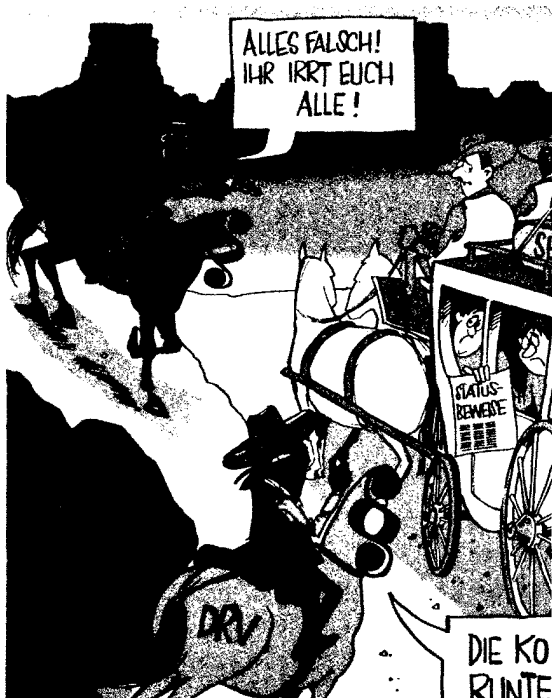


38 Spitzenmedizin in der Krise: Immer häufiger schreiben Unikliniken rote Zahlen. Jetzt fordern die Klinikchefs mehr Geld. Außerdem beanspruchen sie eine Führungsrolle in der regionalen Krankenversorgung.



28 Honorarkräfte: Die Rentenversicherung spielt Django. Doch Kliniken können den Vorwurf der Scheinselbstständigkeit geschickt parieren.

Nachrichten

- 6 **Mindestpersonalbemessung**
„Warum? Die Kliniken sind gut ausgestattet“
- 8 **Hauptstadtkongress 2013**
„Bitte drücken Sie jetzt“
- 12 **Management-Handbuch für Chefärzte**
Praxistipps von alten Hasen
- 13 **Klinikum Augsburg**
Ein perfekter Landrat

Szene

- 18 Highlights
- 20 Stellungswechsel
- 21 Murzin unterwegs
- 22 Veranstaltungen

Politik

- 24 **Marburger Bund**
Ende der Ein-Mann-Show
- 26 **Bereitschaftsdienstpraxis**
Schluss mit den Bagatellen in der Notaufnahme!

Klinikmanagement

- 28 **Honorarkräfte**
Deutsche Rentenversicherung spielt Django

Technologie

- 32 **Pathologie**
Es ist Zeit für eine moderne IT
- 35 **CIOs Corner**
Katja Kümmel, Uniklinikum Münster

Unternehmen & Märkte

- 38 **Unikliniken**
Spitzenmedizin in der Krise
- 44 **Wertschöpfungsberechnung**
So viel Geld bringt Ihnen unsere Uniklinik!

Branche Kompakt

- 46 **Fokusthema:** Finanzierung, Leasing
- 47 **Leasing**
Zahlst du noch...?
- 48 **Marktanalyse**
Fit für die Zukunft
- 52 **Vertragsmodelle**
Am richtigen Ende gespart

Facility Management

- 54 **Studiengang „Krankenhaustechnik-Management“**
Unerotisch, aber heiß umworben

Pflege

- 62 **Skill-Mix**
Vorsicht, Nebenwirkungen!

Porträt: Frauen im Gesundheitswesen

- 64 **Andrea Grebe**
Unternehmerblut für Vivantes

HerausgeberSichten

- 74 **Journalisten**
Wo sind sie geblieben?

Rubriken

- 3 Aus der Redaktion
- 10 kma-online
- 11 Rechtskolumne
- 14 Börse
- 16 Standpunkt
- 37 blickpunkt Entscheiderfabrik
- 58 FKT
- 68 ÖVKT
- 69 Stellenmarkt
- 72 Einblick
- 73 Impressum
- 73 Ausblick



32 Pathologie: Eine aussterbende Disziplin? Von wegen. Die Fachärzte sind in Deutschland derzeit gefragt wie nie zuvor, auch dank der Heilsversprechen der personalisierten Medizin.



64 Andrea Grebe: Sie kehrt nach acht erfolgreichen Jahren als Geschäftsführerin in Ludwigsburg nach Berlin zurück und steuert dort als Kaufmännische Direktorin den Krankenhauskonzern Vivantes.

Beilagen

Vollbeilage:
K&P Consulting GmbH, Düsseldorf
Georg Thieme Verlag KG, Stuttgart

Illustrationen: Jostwig/Windenroth; Fotos: Pommerania/Otto