Agaplesion begonnen, sich mit Megatrends und den Auswirkungen auf die Krankenhauslandschaft in Deutschland auseinanderzusetzen. Auf einer Klausurtagung wurden die aktuellen gesellschaftlichen Megatrends identifiziert und in speziellen Auswahlverfahren analysiert, welche Megatrends sich besonders auf Krankenhäuser auswirken können. Heraus kam eine Liste, die bis heute Berücksichtigung in der Unternehmensstrategie findet.

**Schlüsselrolle: Laboruntersuchungen**

Bei insgesamt lediglich 3 % Anteil an den Gesamtkosten trägt die Laboratoriumsmedizin zu über 60 % Anteil an den Diagnosen. Die Bedeutung von Laborergebnissen findet auch ihren Niederschlag in den jeweiligen Diagnostischen und Klinischen Leitlinien, oft mit sehr hohem Evidenzniveau. Dies ist nicht verwunderlich, gehören Laboranalysen doch zu den am besten überwachten und untersuchten objektivierbaren Messgrößen. Im stationären Setting kommt es gelegentlich zu einer gefühlten oder tatsächlichen „Überdiagnostik“ oder „Überkontrolle“.

**Editorial** 2

**Aktuell mit Personalia** 6

**Kennzahl des Monats** 12

**Europa aktuell** 13

**Fachgespräch  
Sterbehilfe als Lösung?** 14

*Interview mit Bernadette Rümmelin  
und Norbert Groß von Stefanie Schindler*

**Blick in den Gesundheitsmarkt**

**Megatrends und ihre  
Auswirkungen auf Krankenhäuser** 17

*Ein Blick in die Kristallkugel?  
Claudia Möller*

**Krankenhausversorgungsstruktur 2030** 21

*Für eine erfolgreiche Zukunft rechtzeitig Weichen stellen  
Frank Kunstmann, Jens Hayer*

**Double Bind des Gesetzgebers** 24

*Wie Krankenhäuser krank werden – Teil 2  
Dr. Josef Düllings*

**Demografischer Wandel** 29

*Das demenzsensible Krankenhaus als Leitbild  
Thomas Kolbe*

**Reformpotenziale im Rehasektor** 32

*Empfehlungen zur Begutachtung der  
Entwicklung im Gesundheitswesen  
Prof. Dr. Wolfgang Greiner, Prof. Dr. Jan-Marc Hodek*

**Interpretation der Leistungsverteilung  
eher Sache der Ärzte** 36

*Eine Studie zu regionalen Unterschieden  
in der Gesundheitsversorgung  
Dr. Theodor Windhorst, Volker Heiliger*

**Zuweisung gegen Entgelt** 38

*Wo endet Kooperation, wo beginnt Korruption?  
Dr. jur. Michael Ossege, LL.M.*

**Medizintechnik**

**Medizintechnik bleibt Jobmotor** 40

*Ergebnisse der BVMed-Herbstumfrage  
Joachim M. Schmitt, Manfred Beeres*

**Schlüsselrolle: Laboruntersuchungen** 42

*(Labor-)Diagnostik als Bestandteil  
der Behandlungskette  
Dr. med. Michael Elgas*

**Regelmäßig ein heikles Unterfangen** 45

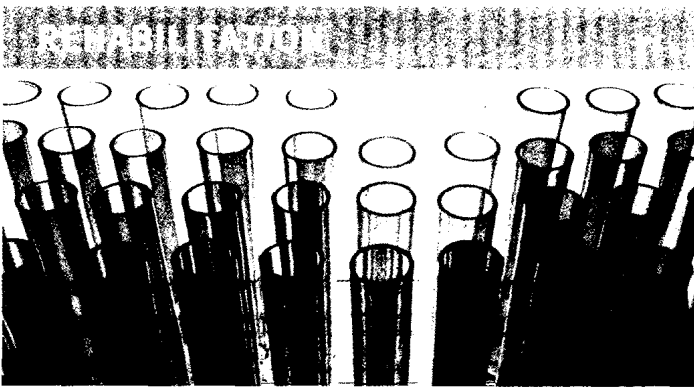
*Vergaberechtliche Problematiken bei  
Beschaffung medizinischer Großgeräte  
Dr. Daniela Hattenhauer, Martin Wilke*

**Die Zukunft der Teleradiologie** 49

*Eine Delphistudie  
Nico Kling, M.Sc., Dr. Dr. Victor Tiberius*

**Strahlungsarmes Herzkatheterlabor  
der neuesten Generation** 54

*Genauere Aufnahmen verengter  
Herzkranzgefäße möglich  
Privatdozent Dr. med. Ali Aydin, Lothar Obst*



## Adäquate Vergütung auf Basis der transparenten Leistungserbringung

Eine systematische und umfassende Rehabilitation hat zum Ziel, die körperliche, berufliche und soziale Leistungsfähigkeit der Patienten wieder herzustellen. Darüber hinaus sollten weitere akute Krankheitszustände nach Möglichkeit vermieden und chronische Störungen in ihren Auswirkungen so gut wie nur möglich beherrscht werden. Das erfordert neben einem hohen personellen Aufwand auch eine große Leistungserbringung: Die Reha eröffnet eine umfassende, multidimensionale Versorgung, in dessen Vordergrund der Patient stehen muss.

## Führung

**Gute Unternehmensführung im Krankenhaus** 58  
Bedeutung erkannt, Risiken gebannt?  
*Jannis Pulm, Franziska Holler, Julia Kaub*

## Qualitätsmanagement

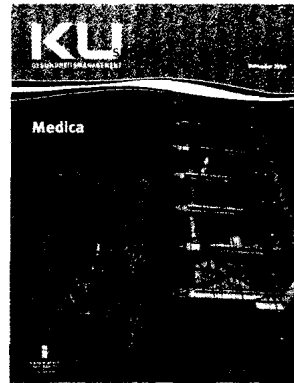
**Serie: Wirksamkeit und Nutzen von Qualitätsmanagement** 61  
Teil II: Qualität im Gesundheitswesen – was bedeutet das?  
*Christian Marschner, Julia Osygus, Verena Muszynski, Prof. Dr. Michael Greiling*

## Prozessmanagement

**Stationsvisite 2.0** 64  
Dokumentation per iPad Mini in den Städtischen Kliniken Neuss  
*Udo Purwin, Dr. Nicolas Krämer*

**Effiziente und sichere Prozesse durch klinische Behandlungspfade** 67  
Anwendungsbeispiel aus der Charité – Universitätsmedizin Berlin  
*Dr. Nils Löber, Janine Döbel, Dr. Jan Steffen Jürgensen*

## UNSER SPECIAL



## Medica

Vom 12. - 15. November findet in Düsseldorf die Medica und der 37. Deutschen Krankenhaustag statt. Es gibt zahlreiche gesundheitspolitische Vorträge und es wird über aktuelle sowie finanzielle Herausforderungen diskutiert. Ein Programm der Tagung ist im Special enthalten.

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

## Rehabilitation

**Adäquate Vergütung auf Basis der transparenten Leistungserbringung** 71  
So wird hohe Qualität in der medizinischen Rehabilitation gesichert  
*Christian von der Becke, Prof. Dr. Michael Greiling*

## Verbände

**VKD** 75  
**DGfM** 77  
**DVKC** 78

**Kongressberichte** 79

**Krankenhausnachrichten** 83

**Termine** 86

**Firmenportal** 87

**Stellenmarkt** 92

**Impressum** 89

**Vorschau** 96

Titelbild: © Pgiam – iStockphoto.com

**Bank für Kirche und Diakonie eG – KD-Bank, Dortmund**

Beachten Sie dazu den Beitrag auf Seite 87 in dieser Ausgabe.

Erleben Sie mehr und nehmen Sie Kontakt zu uns auf: [www.kd-bank.de](http://www.kd-bank.de) oder [info@kd-bank.de](mailto:info@kd-bank.de)

Bank für Kirche und Diakonie

KD-BANK  
Bank für Kirche und Diakonie