

54 Bettenlogistik: In vielen Kliniken ist die Versorgung mit Betten intransparent und wird von Zufällen regiert. Nötig sind eine Neuorganisation des Bettenmanagements und klare Verantwortlichkeiten.



24 Konservative Orthopädie: Für Krankengymnastik oder Schmerztherapie haben sich Klinik-Orthopäden bisher nicht interessiert. Doch das ändert sich.

Nachrichten

- 6 **Sodexo**
„Das große Sparpotenzial liegt in den Prozessen“
 - 8 **Gesundheitswirtschaft**
Durchschnittlich fünf Minuten am Tag
-

Szene

- 16 Highlights
 - 18 Stellungswechsel
 - 19 Murzin unterwegs
 - 20 Veranstaltungen
-

Politik

- 22 **Palliativ-onkologisches Netzwerk**
Ländliche Schwarmintelligenz
-

Klinikmanagement

- 24 **Konservative Orthopädie**
Eine Renaissance
 - 26 **Orthopädie**
„OPs bringen nur vordergründig mehr Erlös“
-

Technologie

- 28 **Managed Services**
Ein Heer von Helferlein
 - 32 **CIOs Corner**
Frank Kriege, Abteilungsleiter M.IT der Contilia GmbH
-

Unternehmen & Märkte

- 34 **Kommunale Kliniken in Hessen**
Ausweg verzweifelt gesucht
-

Branche Kompakt

- 38 **Fokusthema:** Hygiene, Desinfektion
- 39 **Hygieneanforderungen der Länder**
Pragmatismus ist gefragt

- 40 **Hygiene-Ausbildung**
Krankenhäuser werden kreativ
- 44 **Rechtstipps**
„Hören Sie auf's RKI!“

Facility Management

- 54 **Bettenlogistik**
Verschwendung auf Rädern

Pflege

- 64 **Altersmanagement**
Von der Stadtreinigung lernen

Porträt: Frauen im Gesundheitswesen

- 66 **Gabriele Sonntag**
Die Freizeit kann warten

HerausgeberSichten

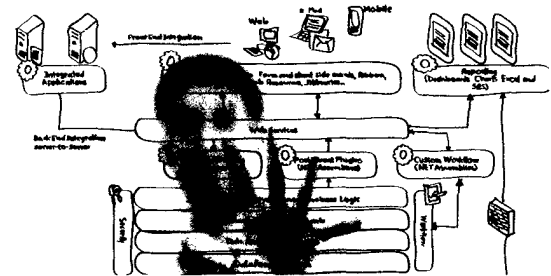
- 78 **Leistungsbilanz Daniel Bahr**
Handwerklich gut, aber risikoscheu

Rubriken

3	Aus der Redaktion	60	FKT
9	Rechtskolumne	70	ÖVKT
10	kma-online	72	DGIV
12	Börse	74	Stellenmarkt
14	Standpunkt	77	Impressum
33	blickpunkt Entscheiderfabrik	77	Ausblick

Beilagen

Vollbeilage:
kma report bauen und planen



28 Managed Services: IT-Aufgaben günstig loswerden, davon träumen viele Klinikleiter. Auslagerung beseitigt aber weder den Fachkräftemangel, noch ersetzt es eine fehlende IT-Strategie.



66 Gabriele Sonntag: Die Kaufmännische Direktorin der Uniklinik Tübingen spricht im Porträt über ihren Aufstieg als alleinerziehende Mutter und einen Förderer, der ihr dabei half.



Illustration: Wiedemann, Fotos: Jahnke/1982/Sana/Müller