

Wahl ante portas

Am 22. September ist Bundestagswahl ... Anlass für die KU Redaktion, in den Wahlprogrammen der größten Parteien nachzuschauen, was denn dort über Gesundheits- und Sozialpolitik zu lesen ist. Außerdem baten wir die gesundheitspolitischen Sprecher um eine Stellungnahme zur künftigen Krankenhausfinanzierung. Zum Gespräch baten wir auch Bundesgesundheitsminister Daniel Bahr. Welches Fazit zieht der junge Minister aus seiner Amtszeit? Wie steht er nach den jüngsten Zugeständnissen an die Krankenhäuser zu grundlegenden Fragen der Krankenhausfinanzierung und der Versorgungsstrukturen? Das Fachgespräch,

Editorial 2

Aktuell 6

Europa aktuell 13

Fachgespräch 14

„Wir können nicht nur über immer mehr Geld reden“

Interview mit Bundesgesundheitsminister Daniel Bahr von Marina Reif

Gesundheitspolitik 17

Wahl ante portas

Gesundheitspolitische Positionen der größten Parteien

Interne Revision 27

Mehrwert durch Interne Revision im Krankenhaus

Risiken minimieren – Kosten sparen – Gesetzeskonformität herstellen
Christoph Lützenkirchen

Berichtswesen 30

Berichtswesen auf dem Prüfstand

Entscheidungsrelevanz, Adressatenorientierung und Anreizwirkung als Erfolgsfaktoren für ein erfolgreiches Reporting
Brent Schanbacher, Niko Ballarini



Nachhaltigkeit ist niemals anti-ökonomisch

Dass sich Unternehmen im Allgemeinen und Krankenhäuser im Speziellen am Prinzip der Nachhaltigkeit orientieren sollen, ist eine allgegenwärtige Forderung. Die Sustainability Balanced Scorecard ist ein holistisches Management- und Controllingtool, mit dem neben ökonomischen auch ökologische und soziale Ziele im Krankenhaus operationalisiert, gesteuert und kontrolliert werden können. Die wahlweise vier oder fünf Dimensionen des Instruments werden konkretisiert. Als Schwerpunkt werden mögliche Implementierungsrisiken aufgezeigt und Lösungsmöglichkeiten angesprochen

Balanced Scorecard 33

Nachhaltigkeit ist niemals anti-ökonomisch

Nachhaltiges Krankenhauscontrolling mit der Sustainability Balanced Scorecard
Dr. Dr. Victor Tiberius,
Prof. Dr. Christoph Rasche

Erlösmanagement 36

Erlösausgleiche im Krankenhaus ...

Unter besonderer Berücksichtigung der Abfinanzierung nach § 5 Abs. 4 KHEntG – Teil 2
Katrin Böttger

MDK-Prüfung

Fristsetzung und Rechnungskürzung durch die Krankenkassen 40

Wie kann sich das Krankenhaus im Vergütungsstreit zur Wehr setzen?
RA Rainer Hellweg

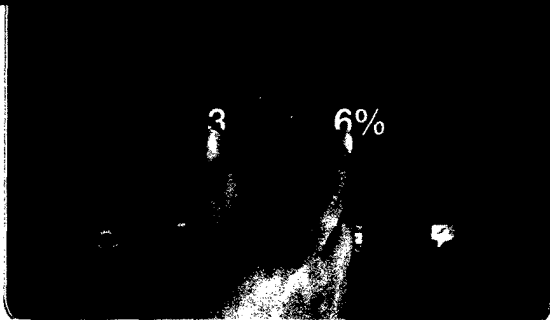
Prüfung nur bei Auffälligkeiten 42

Eine beabsichtigte Kostenreduzierung ist kein Grund für eine Rechnungsprüfung
Erika Raab

Datenschutz 43

Weitergabe von Behandlungsdaten

Nicht jede Anfrage darf beantwortet werden
Mark Rüdlin, Joachim Josenhans



Mobile Anwendungen für Krankenhäuser

Während der Tablet PC in der übrigen Wirtschaft seinen Siegeszug längst angetreten hat, fängt der Gesundheitssektor gerade erst an, das „Gerät“ als effektives Arbeitsinstrument zu entdecken. Auch Krankenhäuser und Kliniken können von der mobilen Kommunikationstechnologie profitieren. So können sie das iPad als Instrument für Patienteninformation, Akquise, Interaktion und für den Einsatz zur Dokumentation am Krankenbett nutzen. KU Gesundheitsmanagement und ayeQ haben hierzu eine Kooperation geschlossen. Ziel ist es, Krankenhäuser bei der Implementierung von Health Mobility zu unterstützen.

Steuerrecht 46

Schönheitsoperationen, Wahlleistungen & Co.

Aktuelles aus dem Steuerrecht für Krankenhäuser
Martina Schmidt

Health Mobility 48

Die Magie des Zeigefingers

Health Mobility Einsatzfelder von iPad & Co im Gesundheitswesen
Peter Jungblut-Wischmann

Ambulante Versorgung 55

ASV: Krankenhäuser sollten ihre Prozesse prüfen

Strategische Dimensionen der ambulanten Leistungserbringung durch Krankenhäuser – Teil 2
Matthias Wallhäuser, Ursula Klinger-Schindler

Psychiatrische Versorgung 57

Frühzeitig positionieren, Marktanteile sichern

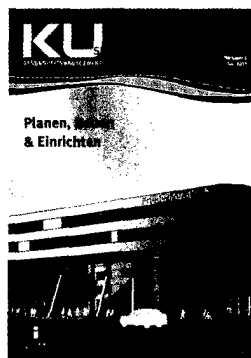
Anforderungen an das strategische Management in Psychiatrie und Psychosomatik im PEPP-Zeitalter
C. Mutter, Dr. R. Baumgärtner-Voderholzer
Dr. R. Morar, M. Mehner

Management 62

Viele Krankenhäuser hinken der Entwicklung hinterher

Im Juli erscheint im MGO Fachverlag das Buch „Krankenhausmanagement 2.0“
Interview mit Dr. Nicolas Krämer von Marina Reif

Planen, Bauen & Einrichten



Gebaut wird immer in deutschen Krankenhäusern. Funktionalität, Prozessoptimierung, Ästhetik und ökonomische Aspekte stehen dabei im Mittelpunkt. Wir zeigen Best Practice Beispiele. Das Heft gibt es für KU Abonnenten kostenlos, weitere Hefte können beim Verlag angefordert werden.

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)



Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)



Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

Kirchliche KH 65

Kirchliche Krankenhäuser: Im Verbund stärker

Das Spannungsfeld zwischen ökonomischen und politischen Herausforderungen, Werteorientierung und Menschlichkeit
Dr. Markus Jüngerhans, Angela Tausendpfund

VKD 68

DGfM 71

Konferenzen 72

Hauptstadtkongress, BVBG, VOP

Krankenhausnachrichten/ Personalia 81

Firmenportal 83

Young Professionals 85

Terminhinweise 87

Stellenmarkt 89

Impressum 93

Titelbild: © Vesnaandjic - iStockphoto.com