

Editorial

Stefan Deges 129

Titel

Gemeinsam stark
von Dr. Boris Augurzky, Hartmut Schmidt 136

Von anderen Ketten lernen:
Tante Emma, McDonalds oder Hilton?
von Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann 142

Breite Schultern:
Ein Ausweg aus dem Finanzierungsdilemma
von Dr. Michael Philippi 144

Bindeglied: Der Integrationsmanager
von Bettina Geißler-Nielsen 147

Kommunaler Verbund:
Das hessische Modell in aller Munde
von Jochen Metzner 150

Regional stark: Ameos' Geostrategie
von Dr. Axel Paeger 153

Beide Seiten ansprechen: Richtig kommunizieren
von Simone Hoffmann 156

Erfolgsmodell: Die Fusion der Mühlenkreiskliniken
Doppelinterview mit Landrat und Vorstand
von Stefan Deges 159

Politik & Meinung

Berliner Kommentar:
Geplünderte Beitragszahler
von Peter Thelen 162

Qualitätsberichte: Chancen und Grenzen
von Franziska Templin, Anne Irmischer, Julia Müller,
Kristina Biegler, Sandra Kabakis 164

Führung & Verantwortung

Unzufriedene Ärzte:
Eine Studie zur Arbeitsplatzattraktivität
von Prof. Dr. Holger Buxel, Dorothea Rickert 168

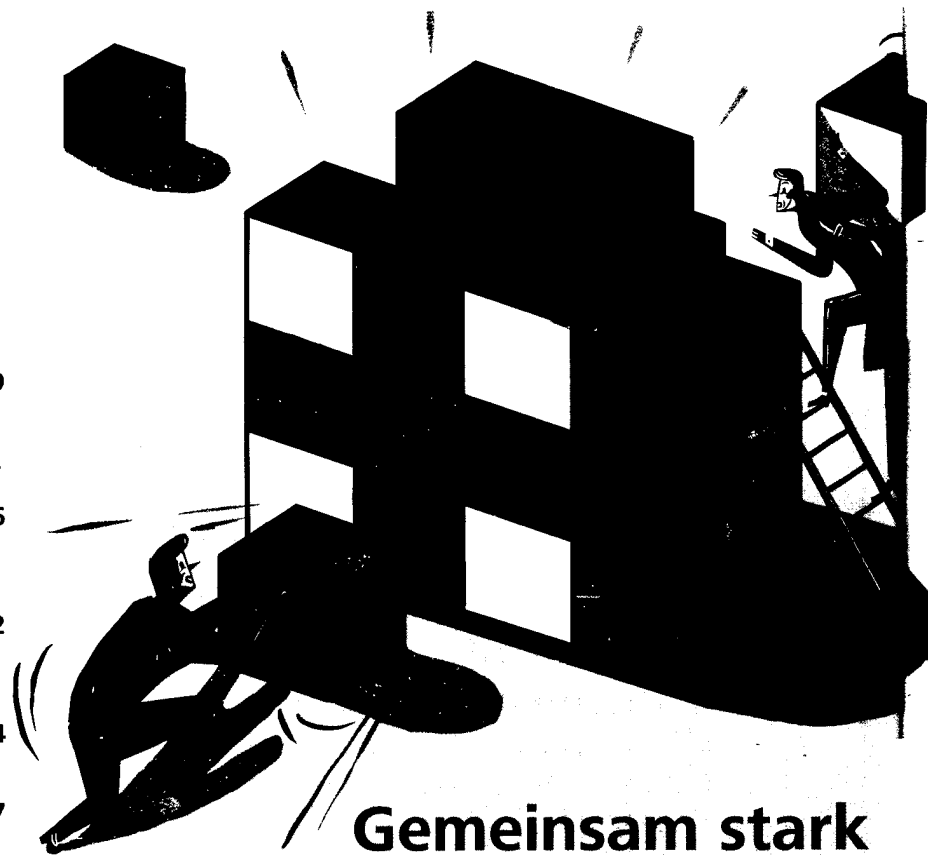
Krankes Personal:
Maßnahmen gegen Arbeitsunfähigkeit
von Univ.-Prof. Dr. Günter Neubauer 172

Wider den Ärztemangel: Neues wagen statt jagen
von Jens Hollmann, Christoph Schmitz 176

Finanzierung & Entgeltsystem

Schwerpunkt Benchmarking 178

☛ Patiententransport: Besser von A nach B
von Franziska Jehle, Moike Buck, Stefan Hastreiter



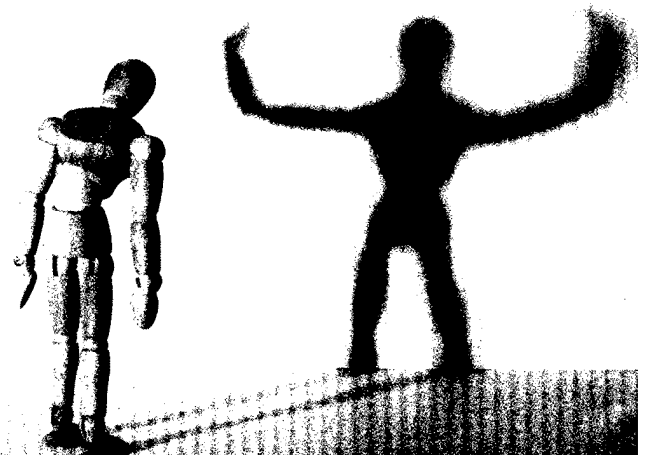
Gemeinsam stark

Die Krankenhauslandschaft ist im Wandel begriffen. Einzelkämpfer werden in Zukunft kaum überlebensfähig sein. Stattdessen sind die Krankenhäuser gezwungen, Verbünde einzugehen. Eine weitere Konsolidierungsphase mit neuen Fusionen und Allianzen steht bevor. Doch Zusammenschlüsse sind kein Selbstzweck. Entscheidend ist die Optimierung der Leistungsstruktur: Jedes Verbundmitglied muss unter Beachtung der lokalen Versorgungssicherheit zu einem (Mehrfach-)Spezialisten werden. *f&w* beschreibt an Beispielen, wie potenzielle Übernahmekandidaten bewertet werden, wie der Zusammenschluss gelingt und wie die Kettenbildung in anderen Branchen funktioniert.

Seiten 136 bis 161

Mehr Schein als Sein

Chancen, Risiken und Grenzen der gesetzlichen und freiwilligen Qualitätsberichterstattung. Eine Studie zu den wesentlichen Forderungen der Krankenhäuser. **Seite 164**



Teurer Ausfall

Krankenhäuser müssen den erhöhten Krankenständen entgegenwirken. Prof. Günter Neubauer geht der Frage nach, ob in deutschen Krankenhäusern Patienten gesund und Mitarbeiter krank werden. **Seite 172**



Alles aus einer Hand

Lösungsanbieter helfen Krankenhäusern, Kosten zu senken und klinische Abläufe zu optimieren. Das Klinikum Stuttgart hat dazu Systempartnerschaften geschlossen. **Seite 200**

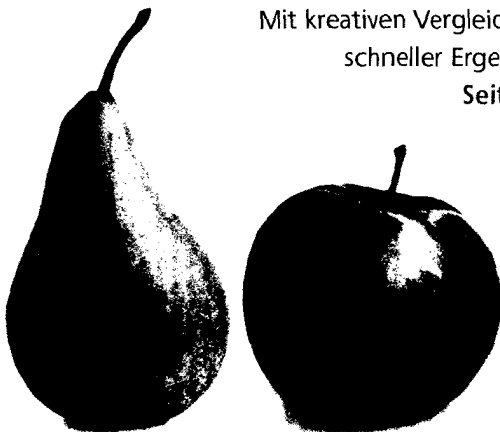
Preis und Menge

Die Meinungen zwischen DKG und GKV-Spitzenverband gehen weit auseinander. *f&w* stellt beide Positionen vor. **Seiten 190 bis 199**



Schwerpunkt Benchmarking

Krankenhäuser sollten in Benchmarking-Projekten multidisziplinär denken: So ist das Zusammenspiel aller an einem Prozess Beteiligten zu berücksichtigen. Mit kreativen Vergleichen lassen sich schneller Ergebnisse erzielen. **Seiten 178 bis 185**



■ Die richtigen Analogien: Äpfel mit Birnen vergleichen <i>von Dr. Philipp Schwegel, Prof. Dr. Patrick Da-Cruz</i>	182
Investitionskostenkalkulation: Vor dem Start Preis und Menge aus Sicht ■ der DKG <i>von Dr. Roland Laufer, Frank Derix</i>	186 190
■ des GKV-Spitzenverbands <i>von Johannes Wolff, Uwe Klein-Hitpaß, Dr. David Scheller-Kreinsen</i>	196

Strategie & Organisation

Systempartnerschaften: Alles aus einer Hand <i>von Dr. Ralf-Michael Schmitz</i>	200
Kommunikationskanäle: Auf den Mix kommt es an <i>von Katharina Derksen, Dr. Hans-R. Hartweg, Nicole Bongard</i>	203

Innovation & Technik

Übersicht: Mit Dashboards Schwachstellen erkennen <i>von Thomas Wytrieckus, Prof. Dr. Oliver Schöffski</i>	206
--	------------

Recht aktuell kommentiert

Neue Bedarfsplanung in der vertragsärztlichen Versorgung <i>von Dr. Jens-M. Kuhlmann</i>	209
--	------------

Rubriken

Namen & Nachrichten	132
Kongresse & Tagungen	214
Industrie & Produkte	231

Termine/Impressum **248**

Mitteilungen des Bundesverbandes Deutscher Privatkliniken **232**

Stellenanzeigen **240-247**

Diese Ausgabe enthält folgende Beilagen:
BGM Bayerisches Gesundheits-Management GmbH, Memmelsdorf



12. Nationales DRG-Forum
14. und 15. März 2013 in Berlin

Nachbericht zu Vorträgen und Diskussionen
Seite 214-228