



**26** **Chaos in der Notaufnahme:** Hoch frequentiert und unterfinanziert – so kann es nicht weitergehen. Viele Kliniken greifen zur Selbsthilfe. Doch jetzt deuten sich auch erste politische Lösungen an.



**40** **Agfa Healthcare:** Die Geschäftsführer sprechen mit kma über ihren Optimismus in Zeiten von Marktconsolidierung und klammer Klinikassen.

## Nachrichten

- 6 **MDK-Prüfvereinbarung**  
„Das ist eine 7:1-Niederlage“
  - 8 **Klinkinsolvenzen**  
Eitorf, Dissen – und das sind wirklich alle?
  - 11 **Ameos-DRK-Kliniken-Deal**  
Turbulente Übernahme
  - 14 **Mindestpersonalbesetzung**  
Der Zuspruch wächst
- 

## Szene

- 20 Highlights
  - 21 Murzin unterwegs
  - 22 Stellungswechsel
  - 23 Veranstaltungen
- 

## Politik

- 26 **Rettungsstellen**  
Chaos in der Notaufnahme
  - 32 **Personal in der Rettungsstelle**  
Die Profis kommen
  - 34 **Medical Schools**  
Mehr Schein als Sein
- 

## Klinikmanagement

- 38 **Serie: Klinik-Turnarounds**  
Wie haben Sie das gemacht, Herr Greiner und Herr Utler?
- 

## Technologie

- 40 **Agfa Healthcare**  
Die Optimisten
  - 44 **CIOs Corner**  
Jürgen Schwahn, seit 2013 CIO der Schön Klinik
- 

## Unternehmen & Märkte

- 46 **Lahn-DIII-Kliniken**  
Landarzt in Diensten der Klinik

Branche kompakt

- 52 **Fokusthema:** Telemedizin
- 53 **Teleneurologie**  
Win-Win-Situation in Brilon
- 55 **Branche in Zahlen**
- 56 **Telemedizin in Deutschland**  
Flickenteppich Telemedizin
- 60 **Telemedizinssysteme**  
Doktor mit Flatrate

Facility Management

- 62 **Energiesparmaßnahmen**  
Der Erfolg hängt an Personen

Porträt: Frauen im Gesundheitswesen

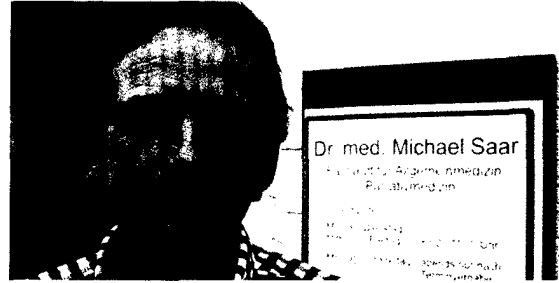
- 70 **Adelheid Kuhlmei**  
Ein Leben für die Alten

HerausgeberSichten

- 82 **Jahresgutachten des Sachverständigenrats**  
Zehn klare Ratschläge

Rubriken

- |    |                              |    |              |
|----|------------------------------|----|--------------|
| 3  | Aus der Redaktion            | 76 | Stellenmarkt |
| 10 | Rechtskolumne                | 80 | Einblick     |
| 12 | kma-online                   | 81 | Impressum    |
| 18 | Börse                        | 81 | Ausblick     |
| 45 | blickpunkt Entscheiderfabrik |    |              |
| 66 | FKT                          |    |              |
| 74 | ÖVKT                         |    |              |



**46 Landarzt in Diensten der Klinik:** Michael Saar ist Teil eines einzigartigen Versorgungsmodells der Lahn-Dill-Kliniken. Diese betreiben über eine Tochtergesellschaft seit Jahresbeginn Landarztpraxen.



**70 Adelheid Kuhlmei:** Die neue Prodekanin der Charité ist eine der anerkanntesten Altersforscherinnen in Deutschland. Dabei hat sie eigentlich durch puren Zufall zu ihrem Lebensthema gefunden.

