

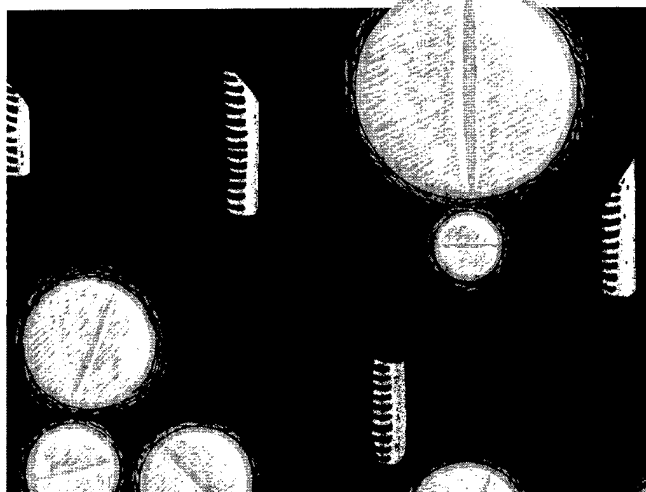
## Inhalt

### Titel

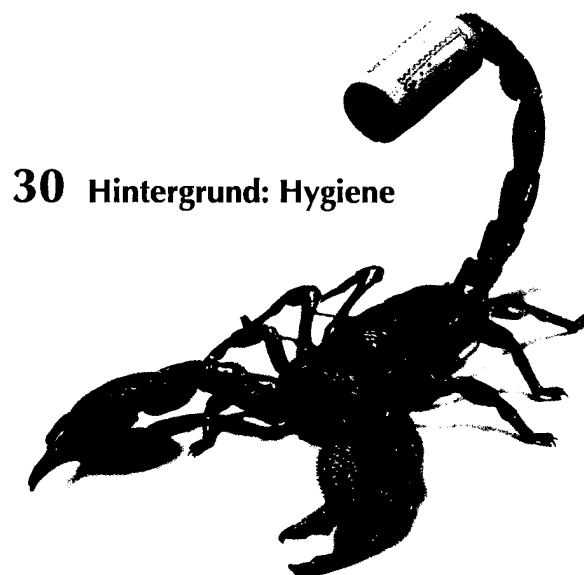
- 8 Wie für mich gemacht**  
Individuell zugeschnittene Medikamente sollen ein neues Zeitalter der Medizin einläuten. Noch sind aber Fragen zu Nutzen und Finanzierung ungeklärt.
- 12 Maßarbeit, die sich rechnet**  
Für die Pharmabranche ist personalisierte Medizin der große Hoffnungsträger; die Kassen fürchten hingegen eine neue Ausgabenflut.
- 15 Von der Stange war gestern**  
Wenn Gene von der Norm abweichen, kann selbst Hustensaft töten. Bei einer Frankfurter Firma lassen Patienten ihr Erbgut auf Risiken checken.

### Politik

- 20 Ansichtssache:  
Mehr Chefärztinnen braucht das Land**  
Prof. Dr. Gabriele Kaczmarczyk fordert eine Frauenquote in der Medizin.
- 22 Im Dissens vereint**  
Das neue Abrechnungssystem für psychiatrische und psychosomatische Einrichtungen könnte ins Leere laufen, sollten die Fachkliniken es boykottieren.
- 26 Reha nach Marktwert**  
Rentnern steht in der onkologischen Reha weniger Zeit zu als Berufstätigen. Das ist medizinisch kaum zu rechtfertigen – politisch aber durchaus. Weitere Komplikationen für Ruheständler können folgen.
- 29 Bärendienst für den Arbeitsschutz**  
Replik auf die Kritik von Dr. Franz Müsch an mangelnder Prävention bei Berufskrankheiten.
- 30 Hintergrund: Null Toleranz für Infektionen**  
Das Krankenhaus-Infektions-Surveillance-System hat sich nicht bewährt, kritisiert Krankenhaushygieniker Prof. Dr. Walter Popp (Uniklinik Essen). Sein langfristiges Ziel sind „Null Infektionen“ in Kliniken.
- 34 Das neue Miteinander: Balsam für die Seele**  
Die Budgetverantwortung des IV-Projekts Schizophrenie übernimmt ein Tochterunternehmen des Pharmakonzerns Janssen-Cilag. Das stößt nicht nur auf Zustimmung.
- 38 Zeitreise: Halbgötter im Arbeitskampf**  
Wie der Marburger Bund vom Berufsverband zur Berufsgewerkschaft wurde.



### 8 Passt GENau



### 30 Hintergrund: Hygiene



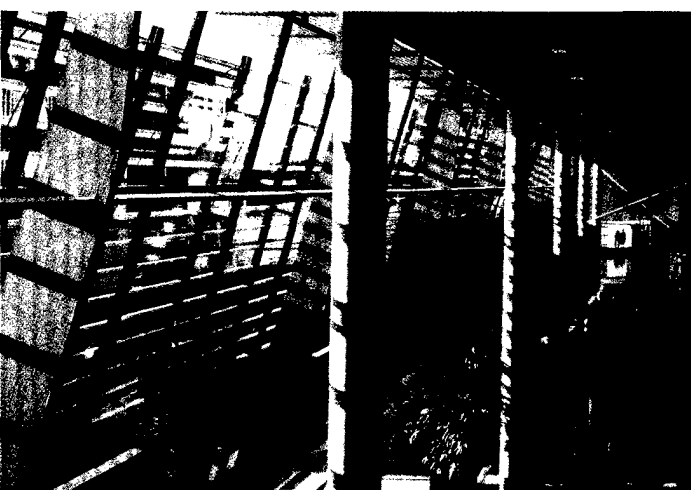
### 34 Balsam für die Seele



**48 Fürsorge zum Nulltarif**



**50 Hôpital am Tropf**



**60 Heilende Baukunst**

**Unternehmen & Investitionen**

- 42 Ethik-Kolumne: Missbrauch und Sippenhaft**  
Das Narkotikum Propofol soll in den USA zum Vollzug der Todesstrafe eingesetzt werden. Welche Verantwortung trägt der Hersteller – und muss man Anwendung und Vertrieb nun verbieten?
- 44 IT aus der Werkzeugkiste**  
In den Kliniken sind Abteilungen längst gut vernetzt. Fehlende Standards erschweren jedoch den sektorenübergreifenden Datenaustausch.
- 48 Fürsorge zum Nulltarif**  
Freiwillige Helfer im Krankenhaus entlasten Personal und Angehörige. Doch nur wenige Kliniken bieten Strukturen, in denen Ehrenamt wachsen kann.

**Internationales**

- 50 Hôpital am Tropf**  
Manche Klinik in Frankreich hat sich mit teuren Modernisierungen verhoben. Helfen sollen nun der Staat, deutsche Banken und manch originelle Einnahmequelle.

**Beruf & Karriere**

- 54 Operation unter Palmen**  
Gesundheitstourismus-Manager kreieren und vermarkten neue Reiseangebote. Ein fürstliches Gehalt sollten Berufseinsteiger nicht erwarten.
- 56 Wenn nicht jetzt, wann dann?**  
Neues Jahr, neues Glück im Job: Unsere Autorin zeigt, wie aus guten Vorsätzen 2013 endlich konkrete Pläne werden.

**Wissenschaft & Forschung**

- 60 Heilende Baukunst**  
Weltweit suchen Forscher nach Beweisen dafür, dass ansprechende Krankenhaus-Architektur die Genesung von Patienten unterstützt. Ob sich das für jede Klinik rechnet, ist umstritten.

**Rubriken**

- 1 Editorial**
- 4 Namen & Nachrichten**
- 19 IGW-Kolumne**
- 53 Impressum/Autoren**
- 63 Personen- & Institutionenindex**
- 64 Stellenmarkt**
- 66 Reformthermometer**