

## Editorial

Stefan Deges 905

## Titel: Kooperationen

Fruchtbare Partnerschaft  
Industrielle Erfolgskonzepte für Kliniken  
von Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann 914

Trust in Translation  
Vernetzte Forschung und Entwicklung  
von Sinje Gehr 918

Mission Schulterchluss  
BMBF-Initiative „Industrie-in-Klinik-Plattformen“  
von Dr. Arne Hothan, Cornelia Wolf 920

Mit Strategie zu Innovationen  
Projektbezogene Partnerschaften  
von Hans-Jürgen Winkelmann, Dr. Christian Stoffers 924

Der feine Unterschied  
Interview mit Dr. Sören Eichhorst  
von Marina Reif 928

## Politik & Meinung

Berliner Kommentar  
Geschenke für alle  
von Andreas Mihm 930

Verloren im Detail  
Stellungnahme zur Krankenhausreform  
von Dr. Stephan Balling 932

Alternativen zu PEPP gesucht  
Die Linke fordert Neustart  
von Harald Weinberg 934

Viel Aufwand ohne Nutzen  
Schlichtungsausschüsse nächster Akt  
von Wolfgang Gagzow 935

Sterben mit ruhigem Gewissen  
Palliativmedizin in Deutschland  
von Georg Stamelos 936

## Führung & Verantwortung

Die Motivation macht's  
Wege zu einer neuen Teamkultur  
von Johannes Schmitz 939

Scheiden tut weh  
Lebensarbeitsperspektiven für Uniklinik-Fachärzte  
von Prof. Dr. Norbert Roeder,  
Dr. Christian Heitmann, Daniel Forthaus 942

## Finanzierung & Entgeltsystem

Kein Zuckerschlecken  
Wirtschaftlichkeit von Diabetes-Stationen  
von Luitgard Lemmer 946



## Fruchtbare Partnerschaft

Von Bündnissen zwischen Kliniken und Industrie können beide Seiten profitieren. Um Kosten in den Griff zu bekommen und einen effizienten Ressourceneinsatz zu organisieren, bieten Erfolgsrezepte der Unternehmen den Krankenhäusern interessante Anregungen. Diese „kreative Unruhe“ kann unterschiedliche Formen annehmen: von projektbezogenen bis hin zur strategischen Partnerschaft, als gemeinsame klinische Forschung, um Innovationen zu entwickeln und zügig in die Anwendung zu bringen. Die Klinik stellt die Infrastruktur und die Testumgebung, die Industrie die Technik und das Know-how.

Seiten 914 bis 929

## Sterben mit ruhigem Gewissen

Die politische Debatte um das Thema Sterbehilfe befeuert auch die Diskussion um eine besser vernetzte Palliativ- und Hospizversorgung.

Seite 936



**Die Motivation macht's**

Das Bergmannsheil hat die Zufriedenheit und Leistungsbereitschaft der Mitarbeiter in seinem OP-Zentrum analysiert und Arbeitsabläufe sowie Teamstrukturen neu geordnet.

Seite 939



**Kompetente Hilfe**

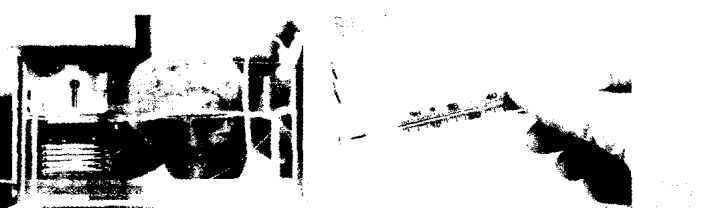
Notaufnahmen benötigen interdisziplinäre Strukturen und intensivmedizinische Expertise: die professionelle Notfall- und Akutmedizin im Klinikum Nürnberg.

Seite 954

**Leben von der Substanz**

Ellio Schneider erläutert im f&w-Interview, wie eine leistungsorientierte Vergütung der medizinischen Rehabilitation aussehen müsste, um die wirtschaftliche Situation der Reha-Einrichtungen zu verbessern.

Seite 984



**Im Fokus: Medizintechnik**

Für die Integration und Anwendung von Software-Medizinprodukten als Hochrisikoprodukte müssen Krankenhäuser europäische Richtlinien berücksichtigen. Der Gesetzgeber in Deutschland will Krankenhäuser, die NUB mit Medizintechnik hoher Risikoklasse anwenden, verpflichten, sich an „Nutzen- und Sicherheitsstudien“ zu beteiligen. Der BVMed benennt Kernforderungen zur Nutzenbewertung von Medizinprodukten.

Seiten 966 ff.

**Strategie & Organisation**

Grau-Zonen  
Altersbedingte Fallzahlentwicklung in den Regionen  
von Prof. Dr. Frank Schmitz, Dr. Gregor-Konstantin Elbel, Christian Eckert, Till Guthmann **950**

Kompetente Hilfe  
Professionalisierung der Notaufnahme  
von Prof. Dr. Michael Christ, Dr. Markus Ries, PD Dr. Katrin Singler, Prof. Dr. Andreas Valentin, Prof. Dr. Harald Mang **954**

Dem Krebs an den Kragen  
Outcome-Analyse und Faculty-System  
von Dr. Detlef Loppow **958**

Reorganisation auf Rezept  
Sparpotenziale in der Krankenhausapotheke  
von Jens Woost, Dr. Kerstin Stachel, Karen Niediek, Dr. Jann H. Ewald, Prof. Dr. Claus Bartels **962**

**Innovation & Technik**

Harte Kriterien für weiche Ware  
Software-Definitionen im Gesundheitswesen  
von Prof. Dr. Martin Zauner **966**

Auf Knopfdruck  
Agaplesion nutzt Business Intelligence  
von Sebastian Polag **970**

Nicht nach Schema F  
BVMed zu Nutzenbewertung von Medizintechnik  
von Joachim M. Schmitt **974**

**Recht aktuell kommentiert**

BGH erlaubt Krankenhauskooperationen  
Die Apotheke im Versorgungsmanagement  
von Dr. Jens-M. Kuhlmann **978**

**Forum Rehabilitation**

Leben von der Substanz  
Interview mit Ellio Schneider  
von Marina Reif **984**

Den Bewerber umwerben  
Personalmarketing neu aufgestellt  
von Rebecca Jung, Bastian Liebsch **987**

Beweglich und sicher  
GPS-basierte Ortungsuhr im Einsatz  
von Nils Birschmann **990**

Tanz als Therapie  
Reha für Pflegekräfte  
von Susanne Werner **991**

**Mitteilungen des Bundesverbandes  
Deutscher Privatkliniken** **992**

**Stellenmarkt** **996**

**Rubriken**

Namen & Nachrichten **908**  
Termine/Impressum **1000**