



48 **Chefärzte:** Mit intransparenten Vorgaben versuchen Klinikmanager, Druck auf ihre Chefärzte auszuüben. Diese wollen sich nicht länger für dumm verkaufen lassen und fordern jetzt endlich fairere Umgangsformen.



26 **Mengenwachstum:** Einige Krankenhäuser sind produktiver als andere. Überlebensstrategie sagen die einen, die anderen vermuten unnötige Operationen.

Nachrichten

- 6 **Kinderklinik Schwedt**
Eine Stadt steht Kopf
- 8 **Bundesrechnungshof**
Erhebliche Effizienzreserven
- 10 **Die Neurobiologie des Glücks**
Alter Wein in neuen Schläuchen
- 15 **Kosten vs. Qualität**
Nicht zwingend ein Widerspruch

Szene

- 20 Highlights
- 21 Murzin unterwegs
- 22 Stellungswechsel
- 24 Veranstaltungen

Politik

- 26 **Mengenwachstum**
Mit Fleiß kein Preis
- 30 **Unikliniken**
Kopfschmerzen durch Pharmapreise
- 34 **Kosten-Erlös-Schere**
Der Dreiklang als Lösung

Unternehmen & Märkte

- 36 **Technologiepartnerschaften**
Antwort auf den Investitionsstau
- 38 **Klinische Forschung**
Dolmetscher für die Ärzte

Technologie

- 40 **Bildgebung in der Medizin**
Markt mit atemberaubender Dynamik

Branche Kompakt

- 42 **Bildgebende Verfahren**
Flut an Innovationen
- 44 **Hybridisierung und Fusion**
Gemeinsame Sache

Klinikmanagement

- 48 **Chefärzte**
Für dumm verkauft
- 52 **Klinik-Kommunikation**
Was moderne Klinikmanager raten
- 54 **Chirurg-Manager-Umfrage**
„Chefärzte fühlen sich kontrolliert“

Pflege

- 56 **Evidenzbasierte Pflege**
Nie mehr Franzbranntwein!

Facility Management

- 60 **Grünanlagen**
Natur als Genesungshilfe

Porträt

- 64 **Marlies Borchert**
Immer nach vorn

HerausgeberSichten

- 80 **Klinikführung**
Stoppt das Seilziehen

Rubriken

- | | | | |
|----|-------------------|----|-------------------------|
| 3 | Aus der Redaktion | 70 | Blick in die Wirtschaft |
| 11 | Rechtskolumne | 72 | Einkaufsführer |
| 12 | kma-online | 73 | Impressum |
| 16 | Börse | 74 | FKT-Nachrichten |
| 18 | Standpunkt | 78 | ÖVKT-Nachrichten |
| 68 | Stellenmarkt | 80 | Entscheiderfabrik |

Beilagen

- Vollbeilage:**
kma hauptstadtkongressmagazin
- Teilbeilage:**
KMG Kongress und Marketing, Pulheim



30 Unikliniken: Die Preise für patentgeschützte Medikamente schießen in die Höhe. Offenbar versuchen die Pharmafirmen, die Verluste im ambulanten Bereich mit dem stationären Markt auszugleichen.



64 Marlies Borchert: Was frau alles schafft, wenn sie es sich zutraut – von der Sekretärin zur Geschäftsführenden Gesellschafterin der Segeberger Kliniken.



FOTOS: KMA-WIRTSCHAFTSREDAKTION (ICP)/Uniklinik Carl-Neuberg, Carus/Wolfffromm