



Es geht um viel Geld!

Die schnelllebige Zeit, in der wir leben und arbeiten, fordert ihre Opfer. Dies drückt sich unter anderem in einer ständig steigenden Zahl von psychischen Erkrankungen aus. Burn-out gehört schon längst zum alltäglichen Sprachschatz. Dass die Belastung auch für die psychiatrischen Abteilungen der Kliniken steigen wird, ist voraussehbar. Doch wie reagieren die Verantwortlichen Manager der Krankenhäuser auf die sich verändernde Situation? Holger Höhmann, Vorsitzender der Fachgruppe Psychiatrie des Verbandes der Krankenhausdirektoren Deutschland e.V. stand uns Rede und Antwort.

In der Praxis noch Entwicklungsbedarf

Die Behandlungsabläufe in psychiatrischen Kliniken sind schwer zu pauschalieren. Für die Therapie gibt es zwar Standards, doch die individuelle Entwicklung der Patienten ist nicht vorhersehbar. Das neue Psych-Entgeltsystem sieht vor, Behandlungsleistungen besser abzubilden. Die dazu notwendige Kodierung geht mit einem hohen Erfassungsaufwand einher. Ob das neue Abrechnungssystem auch Auswirkungen auf die Therapie psychischer Erkrankungen hat, bleibt abzuwarten. Erste Erfahrungen der MediClin Seepark Klinik zeigen: Die Erfassung ist machbar. In einigen Punkten besteht allerdings Entwicklungsbedarf.

Aktuell 6

Europa aktuell 12

Fachgespräch 14

Es geht um Geld, Gesundheit und die Gesellschaft

Psychiatrische Einrichtungen stehen vor großen Herausforderungen
Holger Höhmann

Psychiatrische Versorgung

Neues Entgeltsystem vor dem Start 17

Psychiatrien sind vorbereitet; Dr. Karl Blum

In der Praxis noch Entwicklungsbedarf 20

Das neue Psych-Entgeltsystem in der Vorschau
Dirk Döbele

Einführung einer umfassenden Leistungserfassung in der Psychiatrie 23

Erste Erfahrungen an der Klinik Hohe Mark
Ulrike Bachner, Martin Grabe, Gerd Haselhorst

Leistungsdokumentation in der Psychiatrie 26

Erste Ergebnisse einer Leistungsanalyse
Dr. med. Claus Woff-Menzler

Qualität und Transparenz in der Psychiatrie 30

Qualitätskliniken.de integriert
Kriterienkatalog
Dr. Annette Egloff, Annabelle Neudam,
Stefan Bukies

MDK-Management in der Psychiatrie 33

Das alte System stößt an seine Grenzen!
Erika Raab

Versorgungsbrüche vermeiden 40

Integrierte Versorgung und
Managed-Care-Ansätze in der Psychiatrie
Dr. Kerstin Drechsler

Nachsorge per Internet 45

Intelligente Zukunftsinvestition für die
Psychosomatik
Leonie von Manteuffel

VKD-Umfrage 2012 zur Lage der Krankenhäuser

Im März 2012 hatte der VKD seine Forderung nach einem Tarifausgleich für das Jahr 2012 an zahlreiche politische Entscheidungsträger adressiert. Nach Antworten von Bundesgesundheitsministerium, Bundesfinanzministerium und Mitgliedern des Bundestagsgesundheitsausschusses war man der Meinung, die Krankenhäuser hätten genug Geld, die aktuellen Tarifsteigerungen von 6,3 Prozent für 2012 und 2013 zu verkraften.

Der Informationsstand bezog sich aufgrund der bis dahin verfügbaren Daten auf das Jahr 2010 sowie zur GKV-Ausgabenentwicklung auf das Jahr 2011. Vor diesem Hintergrund führte der VKD eine Online-Befragung seiner Mitglieder durch. Mit der Bitte um eine verlässliche Einschätzung zur Lage der Krankenhäuser wurden vom 10. bis zum 25. April 2012 bundesweit 1.822 Klinikmanager angeschrieben. Auswertbare Antworten gingen von 547 Befragten ein. Bei einer Rücklaufquote von über 30 Prozent sind die Ergebnisse aussagekräftig.

Risikomanagement

Risikomanagement und Interne Revision im Krankenhaus 49

Zusammenhänge und Organisationsformen
Prof. Dr. Volker Penter, Alexander Schidrich

Wo kann man optimieren? 52

Risikomanagement des Sana-Konzerns
Andreas Friedel, Bernd Opitz

Versorgungsstrukturen

Mehr Chance als Risiko 55

Instrumente, das Versorgungsstrukturgesetz zu realisieren
Steffen Stumpf, Dr. Torsten O. Paulussen

Rehabilitation

Gesundheit ist erlernbar 58

Exzellente Patientenschulung als Best Practice in Rehabilitationskliniken
Dr. Rainer Schubmann, Petra Becker, Silke Griefßhammer

VKD 62

**Politik treibt Krankenhäuser in die „roten Zahlen“
Dr. Josef Düllings**



KU Special Medizin- und Labortechnik

Themen u.a.: Personalisierte Medizin, regenerative Medizin, Einkauf, Recht, Trends und Innovationen aus Endoprothetik, Kardiologie, Orthopädie und Chirurgie. Das Special liegt dieser Ausgabe der KU Gesundheitsmanagement bei. Abonnenten erhalten es kostenlos, weitere Exemplare können beim Verlag angefordert werden.

- Organ von  Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)
-  Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM)
-  Deutscher Verein für Krankenhaus-Controlling e.V. (DVKC)

DVKC 73

DGfM 74

Marketing

Dunbar's number 76

... oder das Ende von facebook & Co.?
Dr. Christian Stoffers

Recht

Private Internetnutzung am Arbeitsplatz 77

Was Arbeitgeber wissen müssen

Erfreuliche Klarheit 79

§ 116 b SGB V

Expansion erlaubt 80

MVZ kann mehr als zwei Filialen betreiben

Krankenhausnachrichten/ Personalia 81

Young Professionals 84

Termine 86

Stellenmarkt 87

Impressum 94

Vorschau 96

Titelbild: © Fedor Sidorov – Fotolia.com