

Editorial

Stefan Deges 1001

Titel: Finanzierung

Geldquelle gesucht
Es gibt Alternativen zum Bankkredit
von Dr. Wolfram Burkhardt, Prof. Thomas Busse,
Prof. Dr. Christiane Saure 1010

Phoenix aus der Asche
Neustart in Schleswig-Holstein
von Prof. Dr. Jens Scholz 1014

Überzeugende Vorarbeit
Herausforderung Investitionsfinanzierung
von Andreas Frese, Brigitte Scholz,
Dr. Christian Heitmann, Janine Eulert 1018

Rettung für offene Rechnungen
Liquide sein mit Forderungsmanagement
von Dr. Ludwig Gehrke, Kirsten Arnecke 1022

Mit Fug und Recht
Die Tücken liegen im Detail
von Dr. Florian Mahler, Dr. Axel Schlieter 1024

Im Rahmen bleiben
Ansatz zur strukturierten Krisenbewältigung
von Jörg Knepppe, Stefan Friedrich, Jannis Pulm 1028

Politik & Meinung

Berliner Kommentar
Der Bock als Gärtner
von Peter Thelen 1032

„Es fließt genug Geld ins System“
Interview mit Dr. Roy Kühne
von Dr. Stephan Balling 1034

Um den Erfolg gebracht
Mehrerlösabschläge rückwirkend geändert
von Gunnar Sevecke, Julian Westpfahl 1037

Gute Basis
Thesen der DGfM zu P4P
von Dr. Nikolai von Schroeders,
Prof. Dr. Steffen Gramminger 1040

Führung & Verantwortung

Ausgleichende Gerechtigkeit
Einführung eines Bruttogrunddienstplans
von Prof. Dr. Olaf Scupin, Hermann Schmid,
Christian Hampel, Mareike Falke 1044

Chirurgie mit Zukunft
Integration von Gender und
Familienfreundlichkeit
von Wiebke Zweig, Sarah Prediger, Stefanie Schierholz,
Kim Honselmann, Prof. Dr. Tobias Keck 1047

Exzellente Führung
Die Unternehmenskultur verbessern
von Anette Heberlein 1050



Geldquelle gesucht

Es gibt Alternativen zum nicht funktionierenden dualen System der Krankenhausfinanzierung. Der Gesundheitsmarkt ist für Finanziere grundsätzlich interessant, und erfolgreiche Unternehmen werden ihre Investoren finden. Krankenhäuser tun gut daran, sich so aufzustellen, dass sie potenziellen Geldgebern wie Banken und privaten Partnern hoch attraktiv erscheinen. Zudem stehen ihnen Finanzierungsinstrumente zur Verfügung, die in anderen Branchen längst üblich sind, im Gesundheitssektor aber bisher noch selten zum Einsatz kommen.

Seiten 1010 bis 1030

Um den Erfolg gebracht

Die Gesundheitspolitik plant, die finanziellen Vorgaben zu vereinbarten Mehrleistungen rückwirkend zu verändern. Dies konterkariert jegliche unternehmerische Strategie, monieren unsere Autoren.

Seite 1037

14. Nationales DRG-Forum

19. und 20. März 2015 im Estrel-Hotel in Berlin

Gleich anmelden
www.drg-forum.de

Chirurgie mit Zukunft

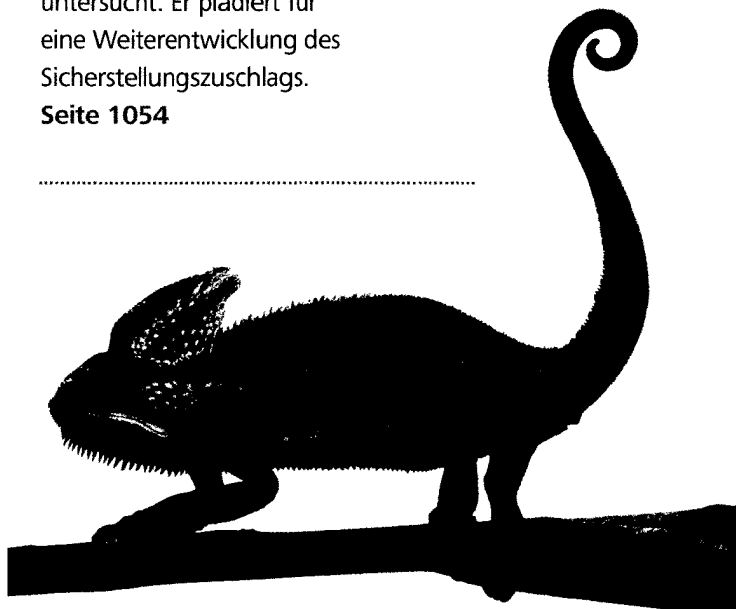
Das Fachgebiet hat Probleme mit dem Nachwuchs: Einerseits, weil Fachkräfte fehlen, andererseits, weil auch Ärztinnen schwanger werden und Ausfall droht. Ein Lösungsansatz.

Seite 1047

Kapital der guten Hoffnung

Der Sachverständigenrat hat die Zukunft der Versorgung im ländlichen Raum untersucht. Er plädiert für eine Weiterentwicklung des Sicherstellungszuschlags.

Seite 1054



Vom Wechsel zum Wandel

Die Mühlenkreiskliniken haben einen KIS-Wechsel dazu genutzt, standortübergreifende klinische Kernprozesse zu erarbeiten und zu implementieren. Ein Projektbericht.

Seite 1070

Forum Rehabilitation

Medizinisch-beruflich orientierte Rehabilitation nimmt Fahrt auf. Die Deutsche Rentenversicherung hat ein interdisziplinäres Konzept zur Rückkehr von Krebspatienten in den Beruf aufgelegt, und in Bad Rothenfelde eröffnete Deutschlands größtes MBOR-Kompetenzzentrum.

Seiten 1082 und 1087

Finanzierung & Entgeltsystem

Kapital der guten Hoffnung
Versorgung im ländlichen Raum sicherstellen
von Prof. Dr. Wolfgang Greiner 1054

Gut sortiert
Residualgröße verursachungsgerecht zuweisen
von Thomas Mache 1058

Strategie & Organisation

Vier gewinnt
Das Regionalkonzept der Ameos Gruppe
von Dr. Marina Martini, Michael Mehner, Kai Swoboda 1062

Nach allen Regeln der Klinik
Aufbau eines Compliance-Management-Systems
von Dr. Tobias Weimer, Christoph Bork 1066

Verbindlichkeit im Verbund
KKB optimiert gemeinschaftlichen Einkauf
von Dirk Schmuda 1068

Vertrauensbildende Maßnahme
Zweitmeinungszentrum in Dortmund zieht Bilanz
von Marc Raschke 1069

Innovation & Technik

Vom Wechsel zum Wandel
Einheitliches KIS verändert klinische Prozesse
von Dr. Christine Fuchs, Julia Städter,
Dr. Matthias Bracht, Rudi Dück 1070

Hightech-Fäden 2020
Bald mehr Möglichkeiten im OP
von Ronny Eckert 1074

Recht aktuell kommentiert

OP abgesagt – wer zahlt?
Zahlungsanspruch des Krankenhauses
von Dr. Jens-M. Kuhlmann, Dr. Ulrike Bernhardt 1076

BGH: Honorararzt ist kein Wahlarzt
Die Vergütung ist zurückzuzahlen
von Dr. Jens-M. Kuhlmann 1080

Forum Rehabilitation

MBOR motiviert
Berufsorientierung in der
onkologischen Rehabilitation
von PD Dr. Corinna Bergelt 1082

**Mitteilungen des Bundesverbandes
Deutscher Privatkliniken**

1090

Stellenmarkt 1094

Rubriken

Namen & Nachrichten 1004
Kongresse & Tagungen 1088
Termine/Impressum 1096