



24 **Es geht ans Eingemachte:** Immer mehr Politiker, Wissenschaftler, Kassen und selbst Klinikchefs plädieren für einen Abbau von Krankenhäusern.



34 **Chirurgen! Internisten! Hört aufeinander!** Ein Hoch auf die Interdisziplinarität: Wenn Fachbereiche kooperieren, passieren weniger Fehler.

Nachrichten

- 6 **Unabhängige Patientenberatung**
Seismograf und Lotse
 - 8 **UK Greifswald**
Wo Freundlichkeit zur Strategie wird
 - 9 **cdgw**
Zukunft gestalten
 - 12 **Klinikum Ernst von Bergmann**
Image aufpoliert, Ertrag gesteigert
-

Szene

- 18 Highlights
 - 19 Murzin unterwegs
 - 20 Stellungswechsel
 - 22 Veranstaltungen
-

Politik

- 24 **Krankenhausfinanzierung**
Es geht ans Eingemachte
 - 31 **Mengenausweitung und -begrenzung**
Ist Zertifikatehandel sinnvoll?
-

Klinikmanagement

- 34 **Risiko Schnittstelle**
Chirurgen! Internisten! Hört aufeinander!
 - 38 **Interview mit Nils Crassel**
„Dem Krankenhaus-Controlling fehlt es an Standards“
-

Technologie

- 40 **CIO Corner**
Gerhard Hårdter, Klinikum Stuttgart
-

Unternehmen & Märkte

- 42 **Interview mit Michael Philippi**
„Sana besitzt immense Stabilität“
-

Branche kompakt

- 46 **Fokusthema:** Diagnostik, personalisierte Medizin
- 47 **Diagnostik**
Labormedizin trifft Bildgebung

- 48 **Personalisierte Medizin**
Schluss mit Schema F
- 51 **Labordiagnostik**
Unterschätzte Expertise
- 52 **Forschungsdaten im Netz**
Die lange Bank

Facility Management

- 58 **CRM-System im Krankenhaus**
Nur drei Mausklicks bis zur Effizienzsteigerung

Pflege

- 62 **Fachkräftemangel**
Die Zeit ist reif für Experimente

Porträt: Frauen im Gesundheitswesen

- 64 **Katja Bittner**
Gipfelstürmerin aus Coburg

HerausgeberSichten

- 82 **Hauptstadtkongress 2025**
Denk' ich an Europa - bei Tag!

Rubriken

| | | | |
|----|------------------------------|----|--------------|
| 3 | Aus der Redaktion | 72 | ÖVKT |
| 10 | kma-online | 74 | DGIV |
| 10 | Rechtskolumne | 76 | Stellenmarkt |
| 14 | Börse | 80 | Einblick |
| 16 | Standpunkt | 81 | Impressum |
| 41 | blickpunkt Entscheiderfabrik | 81 | Ausblick |
| 68 | FKT | | |

Beilagen

Vollbeilage:
WISO S.E. Consulting GmbH, München
kma Krankenhaustechnik 0213
Teilbeilage:
Licht.de, Frankfurt am Main



42 Michael Philippi im Interview: Der Sana-Chef über die Marktkonsolidierung der privaten Krankenträger und die Frage, warum private und konfessionelle Häuser gut zusammenpassen.



64 Katja Bittner: Seit gut einem Jahr ist sie Geschäftsführerin der Regiomed Kliniken, wo sie unbeeindruckt von den üblichen Widerständen sieben Kliniken, Pflegeheime und MVZs umstrukturiert.



Fotos: Exp. Kliniken Bonn/ Sana Kliniken/ProMedia