

## Editorial

Stefan Deges 473

## Titel

Staatliche Beihilfen vor Gericht  
von Stefan Deges 482

Subventionen: Wettbewerbsregeln  
für Krankenhäuser neu fassen  
von Univ.-Prof. Dr. Günter Neubauer 486

„Jahrelanger Rechtsstreit“  
Interview mit Katrin Altpeter  
von Stefan Deges 489

Rechtsstreit BDPK versus Calw:  
Fünf Perspektiven, fünf Meinungen  
BDPK: Fairer Wettbewerb für alle  
von Thomas Bublitz 494

Landkreis: Fehler im System  
von Helmut Riegger 496

DEKV: Gesetzliche Finanzierungsregeln  
von Norbert Groß 497

IVKK: Deutsches Recht anwenden  
von Bernhard Ziegler 498

Klinikverbund Südwest: Staatlicher Auftrag  
von Dr. Elke Frank 500

Maßarbeit: Politische Dividende erzielen  
von Dr. Thomas Jendges 501

## Politik & Meinung

Berliner Kommentar: Agenda 2017  
von Peter Thelen 504

Krankenhäuser: Künftig weniger, aber größer  
von Karsten Honsel 506

Geriatrische Institutsambulanzen:  
Selbstverwaltung verhandelt  
BMG: Ambulante Versorgungslücke schließen  
von Christian Leber, Dr. Sven Heinrich 510

GKV-Spitzenverband: Niedergelassene stärken  
von Dr. David Scheller-Kreinsen, Johannes Wolff 513

DKG: Gut gemeint, aber nicht gut gemacht  
von Dr. Bernd Metzinger, Ulrike Reus, Anja Georgi 516

## Führung & Verantwortung

Arbeitsfähigkeit: Erhalten und fördern  
von Manuela Sambale, Patricia Sigg 518

Schwerpunkt Talentmanagement:  
Pflegestudium: Akademiker  
in den Klinikalltag integrieren  
von Iris Meyenburg-Altward 522

Leistungsträger: Finden, fördern, binden  
von Stefan Behrendt, Prof. Dr. P.H. Johanne Pundt 526

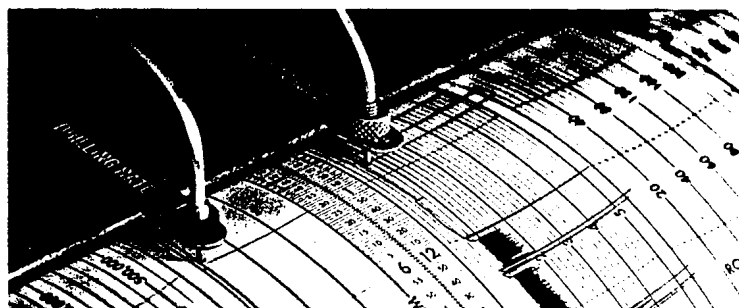
Konzernstruktur: Klinikübergreifend attraktiv  
von Roland Kottke, Regina Hein 530



## Staatliche Beihilfen vor Gericht

Der Bundesverband Deutscher Privatkliniken lässt gerichtlich klären, ob Zuwendungen für defizitäre kommunale Krankenhäuser rechtmäßig sind. Auslöser für diese Klage waren Subventionen, die der Landkreis Calw seinen Kreiskliniken zugestanden hatte. An einer eindeutigen Rechtsprechung zu Beihilfezahlungen mangelt es bislang. *f&w* lässt die unmittelbar und mittelbar Betroffenen des Rechtsstreits zu Wort kommen und stellt politökonomische Erwägungen vor – von neuzufassenden Wettbewerbsregeln bis hin zu Anpassungen des DRG-Systems.

Seiten 482 bis 503



## Frühwarnsystem für Krisensymptome

Key Performance Indicators ermöglichen Krankenhäusern eine Trendprognose. Krankenhäuser können einer drohenden Krise somit rechtzeitig gegensteuern.

Seite 548

### Lücke in der ambulanten Versorgung

Geriatrische Institutsambulanzen sollen die Versorgung älterer Menschen verbessern. Doch die Positionen der Vertragspartner auf Bundesebene gehen weit auseinander. **Seiten 510 bis 517**



### Schwerpunkt Talentmanagement

Im Kampf um die besten Köpfe müssen Krankenhäuser ihre Leistungsträger identifizieren, attraktive Arbeitsplätze bieten und individuelle Karrierewege ermöglichen. **Seiten 522 bis 532**



### Zündstoff Fallpauschalen

Schlichtungsausschüsse sollen für Abhilfe sorgen in den Auseinandersetzungen zwischen Krankenhäusern und Krankenkassen um die Abrechnungsprüfungen. **Seite 538**

### Von der Startbahn auf den Behandlungspfad

Wie sich das Sicherheitsmanagement aus der Luftfahrt auf die Krankenhäuser übertragen lässt. **Seite 552**

### Finanzierung & Entgeltsystem

- Abrechnungsprüfungen:  
Sprengstoff Fallpauschalen  
von Dr. Nikolai von Schroeders, Dr. Ulf Dennler,  
Prof. Dr. Steffen Gramming **538**
- Aufwandspauschale: Rechnen mit Recht  
von Tobias Weimer **541**
- Schlichtungsvorschlag: Per Fonds entschädigen  
von Dr. Astrid Loßin **544**

### Strategie & Organisation

- Sanierung: Schnell aus der Krise  
von Stephan Judick **545**
- Frühwarnsystem:  
Kennzahlen ermöglichen Trendprognosen  
von Dr. Frank Schmitz, Prof. Dr. Jürgen Wasem **548**
- Patientensicherheit:  
Von der Luftfahrt lernen, Teil 2  
von Dr. Thomas Haupt, Dr. Dominik Franz,  
Univ.-Prof. Dr. Andreas J. W. Goldschmidt **552**

### Innovation & Technik

- Digitales Patientenaktenarchiv:  
Behandlungsdaten zentralisieren  
von Dr. Friedrich von Kries, Horst Ruppert,  
Ernesto Nebot Pomar, Ralf Günther **556**
- Radiochirurgie:  
Krebspatienten schonend behandeln  
von Univ.-Prof. Dr. Wilfried Budach **560**

### Recht aktuell kommentiert

- Honorarärzte: Neues Urteil ignoriert  
Gesetzesvorgaben  
von Dr. Jens-M. Kuhlmann **562**

**JAHRE** Serie:  
**f&w** f&w wird 30 Jahre:  
Ein Blick in die Archive **534**

### Rubriken

- Namen & Nachrichten **476**  
Kongresse & Tagungen **574**  
Industrie & Produkte **577**

**Impressum** **555**

**Termine** **584**

### Mitteilungen des Bundesverbandes

**Deutscher Privatkliniken** **566**

**Stellenanzeigen** **578-583**

Diese Ausgabe enthält folgende Beilagen:  
IQMG – Institut für Qualitätsmanagement im Gesundheitswesen GmbH, Berlin;  
MedAdvisors GmbH, Hamburg; Verlag W. Kohlhammer GmbH, Stuttgart