



**42** **Die Folgen eines Komafalls:** Vor 27 Jahren starb Karen Ann Quinlan. Ihr Schicksal begründete die klinische Ethikberatung in den USA. Nun ist sie endlich auch in Deutschland angekommen und gilt als Qualitätsmerkmal.

**24** **Qualitätssicherung:** Das Verfahren der stationären Qualitätssicherung steht in der Kritik. Es muss überarbeitet werden, neue Methoden sind in Sicht.

---

## Nachrichten

- 6 **Organhandel**  
„Meine Patienten haben noch nicht protestiert“
  - 7 **Studie Uni Witten/Herdecke**  
Kliniken ignorieren Demenz
  - 8 **Aufbereitung von Medizinprodukten**  
Entscheidung verschoben
  - 12 **DIHK-Report Gesundheitswirtschaft**  
Ausnahmslos gute Stimmung
  - 13 **Umfrage**  
Start der 2. Krankenhaus-Controllingstudie
- 

## Szene

- 18 Highlights
  - 19 Murzin unterwegs
  - 20 Stellungswechsel
  - 22 Veranstaltungen
- 

## Politik

- 24 **Qualitätssicherung**  
Gesund geschrieben
  - 26 **Gemeinsamer Bundesausschuss**  
Ein Qualitätsbogen bringt das Fass zum Überlaufen
  - 30 **Kassen und Kartellrecht**  
Dieses Gebiet wird überwacht!
- 

## Unternehmen & Märkte

- 34 **Interim-Management**  
Kommen, um zu gehen
- 

## Technologie

- 38 **Telemedizin**  
Verkanntes Lösungsmodell
  - 40 **Entscheiderfabrik**  
Eine App zum Lesen und Pflegen
- 

## Klinikmanagement

- 42 **Klinische Ethik-Komitees**  
Die Folgen eines Komafalls

- 48 **Jahresabschluss der Charité**  
Fast so schnell wie Daimler

Pflege

- 50 **Zukunft der Pflege**  
„Wir brauchen mehr Hierarchien“

Branche Kompakt

- 52 **Wundmanagement**  
Wie zu Großmutterns Zeiten
- 54 **Markttrends**  
Feuer im Wettbewerb
- 56 **Produktentwicklungen**  
Sprays, Tests und Unterdruck

Facility Management

- 60 **Einkaufsgemeinschaften**  
Pro und Contra

Porträt

- 62 **Ulrike Elsner**  
Von der Pike auf

HerausgeberSichten

- 82 **Deutschland im europäischen Vergleich**  
Absturz ins Mittelfeld

Rubriken

- |    |                         |    |                   |
|----|-------------------------|----|-------------------|
| 3  | Aus der Redaktion       |    |                   |
| 10 | kma-online              |    |                   |
| 11 | Rechtskolumne           |    |                   |
| 14 | Börse                   |    |                   |
| 16 | Standpunkt              |    |                   |
| 52 | Showroom: Fa. iSoft     | 72 | FKT               |
| 66 | Stellenmarkt            | 76 | ÖVKT              |
| 68 | Impressum               | 78 | Medica e.V.       |
| 69 | Einkaufsführer          | 79 | Entscheiderfabrik |
| 70 | Blick in die Wirtschaft | 80 | DGIV              |



**50** **Ursula Immenschuh:** Pflegekräfte klagen über mangelnde Anerkennung. Was hilft? „Mehr Hierarchien“, ist die Pflegewissenschaftlerin von der Katholischen Fachhochschule Freiburg überzeugt.



**62** **Ulrike Elsner:** Die Juristin ist seit einem Monat Chefin des vdek und damit verantwortlich für die politische Interessenvertretung der großen Krankenkassen. Das Geschäft hat sie von der Pike auf gelernt.

Beilagen

**Vollbeilage:**  
Georg Thieme Verlag KG, Stuttgart (2 Beilagen)

Fotos: iStockphoto/kma-Montage/KH Freiburg/Otto