

## Editorial

Stefan Deges 809

## Titel: Universitätsklinik

Im Fahrwasser der Uniklinika  
Interview mit Prof. Dr. D. Michael Albrecht  
von Marina Reif und Mark Sleziona 816

Kleine Partner, große Wirkung  
Versorgung im Verbund  
von Dr. Christian Elsner, Henning David-Studt, Prof. Andreas  
Paech, Prof. Thomas Münte, Prof. Tobias Keck 822

Ins Netz gehen  
Hochleistungsmedizin in ländlichen Regionen  
von Prof. Dr. D. Michael Albrecht, Frank Yuji Ohi 827

Horizont erweitern  
Telekonsilverbund Münsterland  
von Dr. Christian Juhra, Dr. Gregor Hülsken 830

Kleiner Grenzverkehr  
Kooperation Aachen – Maastricht  
von Dr. Mathias Brandstädter 832

## Politik & Meinung

Berliner Kommentar  
Investitionen rauf, Abgaben runter!  
von Dr. Stephan Balling 834

☛ Gesetzgeber gefragt  
☛ NUB: Weiterhin Unsicherheit  
von Dr. Christian Stallberg 836

„Es geht an den Nerv der Krankenhäuser“  
Interview mit Andreas Westerfellhaus  
von Dr. Stephan Balling 838

Scheitert E-Health an den Sektorengrenzen?  
Ungewisse Förderung der Telemedizin  
von Dr. Stephan Balling 840

## Führung & Verantwortung

Führung als Doppelspitze  
Duale Gruppenleitung  
von Christa Flerchinger, Dr. Gunhild Küpper,  
Martin Wilhelm 842

## Finanzierung & Entgeltsystem

☛ PrüfvV: Klare Regeln  
☛ Krankenhausabrechnungen im Falldialog  
von Johannes Wolff, Ina Möckel, Marcel Richter 846

☛ Außenseiter Krankenhaus  
☛ BSG-Urteil zu ambulanten  
Notfallbehandlungen  
von Bernd Herrmann 850

## Strategie & Organisation

Schnittstelle managen  
Controlling der ambulant-stationären Versorgung  
von Prof. Dr. Björn Maier 854



## Im Fahrwasser der Uniklinika

Die großen Tanker der deutschen Krankenhauslandschaft, die Universitätsklinik, befinden sich in schweren Gewässern. Die finanzielle Lage einiger der 33 Supramaximalversorger ist schon jetzt bedrohlich. Um ihre kostbare Fracht, die Hochschulmedizin, sicher über alle Wellen zu steuern, nutzen sie Kooperationen mit Krankenhäusern anderer Versorgungsstufen. Ein Geben und Nehmen, das richtig gesteuert werden will.

Seiten 816 bis 833

### Gesetzgeber gefragt

Das zweite Versorgungsstrukturgesetz sollte den Einsatz Neuer Untersuchungs- und Behandlungsmethoden im Krankenhaus regeln.

Seite 836



### Im Fokus: Medizincontrolling

Im Zuge der Ambulantisierung bilden sich neue Versorgungsstrukturen und Wettbewerbschancen. Um von diesen profitieren zu können, müssen Krankenhäuser ein geeignetes Controlling etablieren.

Seite 854



**Führung als Doppelspitze**

Eine duale Gruppenleitung in der stationären Pflege soll Leitungskräfte entlasten, Mitarbeiter mehr fordern und fördern. Ein Pilotprojekt am Uniklinikum Frankfurt am Main.

Seite 842

**PrüfvV: Klare Regeln**

Die neue Prüfverfahrenvereinbarung regelt ab sofort die Prüfung von Krankenhausabrechnungen. Leistungserbringer und Kostenträger sollen vor Einschalten des MDK in einen Falldialog treten.

Seite 846

**Kostenträchtiges Modell**

Die Ursachen für die roten Zahlen vieler MVZ an Krankenhäusern finden sich meist schon in der Gründungsphase.

Seite 864



**Transaktionen im Trend**

Übernahmen prägen den Krankenhausmarkt. Die Gründe sind vielseitig, die Erwartungen hoch. Ergebnisse einer Studie zu Marktentwicklungen.

Seite 872



**Schneller Zugang**

Das ambulante Reha-Konzept „Pauli“ soll psychosomatisch Erkrankte frühzeitig therapieren und so eine Chronifizierung vermeiden. Das AHG Gesundheitszentrum Düsseldorf macht den Test.

Seite 886

**Kürzung ohne Würze**  
**Fehlbelegung auf dem Prüfstand**  
*von Dr. Ulf Dennler* **858**

**Kostenträchtiges Modell**  
**MVZ in der Krise**  
*von Daniela Derscheid, Thorsten Schütze, Alexander Morton* **864**

**Koordiniert kooperieren**  
**Organisation im onkologischen Spitzenzentrum**  
*von Florian Kron, Andreas Bernschein, Dr. Jan-Peter Glossmann, Prof. Dr. Jürgen Wolf, Prof. Dr. Michael Hallek* **868**

**Transaktionen im Trend**  
**Übernahmen im Krankenhausmarkt**  
*von Prof. Dr. Roland Falb, Oliver Räuscher, Guido Paterna, Janes Grotelüschen* **872**

**Spielend schnell**  
**AOZ in kürzester Zeit reorganisiert**  
*von Dr. Lars Timm, Christiane Kuhne, Beatrice Weiß* **875**

**Innovation & Technik**

**Herz ist Trumpf**  
**Innovative Schrittmacher unzureichend finanziert**  
*von Prof. Dr. Andreas Goette, PD Dr. Wolfgang Krings, Dr. Josef Düllings* **878**

**Strahlung ohne Streuung**  
**Rentable Anschaffung Linearbeschleuniger**  
*von Kristina Neddermeier* **880**

**Recht aktuell kommentiert**

**Wahlarzt trägt Risiko für Vertreterereinsatz**  
**Patient muss Behandlersubstitution zustimmen**  
*von Dr. Jens-M. Kuhlmann* **883**

**Forum Rehabilitation**

**Schneller Zugang**  
**Pauli-Konzept in der Umsetzung**  
*von Matthias Gasche, Sven Schunter* **886**

**Reha frei Haus**  
**Mobiles Angebot für geriatrische Patienten**  
*von Dr. Susanne Daiber, Brigitte Dippold, Heike Riedel* **890**

**Ausgebremste Branche**  
**Reha-Kliniken in NRW gründen Arge**  
*von Heiko Appelbaum* **892**

**Mitteilungen des Bundesverbandes**

**Deutscher Privatkliniken** **894**

**Stellenmarkt** **898**

**Rubriken**

**Namen & Nachrichten** **812**

**Termine/Impressum** **904**

Diese Ausgabe enthält folgende Beilage:  
 IQMG – Institut für Qualitätsmanagement im Gesundheitswesen GmbH, Berlin